



องค์การจํากัดการนํ้าเสีย  
WASTEWATER MANAGEMENT  
AUTHORITY

รายงานประจำปี  
2568  
Annual  
Report 2025





	หน้า
○ สารจากประธานกรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย	3
○ สารจากผู้อำนวยการองค์การจัดการน้ำเสีย	4
○ คณะกรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย	6
○ ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย ปีงบประมาณ 2568	27
○ สรุปอัตรากำลังพนักงานองค์การจัดการน้ำเสีย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	62
○ ผู้บริหารองค์การจัดการน้ำเสีย	64
○ ผลการดำเนินงานองค์การจัดการน้ำเสีย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	73
○ สภาพธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจและกลยุทธ์	77
○ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ขององค์การจัดการน้ำเสีย	79
○ ธรรมนูญขององค์การจัดการน้ำเสีย	86
○ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขององค์การจัดการน้ำเสีย	90
○ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	91
○ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	96
○ รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบองค์การจัดการน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	101
○ รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน	107

# สารจากประธานกรรมการ องค์การจัดการน้ำเสีย

ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา องค์การจัดการน้ำเสียยังคงเน้นการบริหารจัดการน้ำเสียให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศและมุ่งเน้นให้การบำบัดน้ำเสียมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยไม่เป็นภาระต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งบูรณาการความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการจัดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ เน้นการบริหารจัดการองค์กรให้มีสมรรถนะสูงและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทุกระดับเพื่อรองรับการดำเนินงานตามภารกิจสำคัญตามนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงมหาดไทยในการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะ “ปัญหาน้ำเสีย” ที่เป็นปัญหาเร่งด่วนที่ส่งผลกระทบต่อตรงต่อสุขภาพ คุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ของประชาชน โดยคำนึงถึงการลดการปล่อยน้ำทิ้งจากแหล่งกำเนิดและการควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งจากแหล่งกำเนิดให้ได้มาตรฐาน โดยได้กำหนดให้การจัดการน้ำเสียชุมชนเป็นภารกิจสำคัญตามนโยบายรัฐบาล ที่มีเป้าหมายบำบัดน้ำเสียชุมชนให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานน้ำทิ้งชุมชนก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ เพราะการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมของประเทศต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

ในนามของประธานกรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย ผมขอขอบคุณส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน ภาคประชาชน และหน่วยงานต่างๆ ที่ให้ความเชื่อมั่นการดำเนินงานขององค์การจัดการน้ำเสีย รวมทั้งให้การสนับสนุนและให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีมาโดยตลอด จนทำให้การปฏิบัติการกิจด้านการบริหารจัดการน้ำเสียของประเทศมีความยั่งยืนสืบต่อไป



(นายเชษฐา โมสิกรัตน์)  
ประธานกรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย



# สารจากผู้อำนวยการ องค์การจัดการน้ำเสีย



ปี 2568 เป็นปีที่องค์การจัดการน้ำเสียครบรอบ 30 ปี ของการดำเนินงานที่ยังมุ่งมั่นในการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียชุมชน โดยได้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียชุมชน ทั่วประเทศ รวมทั้งดำเนินการเข้าบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียรวมชุมชนให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) อย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการบริหารจัดการองค์กรให้มีสมรรถนะสูงและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ทุกระดับเพื่อรองรับการดำเนินงานตามภารกิจสำคัญตามนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงมหาดไทย มีการขับเคลื่อนองค์กรสู่การบริหารจัดการน้ำเสียชุมชนเพื่อสังคมด้วยนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งได้ดำเนินการก่อสร้างศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำซึ่งเป็นการพัฒนารูปแบบของระบบบำบัดน้ำเสียชุมชนที่มีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนได้เป็นอย่างดี โดยมีลักษณะเป็นระบบบำบัดน้ำเสียแบบใต้ดิน และปรับภูมิทัศน์ด้านบนเป็นพื้นที่สีเขียวเพื่อช่วยลดข้อจำกัดด้านพื้นที่การก่อสร้าง และใช้พื้นที่ด้านบนให้เกิดประโยชน์สำหรับกิจกรรมสันทนาการของประชาชนในชุมชน อาทิเช่น สนามฟุตบอล สถานที่ออกกำลังกาย สนามเด็กเล่น สวนสาธารณะ หรือเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการจัดการน้ำเสียในรูปแบบอควาเรียม (Aquarium) รวมทั้งมีการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วได้คุณภาพตามมาตรฐานกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่อย่างเหมาะสมอีกด้วย

ทิศทางการดำเนินงานในปี 2569 ขององค์การจัดการน้ำเสีย ยังคงเน้นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR in process) ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับปัญหาน้ำเสีย และสามารถจัดการน้ำเสียได้ถูกวิธี มุ่งเน้นการสร้างภาคีเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีการฝึกอบรมการติดตั้งดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและถังดักไขมัน รณรงค์ประชาสัมพันธ์เรื่องมลพิษทางน้ำให้กับประชาชนและเยาวชน โดยมีเป้าหมายสำคัญคือบำบัดน้ำเสียชุมชนให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานน้ำทิ้งชุมชนก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ พร้อมทั้งบูรณาการความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการจัดตั้งศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่ขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาน้ำเสียชุมชนอย่างเป็นระบบต่อเนื่องและยั่งยืน

นายซีระ วงศบูรณะ  
ผู้อำนวยการองค์การจัดการน้ำเสีย



องค์การจัดการน้ำเสีย (Wastewater Management Authority: WMA) เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงมหาดไทย จึงตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกา จัดตั้งองค์การจัดการน้ำเสีย เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2538 ด้วยรัฐบาลเล็งเห็นว่า ปัญหาน้ำเสียในพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยาตอนล่างได้ทวีความรุนแรงและมีความเสื่อมโทรมมากขึ้น ประกอบกับการแก้ไขปัญหาปัญหาน้ำเสียจำเป็นต้องมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีอีกหลายหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการจัดการน้ำเสีย ซึ่งยังมีข้อจำกัดด้านการบูรณาการ การแก้ไขปัญหาอย่างเป็นรูปธรรมและความสอดคล้องในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น การจัดตั้งองค์การจัดการน้ำเสีย จึงมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้องค์การจัดการน้ำเสียเป็นองค์กรหลักที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานด้านการจัดการน้ำเสียให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและส่วนราชการอื่น ๆ อาทิ การก่อสร้างและบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียชุมชน รวมทั้งการบริการหรือกิจการต่อเนื่องที่เกี่ยวกับการจัดการน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพเชิงพาณิชย์

## วิสัยทัศน์ ภารกิจ พันธกิจ



### วิสัยทัศน์

“บริหารจัดการน้ำเสียชุมชนเพื่อสังคม  
ด้วยนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม”



### พันธกิจ

1. การออกแบบ ก่อสร้าง และบริหารจัดการระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียชุมชนทั่วประเทศ
2. การปรับปรุงฟื้นฟู และบริหารจัดการระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียชุมชนทั่วประเทศ
3. การให้บริการหรือกิจการต่อเนื่องที่เกี่ยวข้องกับการจัดการน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพในเชิงเศรษฐกิจ
4. การพัฒนานวัตกรรมระบบบำบัดน้ำเสียที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

### ค่านิยมองค์กร

มุ่งมั่นผลสัมฤทธิ์ จิตบริการ เชี่ยวชาญในหน้าที่



องค์การจัดการน้ำเสีย  
WASTEWATER MANAGEMENT  
AUTHORITY



# คณะกรรมการ องค์การจัดการน้ำเสีย

**นายเชษฐา โมสิกรัตน์**  
**ประธานกรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย**  
อายุ 54 ปี



**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์ที่สำคัญ**

- ปัจจุบัน - อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- อดีต - กรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- กรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย
- ผู้ว่าราชการจังหวัดแม่ฮ่องสอน
- รองอธิบดี กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย
- ผู้ช่วยปลัดกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงมหาดไทย
- ผู้อำนวยการกองนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตร นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับสูง (นบส.) 1 รุ่นที่ 78

**ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ/หน่วยงานอื่น**

ไม่มี

**จำนวนหุ้นหรือมูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) / รายชื่อบริษัทที่ถือครองหลักทรัพย์ / รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) ของกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ**

ไม่มี

## นางวันกนิ มณีสลาสันต์

กรรมการ

อายุ 59 ปี



### ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ปริญญาตรี วิทยาการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน

### ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์ที่สำคัญ

- ผู้ก่อตั้ง และกรรมการบริหารของ บมจ.โซลูชั่น (1998) ซึ่งเป็นบริษัทซอฟต์แวร์เฮาส์ ที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เป็นบริษัทแรก
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการการที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สภาผู้แทนราษฎร
- อนุกรรมการประจำ คณะกรรมการการที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สภาผู้แทนราษฎร
- ที่ปรึกษา สมาคมศิษย์เก่า คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- คณะที่ปรึกษา รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย
- กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ การเงิน บริษัท โอเพนเซิร์ฟ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจริญ ดราก้อน จำกัด
- กรรมการ บริษัท แอปป์เซิร์ฟ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลิตเติ้ล ฮิลล์ เพลส จำกัด

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 388/2025 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)

### ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ/หน่วยงานอื่น

ไม่มี

จำนวนหุ้นหรือมูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) / รายชื่อบริษัทที่ถือครองหลักทรัพย์ / รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) ของกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี

## นายสมเกียรติ ตันกิตติวัฒน์

กรรมการ

อายุ 64 ปี



### ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท สาขาการจัดการธุรกิจวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล  
ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล

### ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์ที่สำคัญ

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำนักงาน เอสเคที และเพื่อน
- อนุญาติตตูลากร : ด้านภาษีอากร
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท โอเพ่นเซอร์ฟ จำกัด
- กรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไดมัท (สยาม) จำกัด (มหาชน)
- มีประสบการณ์ในการตรวจสอบบัญชีและงบการเงิน การวิเคราะห์รายงานทางการเงิน  
การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน การวิเคราะห์การลงทุน การบริหารจัดการทางการเงิน
- มีประสบการณ์ความรู้เกี่ยวกับตลาดเงินและตลาดทุน โดยเคยดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ บริษัทในตลาด  
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP11/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP202/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP22/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย
- หลักสูตร CFO'S Orientation Course for New IPOs ปี 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร IPO in Focus หลักสูตรเตรียมความพร้อมสู่ตลาดทุน ปี 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง วตท. 29 ปี 2562 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร กระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการ ปี 2563 สถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP145/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ/หน่วยงานอื่น

ไม่มี

จำนวนหุ้นหรือมูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) / รายชื่อบริษัทที่ถือครองหลักทรัพย์ / รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) ของกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี

## นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์

กรรมการ

อายุ 62 ปี



### ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท Master of Economics (Economics) - Macquarie University, Australia

ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ)

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (สังคมวิทยาและมานุษยวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์ที่สำคัญ

- รองปลัดกระทรวงการคลัง
- หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- กรรมการบริหารสำรอง (Alternate Executive Director) ของกลุ่มธนาคารโลก
- Director of the Board, The Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB)
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาคสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- อัครราชทูต (ฝ่ายเศรษฐกิจการคลัง) สำนักงานที่ปรึกษาเศรษฐกิจและการคลัง ประจำสหราชอาณาจักรและยุโรป กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายการเงินและสถาบันการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ กองทุนการออมแห่งชาติ
- กรรมการ การประปานครหลวง
- กรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- กรรมการ องค์การเภสัชกรรม
- กรรมการ ธนาคารออมสิน

## ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 16 (วพน. 16), สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 11 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงาน ป.ป.ช.
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- Advanced Audit Committee Program (AACP), Thai Institute of Directors (IOD)
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL), Thai Institute of Directors (IOD)
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG), Thai Institute of Directors (IOD)
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI), Thai Institute of Directors (IOD)
- Advanced Management Program 183 (AMP 183), Harvard Business School
- Directors Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors (IOD)

## ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ/หน่วยงานอื่น

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านเศรษฐศาสตร์ การเงินและการคลัง คณะกรรมการบริหารกองทุนทดแทนผู้ประสบภัย กองทุนทดแทนผู้ประสบภัย
- อนุกรรมการบริหารจัดการทรัพย์สินในคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
- อนุกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการบริหารและการจัดการ) ใน อ.ก.พ. สามัญประจำกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

จำนวนหุ้นหรือมูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) / รายชื่อบริษัทที่ถือครองหลักทรัพย์ / รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) ของกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ  
ไม่มี

## นายบุญชอบ สุกรมบัลลังก์

กรรมการ

อายุ 62 ปี



### ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์ที่สำคัญ

- ปลัดกระทรวงแรงงาน
- อธิบดีกรมป่าไม้
- อธิบดีกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
- กรรมการการไฟฟ้านครหลวง กระทรวงมหาดไทย
- กรรมการบริษัทบางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการประกันสังคม
- กรรมการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)

### ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตร นักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 48
- ประกาศนียบัตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 7
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 55
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI) รุ่นที่ 12
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน วพน.รุ่น 5
- หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (รอส.) รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่น 5)
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ปี 2558
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 6

- หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 4
- หลักสูตรจิตอาสา 904 "หลักสูตรหลักประจำ" รุ่นที่ 4/62
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8
- หลักสูตรหลักกนิถกรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 10
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านองค์ความรู้และความร่วมมือธุรกิจจีน (TEPCIAN 2)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 196/2022
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน (วตท.) รุ่นที่ 33
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 359/2024

### ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ/หน่วยงานอื่น

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
- กรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย
- กรรมการมูลนิธิเทพรัตนเวชชานุกูล
- กรรมการสถาบันส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ
- กรรมการมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการมูลนิธิถันยรักษ์ ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

จำนวนหุ้นหรือมูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) / รายชื่อบริษัทที่ถือครองหลักทรัพย์ / รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) ของกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ  
ไม่มี

## ดร.ณัฐกิตติ ตั้งพูลสินธนา

กรรมการ

อายุ 58 ปี

(18 มีนาคม 2568 - 30 พฤษภาคม 2568)



### ประวัติการศึกษา

ปริญญาเอก นิเทศศาสตรดุษฎีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of North Texas MBA

ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์ที่สำคัญ

- กรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการตลาด บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด มหาชน
- ประธานอนุกรรมการพัฒนาองค์กร การประปานครหลวง
- ประธานอนุกรรมการธรรมาภิบาลและกิจกรรมเพื่อสังคม
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-สายงานการตลาด-พัฒนาและบริหารอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าปลีก บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา
- กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท สยามราชาธานี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท PQS จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายการตลาด บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด
- อาจารย์ประจำภาควิชาสื่อสารมวลชน คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director – Marketing & Sales Division Paging Business บริษัท สามารท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Director – Marketing & Sales Division บริษัท วังทองกรู๊ป จำกัด (มหาชน)

### ประวัติการฝึกอบรม

- Director leadership Cetification Program (DLCP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)
- Director Cetification Program (DLCP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17 โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (วธอ.) รุ่นที่ 2 ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 24 โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 14
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 11
- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

#### ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ/หน่วยงานอื่น

ไม่มี

จำนวนหุ้นหรือมูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) / รายชื่อบริษัทที่ถือครองหลักทรัพย์ / รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) ของกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี

**นางจินดารัตน์ วิริยะกวีกุล**  
**กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง**  
อายุ 60 ปี



### ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท M.B.A. (Finance) Georgia State University, USA

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินการธนาคาร) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์ที่สำคัญ

ปัจจุบัน - ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง

อดีต - ที่ปรึกษาด้านหนี้สาธารณะ

- รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

- ผู้อำนวยการสำนักบริหารการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 21  
สถาบันพระปกเกล้า

- หลักสูตรวุฒิบัตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล  
(Regulator) รัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 25 สถาบันพระปกเกล้า

- หลักสูตร Super Series รุ่นที่ 3 “Leadership & Effective Corporate Culture” มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 สำนักงาน คณะกรรมการข้าราชการพลเรือน ก.พ.

- หลักสูตรนักบริหารการคลัง รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการเศรษฐกิจและการคลัง กระทรวงการคลัง

- หลักสูตร Columbia Senior Executives Program, Columbia Business School
- หลักสูตร Finance for Executives, Kellogg School of Management

#### ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ/หน่วยงานอื่น

- กรรมการบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด สังกัดกระทรวงการคลัง
- กรรมการ องค์การจัดการน้ำเสีย
- กรรมการ หอภาพยนตร์ (องค์การมหาชน)
- กรรมการ คณะกรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน

จำนวนหุ้นหรือมูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น)/รายชื่อบริษัทที่ถือครองหลักทรัพย์/รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) ของกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ  
ไม่มี

**นายขจร ศรีชวโนทัย**  
**กรรมการผู้แทนกระทรวงมหาดไทย**  
อายุ 60 ปี



**ประวัติการศึกษา**

ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (ร.ม.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (ร.บ.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์ที่สำคัญ**

ปัจจุบัน - รองปลัดกระทรวงมหาดไทย  
อดีต - อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น  
- ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสงคราม  
- รองอธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 61  
- หลักสูตรนักบริหารพัฒนาชุมชนระดับสูง (นทส.) รุ่นที่ 26  
- หลักสูตรหัวหน้ากลุ่มงานส่งเสริมและพัฒนาท้องถิ่น รุ่นที่ 1  
- หลักสูตรปลัดอำเภอ รุ่นที่ 107

**ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ/หน่วยงานอื่น**

ไม่มี

จำนวนหุ้นหรือมูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น)/รายชื่อบริษัทที่ถือครองหลักทรัพย์/รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) ของกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี

**นางสาวปรีญาพร สุวรรณเกษ**  
**กรรมการผู้แทน**  
**กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**  
อายุ 59 ปี



**ประวัติการศึกษา**

ปรีญาพรโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สภาวะแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปรีญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาชีววิทยา มหาวิทยาลัยศิลปากร

**ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์ที่สำคัญ**

ปัจจุบัน อธิบดีกรมควบคุมมลพิษ

พ.ศ. 2566 ผู้ตรวจราชการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พ.ศ. 2563 รองอธิบดีกรมควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พ.ศ. 2560 ผู้อำนวยการกองกลาง สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พ.ศ. 2558 ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และทำหน้าที่ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อีกหน้าที่หนึ่ง

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตร ป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร นักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 9 สำนักงบประมาณ
- หลักสูตร พัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.) 2 รุ่นที่ 14 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 19 (วพน. 19) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรมการรัฐวิสาหกิจ/หน่วยงานอื่น**

ไม่มี

**จำนวนหุ้นหรือมูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) / รายชื่อบริษัทที่ถือครองหลักทรัพย์ / รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) ของกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ**

ไม่มี

## นายศุภกิจ บุญศิริ

กรรมการผู้แทนกระทรวงกระทรวงอุตสาหกรรม

อายุ 56 ปี



### ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท เทคโนโลยีการจัดการพลังงาน สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี  
ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

### ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์ที่สำคัญ

ปัจจุบัน รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม  
พ.ศ. 2566 ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม  
พ.ศ. 2562 รองอธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมโรงงานอุตสาหกรรม  
พ.ศ. 2558 ผู้อำนวยการกองส่งเสริมเทคโนโลยีความปลอดภัยโรงงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม  
พ.ศ. 2548 วิศวกรไฟฟ้าชำนาญการพิเศษ กรมโรงงานอุตสาหกรรม

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร ป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร พัฒนานักบริหารระดับสูง (นบส.2) รุ่นที่ 12 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรเสริม นักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 10 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 16
- หลักสูตร Global Human Resource and Global Marketing Management University of California, Riverside USA

### ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ/หน่วยงานอื่น

- คณะกรรมการสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
- คณะกรรมการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

จำนวนหุ้นหรือมูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) / รายชื่อบริษัทที่ถือครองหลักทรัพย์ / รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) ของกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ  
ไม่มี

**นายยุทธนา साโยชนกร**  
**กรรมการผู้แทนสำนักงบประมาณ**  
อายุ 59 ปี



**ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์ที่สำคัญ**

- ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ
- พ.ศ. 2563 ที่ปรึกษา สำนักงบประมาณ
- พ.ศ. 2561 ผู้อำนวยการกอง สำนักงบประมาณ

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตร หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2567
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) สำนักงานศาลยุติธรรม พ.ศ. 2566
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ พ.ศ. 2563
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง (นบส.1) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2562
- หลักสูตร นักบริหารงบประมาณ ระดับสูง สำนักงบประมาณ พ.ศ. 2560

**ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ/หน่วยงานอื่น**

- คณะกรรมการองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ
- คณะกรรมการสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัยมหิดล
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม

**จำนวนหุ้นหรือมูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) / รายชื่อบริษัทที่ถือครองหลักทรัพย์ / รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) ของกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ**  
ไม่มี

**นายรัชศักดิ์ สุริยหาร**  
**กรรมการผู้แทนการประปานครหลวง**  
อายุ 60 ปี



**ประวัติการศึกษา**

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

**ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์ที่สำคัญ**

- ปัจจุบัน รองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ) การประปานครหลวง  
พ.ศ. 2567 รองผู้ว่าการ (วิศวกรรม) และรักษาการผู้ว่าการ การประปานครหลวง  
พ.ศ. 2564 รองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ) การประปานครหลวง  
พ.ศ. 2562 รองผู้ว่าการ (ผลิตและส่งน้ำ) การประปานครหลวง  
พ.ศ. 2561 รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก) การประปานครหลวง  
พ.ศ. 2559 ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 4) การประปานครหลวง

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตร หลักสูตรวิทยาลัยการทัพอากาศ วิทยาลัยการทัพอากาศ ปี 2554
- หลักสูตร นักบริหารมหานครระดับสูง กรุงเทพมหานคร ปี 2559
- หลักสูตร Executive Coaching บริษัท DDI ปี 2561
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร สถาบันพระปกเกล้า ปี พ.ศ. 2562
- หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า ปี พ.ศ. 2563
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ปี 2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 321/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2565
- หลักสูตร Super Series 5 Board's Oversight CEO ESG มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPA) ปี พ.ศ. 2567

**ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ/หน่วยงานอื่น**

ไม่มี

**จำนวนหุ้นหรือมูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) / รายชื่อบริษัทที่ถือครองหลักทรัพย์ / รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) ของกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ**

ไม่มี

**นายวิรร มาเอียด**  
**กรรมการผู้แทนการประปาส่วนภูมิภาค**  
อายุ 52 ปี



**ประวัติการศึกษา**

ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศบ.) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

**ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์ที่สำคัญ**

- ปัจจุบัน - (รองผู้ว่าการ (วิชาการ)) การประปาส่วนภูมิภาค
- วิศวกร กองมาตรฐานวิศวกรรม ฝ่ายวิศวกรรม การประปาส่วนภูมิภาค
  - หัวหน้างานโครงการก่อสร้าง 1 และวิศวกรกองแผนและวิชาการ (กปภ. เขต 9) การประปาส่วนภูมิภาค
  - ผู้อำนวยการกองแผนและวิชาการ (กปภ. เขต 9) การประปาส่วนภูมิภาค
  - ผู้อำนวยการกองระบบผลิตและควบคุมคุณภาพน้ำ (กปภ. เขต 9) การประปาส่วนภูมิภาค
  - ผู้ช่วยผู้อำนวยการประปาส่วนภูมิภาค เขต 10 การประปาส่วนภูมิภาค
  - ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรน้ำ การประปาส่วนภูมิภาค
  - ผู้อำนวยการการประปาส่วนภูมิภาคเขต 9 การประปาส่วนภูมิภาค

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามทุจริตระดับสูง การป้องกันแล้วปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ
- หลักสูตร DIGITAL LEADER & ORGANIZATION การประปาส่วนภูมิภาค
- หลักสูตร LEADING CREATIVE THINKING FOR INNOVATION บริษัทเอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตรเทคนิคการเจรจาต่อรองอย่างมืออาชีพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร CORPORATE CULTURE CHANGE สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร OUTWARD MINDSET บริษัทเอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร Water Quality Management and Energy Efficiency and Management of water treatment and distribution processes Water Corporation of Australia & WHO
- หลักสูตร Regional Training on Quality Management Through Water Safety Plan Method Organized USAID, ADB, and WHO

**ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ/หน่วยงานอื่น**

ไม่มี

**จำนวนหุ้นหรือมูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) / รายชื่อบริษัทที่ถือครองหลักทรัพย์ / รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) ของกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ**

ไม่มี

**นายชัชวาล วงศ์บุรณะ**  
**ผู้อำนวยการองค์การจัดการน้ำเสีย**  
**กรรมกรและเลขานุการ**  
อายุ 57 ปี



### ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาโท Master of Engineering , Environmental Engineering and Management  
(Water and Wastewater Engineering) Asian Institute of Technology (AIT)

ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม ภาควิชาวิศวกรรมสุขาภิบาล  
มหาวิทยาลัยมหิดล

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทเวศร์

### ประวัติการทำงาน/ประสบการณ์ที่สำคัญ

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 15 มกราคม 2562 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการองค์การจัดการน้ำเสีย   |
| 1 ตุลาคม 2559             | รองผู้อำนวยการวิชาการและแผน<br>รักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การจัดการน้ำเสีย |
| 18 กรกฎาคม 2556           | รองผู้อำนวยการวิชาการและแผน   |
| 22 พฤษภาคม 2556           | รองผู้อำนวยการปฏิบัติการ  |

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร นักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 6 สำนักงบประมาณ
- หลักสูตร ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (Chief Information Officer : CIO) รุ่นที่ 28 กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- หลักสูตร Leadership Succession Program ,LSP รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชนรุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า

- การบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการสำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 1 สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย
- Development of greenhouse gas reduction in domestic wastewater and on climate finance readiness (CLiFiT), GIZ, ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน

ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ/หน่วยงานอื่น

ไม่มี

จำนวนหุ้นหรือมูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น)/รายชื่อบริษัทที่ถือครองหลักทรัพย์/รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) ของกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

ไม่มี



# ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ องค์การจัดการน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 คณะกรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย มีการประชุมพิจารณากลับกรองและผลักดันการดำเนินงานขององค์การจัดการน้ำเสียให้เป็นอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล วิสัยทัศน์ขององค์การจัดการน้ำเสีย “บริหารจัดการน้ำเสียชุมชนเพื่อสังคมด้วยนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม” และวัฒนธรรมองค์กร “องค์การจัดการน้ำเสีย ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสาธารณะ สร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยี รวมทั้งเน้นให้บุคลากรขององค์กรเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุด โดยผลการดำเนินงานของคณะกรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ประกอบด้วย

## การดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาล/การตรวจเยี่ยมการดำเนินงาน



นางสาวธีรรัตน์ สำเร็จวานิชย์ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย ได้เข้าตรวจเยี่ยมการดำเนินงานและมอบนโยบายแก่องค์การจัดการน้ำเสีย ณ ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำเทศบาลเมืองลำโพ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี โดยมีนายเชษฐา โมสิกรัตน์ รองปลัดกระทรวงมหาดไทยและประธานกรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย นายเกียรติศักดิ์ ตรงศิริ ผู้ว่าราชการจังหวัดนนทบุรี พร้อมด้วยคณะกรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย ผู้อำนวยการองค์การจัดการน้ำเสีย ผู้บริหารและพนักงานองค์การจัดการน้ำเสีย ร่วมให้การต้อนรับ

ปัจจุบันปัญหาน้ำเสีย เป็นปัญหาใหญ่ที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพและชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน ดังนั้นนางสาวธีรรัตน์ สำเร็จวานิชย์ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย จึงมอบหมายให้องค์การจัดการน้ำเสียดำเนินงานแก้ไขปัญหาน้ำเสียอย่างจริงจัง มีระบบและเข้าถึงทุกพื้นที่ โดยมุ่งเน้นการบำบัด น้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่สร้างภาระให้กับชุมชน และสามารถนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้วได้คุณภาพกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้ง มอบหมายให้องค์การจัดการน้ำเสียสนับสนุนชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สามารถดูแล และลดปัญหาน้ำเสียได้อย่างครอบคลุมและรวดเร็ว โดยเฉพาะพื้นที่ที่มีความสำคัญเร่งด่วน ภายใต้ 4 กลยุทธ์หลัก ได้แก่

1. การมีส่วนร่วมของชุมชน
2. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐ
3. สร้างความรู้และความยั่งยืน และ
4. มีแผนรับมือความเสี่ยงที่ชัดเจน

ในการนี้ นางสาวธีรรัตน์ สำเร็จวานิชย์ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย ได้กำหนดเป้าหมายขยายโครงการบำบัดน้ำเสียไปยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีปัญหารุนแรงจำนวน 464 แห่งทั่วประเทศ โดยในปีแรกจะดำเนินการทันทีอย่างน้อย 50 แห่ง ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่สุด รวมทั้งให้องค์การจัดการน้ำเสียนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงานควบคู่กับการบูรณาการความร่วมมือกับกรุงเทพมหานคร เพื่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียชุมชนที่ครอบคลุมและเห็นผลชัดเจน โดยจะดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลความคืบหน้าทุกไตรมาส

ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำเทศบาลเมืองลำโพ ตั้งอยู่ที่เทศบาลเมืองลำโพ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี ออกแบบ ก่อสร้าง โดยองค์การจัดการน้ำเสีย กระทรวงมหาดไทย ตามข้อตกลงร่วมในการจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียรวม ระหว่างองค์การจัดการน้ำเสียกับเทศบาลเมืองลำโพ จังหวัดนนทบุรี เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 เริ่มเดินระบบและบริหารจัดการตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 เป็นต้นมา มีลักษณะเป็นระบบบำบัดน้ำเสียใต้ดิน โดยติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์เพื่อทำการบำบัดน้ำเสียที่มีความสามารถในการบำบัดน้ำเสีย 1,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน



และใช้พื้นที่ส่วนใต้ดินเป็นที่จัดแสดงพันธุ์ปลาน้ำจืดในรูปแบบพิพิธภัณฑ์สัตว์น้ำ (Aquarium) รวมทั้งสามารถมองเห็นกระบวนการบำบัดน้ำเสียผ่านผนังอะคริลิกแบบใส เพื่อเป็นแหล่งการเรียนรู้สำหรับประชาชน และเยาวชนในพื้นที่และบริเวณใกล้เคียง จึงเป็นการพัฒนารูปแบบระบบบำบัดน้ำเสียให้อยู่ร่วมกับประชาชนได้เป็นอย่างดี และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



## การศึกษาดูงานด้านการจัดการน้ำเสียและด้านที่เกี่ยวข้อง

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการองค์การการจัดการน้ำเสีย พร้อมด้วย คณะผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ขององค์การการจัดการน้ำเสียที่เกี่ยวข้อง ได้เดินทางไปศึกษาดูงานด้านการจัดการน้ำเสีย และด้านที่เกี่ยวข้อง ณ ประเทศญี่ปุ่น ระหว่างวันที่ 7 – 13 พฤษภาคม 2568 ดังนี้

### 1. การบรรยายการบริหารจัดการน้ำเสียของประเทศญี่ปุ่น

วันที่ 8 พฤษภาคม 2568 Mr.Hiromasa Inoki (Director General, International Affairs Department) และ Mr.Kazuhiro Uchida (Sinner Advisor) เจ้าหน้าที่ขององค์การงานระบายน้ำแห่งประเทศญี่ปุ่น (Japan Sewage Works Agency: JS) ณ ห้องประชุม อาโออิ (Aoi) ชั้น 3 โรงแรม Hilton Tokyo โดยเป็นการบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับความเป็นมา แนวทางการจัดการน้ำเสีย และผลการดำเนินงานด้านการจัดการน้ำเสียของประเทศญี่ปุ่น รวมทั้งเรื่องของการบริหารจัดการทรัพยากรด้านการเงินและบุคลากร การเดินระบบและบำรุงรักษาระบบ และการสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในเรื่องการจัดการน้ำเสียของประเทศญี่ปุ่น



## 2. การศึกษาอุโมงค์ระบายน้ำ (Metropolitan Area Outer Underground Discharge Channel) เมืองคาซึคาเบะ จังหวัดไซตามะ

วันที่ 8 พฤษภาคม 2568 การศึกษาอุโมงค์ระบายน้ำใต้ดินขนาดใหญ่ที่สุดในโลก ตั้งอยู่ที่จังหวัดไซตามะ ประเทศญี่ปุ่น เริ่มก่อสร้างในปี ค.ศ. 1992 และแล้วเสร็จในปี ค.ศ. 2006 มีจุดประสงค์เพื่อป้องกันน้ำท่วมในเขตกรุงโตเกียวและพื้นที่โดยรอบ ประกอบด้วยบ่อพักขนาดใหญ่ที่มีความลึกประมาณ 65 เมตร จำนวน 5 บ่อ เชื่อมต่อกับอุโมงค์ระบายน้ำใต้ดิน โดยอุโมงค์ระบายน้ำนี้มีความยาวรวมมากกว่า 6.3 กิโลเมตรและมี "ห้องควบคุมแรงดันน้ำ" (Pressure-Control Water Tank) ที่มีเสาขนาดใหญ่ที่มีความสูง 18 เมตร จำนวน 59 ต้น โดยห้องนี้มีหน้าที่รองรับน้ำที่ไหลเข้ามาอย่างรวดเร็วในช่วงฝนตกหนัก



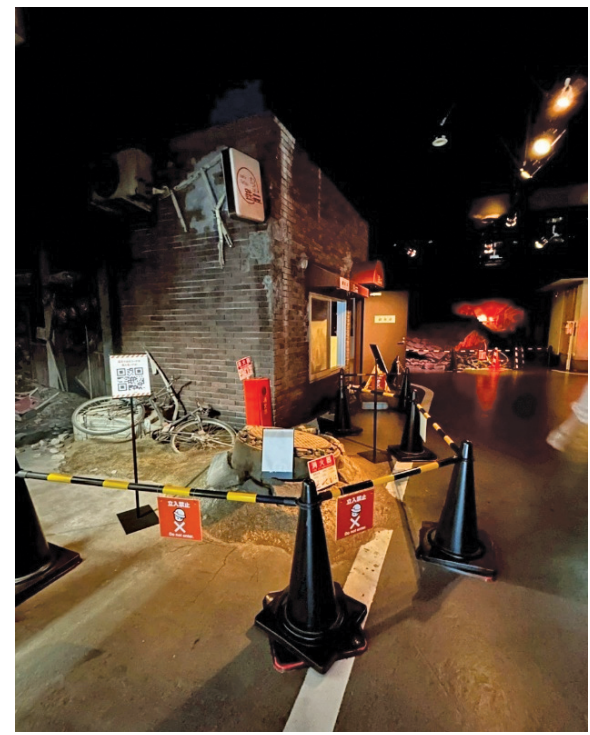
### 3. การศึกษาดูงานศูนย์เรียนรู้ภัยพิบัติญี่ปุ่น (Tokyo Rinkai Disaster Prevention Park) กรุงโตเกียว

วันที่ 9 พฤษภาคม 2568 การศึกษาดูงานศูนย์เรียนรู้ภัยพิบัติญี่ปุ่น หรือในชื่อญี่ปุ่นเรียกว่า "Sona Area Tokyo" เป็นศูนย์การเรียนรู้และฝึกอบรมด้านการป้องกันภัยพิบัติที่ตั้งอยู่ในเขตอาริอาเกะ กรุงโตเกียว สถานที่แห่งนี้มีบทบาทสำคัญทั้งในช่วงเวลาปกติและในยามเกิดภัยพิบัติ โดยมีกิจกรรมและสิ่งอำนวยความสะดวกที่หลากหลาย มีเป้าหมายเพื่อให้ความรู้และเตรียมความพร้อมแก่ประชาชนในการรับมือกับภัยพิบัติต่าง ๆ โดยเฉพาะแผ่นดินไหวและสึนามิ

ทั้งนี้ ภายในศูนย์เรียนรู้ดังกล่าวมีกิจกรรมและพื้นที่หลักแบ่งออกเป็น 3 โซน ได้แก่

- 1) ศูนย์เรียนรู้และสัมผัสประสบการณ์แผ่นดินไหว (1F Experience Center) ประกอบด้วยกิจกรรม "Tokyo Direct-hit Earthquake 72H Tour" ซึ่งเป็นการจำลองสถานการณ์แผ่นดินไหวขนาดใหญ่ที่เกิดขึ้น ณ กรุงโตเกียว เช่น ไฟดับ อาคารถล่ม และไฟไหม้ โดยใช้แท็บเล็ตในการตอบคำถามและตัดสินใจเพื่อเอาตัวรอดในช่วง 72 ชั่วโมงแรก
- 2) ศูนย์การเรียนรู้ (2F Learning Center) เกี่ยวกับภัยพิบัติ เช่น วิธีการเอาตัวรอด การปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการประดิษฐ์อุปกรณ์จำเป็นจากวัสดุรอบตัว เช่น การทำเสื้อกันฝนจากถุงขยะ หรือถ้วยน้ำจากแผ่นพับ
- 3) ลานอเนกประสงค์ (Multipurpose Plaza/Outdoor Plaza) พื้นที่สำหรับจัดกิจกรรมกลางแจ้ง เช่น การฝึกอบรม การจำลองสถานการณ์ภัยพิบัติ และกิจกรรมสำหรับเด็ก และสามารถปรับเปลี่ยนเป็นฐานปฏิบัติการ (War room) สำหรับหน่วยกู้ภัยและอาสาสมัครในยามเกิดภัยพิบัติ







## 4. การเยี่ยมชมงานมหกรรมโลก Osaka World Expo 2025 เมืองโอซาก้า

วันที่ 10 พฤษภาคม 2568 การเยี่ยมชมงานมหกรรมโลก Osaka World Expo 2025 งานแสดงนิทรรศการระดับโลกที่ถูกจัดขึ้นระหว่างวันที่ 13 เมษายน ถึงวันที่ 13 ตุลาคม 2025 บนเกาะยูเมะชิมะ เมืองโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น งานมหกรรมโลกครั้งนี้ มีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศและนำเสนอวิสัยทัศน์ของสังคมในอนาคต โดยมีธีมหลัก “ออกแบบสังคมอนาคตเพื่อชีวิตของเรา” (Designing Future Society for Our Lives) ประกอบกับแนวคิด “People’s Living Lab” หรือห้องทดลองแห่งชีวิตที่เปิดโอกาสให้ผู้เข้าชมมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์อนาคต โดยมีประเทศและองค์กรนานาชาติเข้าร่วมมากกว่า 160 ประเทศ ลักษณะงานมีจุดเด่นที่เป็นเอกลักษณ์ ได้แก่ “Grand Ring” โครงสร้างไม้ รูปวงแหวนขนาดใหญ่ที่สุดในโลก ความยาว 2 กิโลเมตร และมีความสูง 20 เมตร ออกแบบโดยสถาปนิก Sou Fujimoto โดยมีมาสคอตประจำงาน เรียกว่า “Myaku-Myaku” สิ่งมีชีวิตลึกลับที่มีร่างกายประกอบด้วยเซลล์ (สีแดง) และน้ำ (สีน้ำเงิน) ที่สามารถเปลี่ยนรูปร่างได้หลากหลาย

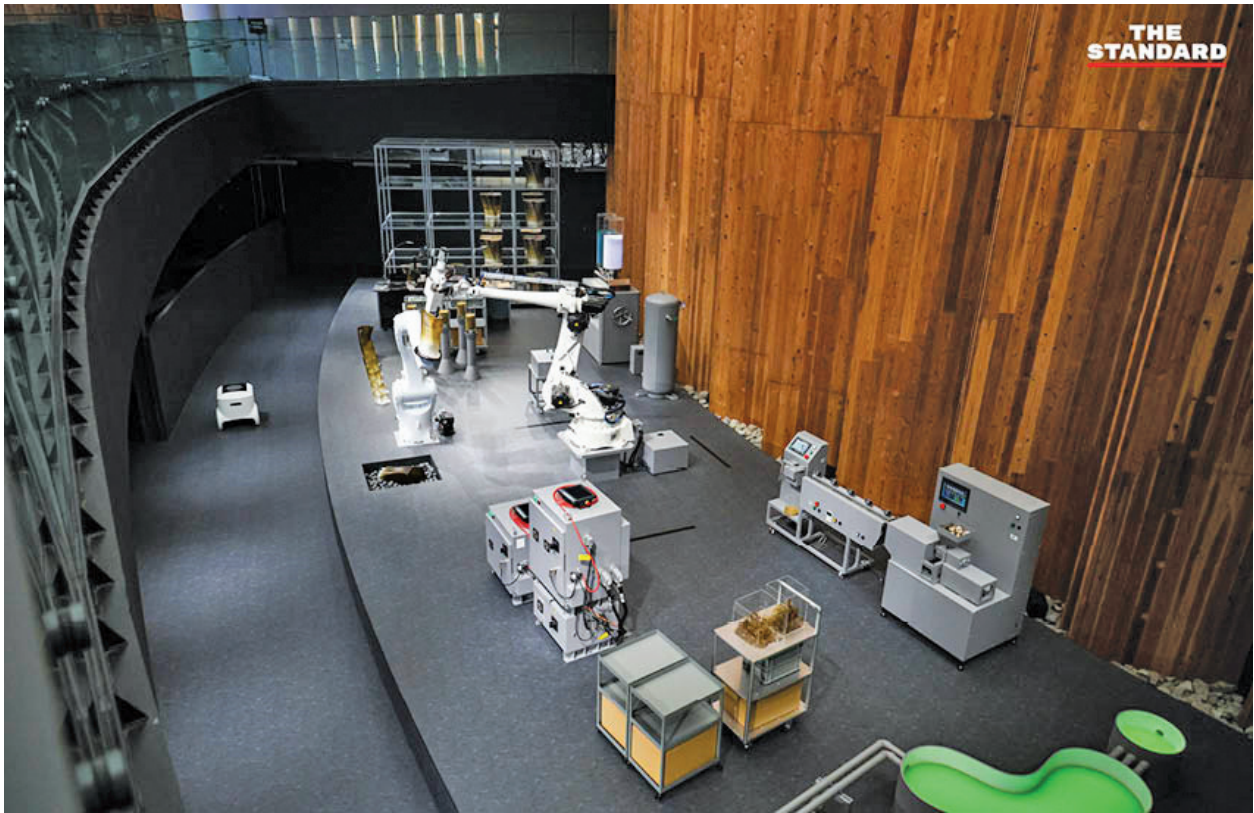
ทั้งนี้ คณะศึกษาดูงานฯ ได้มีการเยี่ยมชมพาววิลเลียนจำนวน 4 ประเทศ ได้แก่ประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศเนเธอร์แลนด์ และประเทศญี่ปุ่น







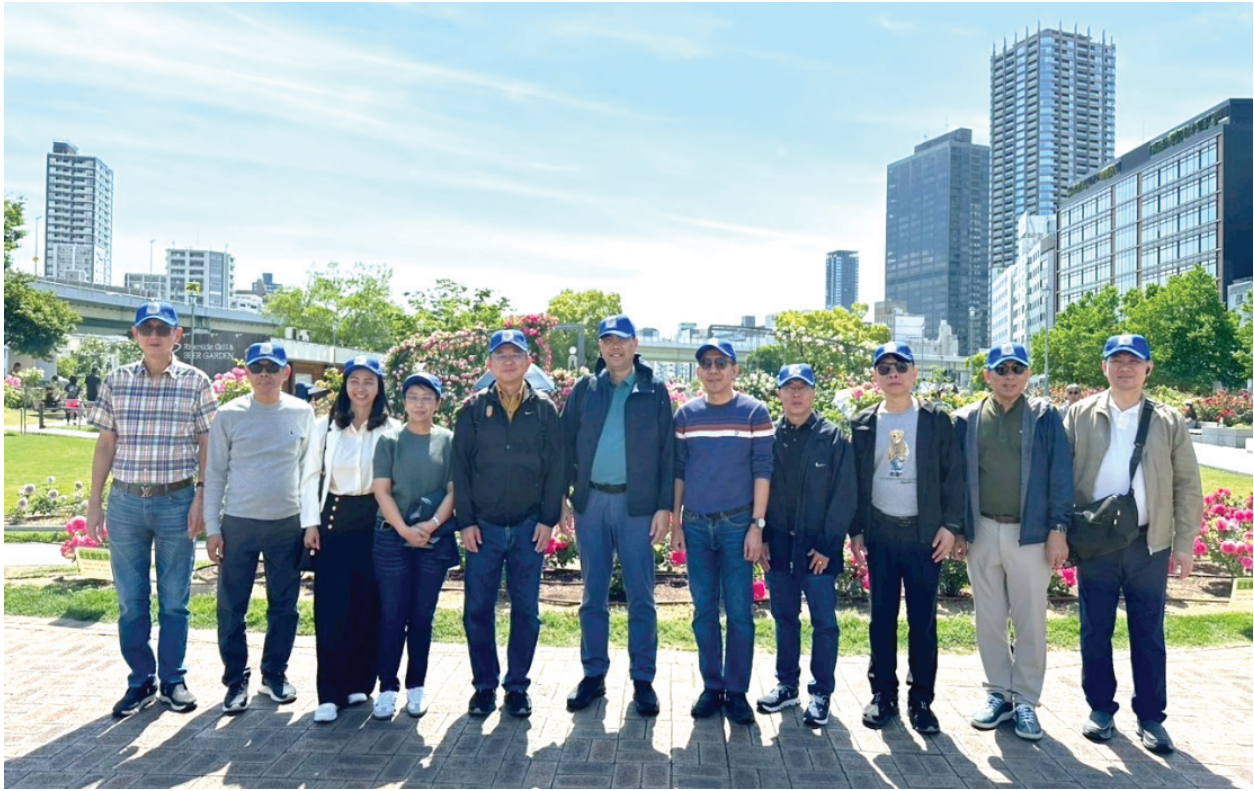






## 5. การศึกษาอุทยานสวนสาธารณะนากาโนะชิมะ (Nakanoshima Park) เมืองโอซาก้า

วันที่ 11 พฤษภาคม 2568 การศึกษาอุทยานสวนสาธารณะนากาโนะชิมะเป็นสวนสาธารณะแห่งแรกของเมืองโอซาก้า ก่อตั้งขึ้นในปี ค.ศ. 1891 สวนสาธารณะแห่งนี้ตั้งอยู่บนสันดอนทรายระหว่างแม่น้ำโดจิมะกาวะและแม่น้ำโทซาบาริกาวะ ในเขตคิตะ ของเมืองโอซาก้า พื้นที่นี้เคยเป็นศูนย์กลางการค้าข้าวในสมัยเอโดะ โดยมีโกดังและที่พักของชามูโรจากแคว้นต่างๆ ต่อมาในยุคเมจิ พื้นที่นี้ได้กลายเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาเมืองและวัฒนธรรมของโอซาก้า การก่อตั้งสวนแห่งนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของเมืองในการสร้างพื้นที่สาธารณะ การออกแบบและบริหารจัดการพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน



## 6. การศึกษาดูงานระบบบำบัดน้ำเสียชิมามาชิ (Sunamachi Water Reclamation Plant) เมืองโคโต กรุงโตเกียว

วันที่ 12 พฤษภาคม 2568 การศึกษาดูงานระบบบำบัดน้ำเสียชิมามาชิ เป็นระบบบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่ อันดับที่สองของกรุงโตเกียว ที่ตั้งอยู่ในเขตโคโต (Koto) กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ ปี ค.ศ. 1930 มีบทบาทสำคัญในการรวบรวมและบำบัดน้ำเสียจากบ้านเรือน โรงเรียน โรงงาน และสถานที่สาธารณะต่าง ๆ สามารถบำบัดน้ำเสียได้จำนวน 658,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดจะถูกปล่อยสู่แม่น้ำสุมิตะ และอ่าวโตเกียว ในขณะที่น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดบางส่วนจะถูกนำไปใช้ในการรดน้ำต้นไม้ ล้างถนน หรืองาน อุตสาหกรรมบางประเภท เป็นระบบบำบัดน้ำเสียที่มีการใช้เทคโนโลยีในการควบคุมกลิ่นและมลภาวะที่ไม่พึงประสงค์





## ด้านนโยบาย แผนงาน และงบประมาณองค์กร

1. ให้ความเห็นชอบนโยบายขององค์การจ้การน้ำเสีตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ
2. ให้ความเห็นชอบการทบทวนแผนวิสาหกิจองค์การจ้การน้ำเสี พ.ศ. 2566 – 2570 (ฉบับทบทวนปี 2569)
3. ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการองค์การจ้การน้ำเสี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
4. ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การจ้การน้ำเสี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
5. ให้ความเห็นชอบแผนการจ้การน้ำเสีชุมชนในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ระยะเร่งด่วน)
6. ให้ความเห็นชอบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนและการปรับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนขององค์การจ้การน้ำเสี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รายไตรมาส
7. อนุมัติสั่งจ้างงานก่อสร้างและเพิ่มประสิทธิภาพระบบบำบัดน้ำเสี
  - 1) เทศบาลเมืองประจวบคีรีขันธ์ ตำบลประจวบคีรีขันธ์ อำเภอเมืองประจวบคีรีขันธ์ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
  - 2) เทศบาลเมืองกาฬสินธุ์ ตำบลกาฬสินธุ์ อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์
  - 3) เทศบาลเมืองสุรินทร์ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์
  - 4) เทศบาลนครมาตาพุด ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
  - 5) เทศบาลนครอุบลราชธานี ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี
8. รับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนขององค์การจ้การน้ำเสี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
9. ให้ความเห็นชอบกรอบค่าของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 ขององค์การจ้การน้ำเสี

## ด้านบริหารจัดการองค์กร

1. แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการช้ด้อย ในคณะกรรมการองค์การจ้การน้ำเสี เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การจ้การน้ำเสีมีประสิทธิภาพและสามารถพัฒนาองค์กรไป สู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 7 คณะ
  - 1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 1.2 คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์
  - 1.3 คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม
  - 1.4 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
  - 1.5 คณะอนุกรรมการกฎหมาย
  - 1.6 คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  - 1.7 คณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานผู้อำนวยการองค์การจ้การน้ำเสี
2. ผลการดำเนินงานขององค์การจ้การน้ำเสี
  - 2.1 ให้ความเห็นชอบคู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 1) พ.ศ. 2568
  - 2.2 ให้ความเห็นชอบแผนการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

2.3 ให้ความเห็นชอบแผนการพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ระยะยาว 5 ปี (2566 - 2570) และแผนการพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

2.4 รับทราบแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ระยะยาว 5 ปี (2566 - 2570) และแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

2.5 รับทราบรายงานผลการสอบทานปริมาณน้ำเสียที่เข้าระบบบำบัดน้ำเสีย

2.6 รับทราบรายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

3. การปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับองค์การจัดการน้ำเสีย

3.1 เห็นชอบการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับองค์การจัดการน้ำเสีย ว่าด้วยการปฏิบัติงานของพนักงานและลูกจ้างองค์การจัดการน้ำเสีย พ.ศ. 2568

4. รับทราบรายงานผลการประเมินความเสี่ยงการทุจริตตามเกณฑ์เชิงคุณภาพ “ระบบบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต” (Corruption Risk Management System: CRMS) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

## ด้านประเมินผลการดำเนินงานขององค์กร

1. ให้ความเห็นชอบ (ร่าง) บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงาน ขององค์การจัดการน้ำเสีย ประจำปีบัญชี 2569

2. รับทราบผลการประเมินตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี 2566 ขององค์การจัดการน้ำเสีย (ภายหลังการตรวจสอบงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน)

3. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2566 ขององค์การจัดการน้ำเสีย

4. ให้ความเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงองค์กรตามประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี 2567 ขององค์การจัดการน้ำเสีย

5. ให้ความเห็นชอบแบบประเมินการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย และการประเมินตนเองของกรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย

6. ให้ความเห็นชอบการทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ

7. ให้ความเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดย่อยขององค์การจัดการน้ำเสีย

8. ให้ความเห็นชอบการทบทวนนโยบายขององค์การจัดการน้ำเสีย ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลด้าน Core Business Enablers ระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ SE-AM

9. รับทราบแผนตามหลักเกณฑ์ประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core business Enablers) ดังนี้

- แผนบริหารความเสี่ยงขององค์การจัดการน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

- แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) องค์การจัดการน้ำเสีย

- แผนพัฒนาธรรมาภิบาลและการป้องกันการทุจริตขององค์การจัดการน้ำเสีย พ.ศ. 2566-2570

และแผนปฏิบัติการธรรมาภิบาลและการป้องกันการทุจริตขององค์การจัดการน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

- แผนพัฒนาด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR in Process) ขององค์การ  
จัดการน้ำเสีย พ.ศ. 2566-2570 และแผนปฏิบัติการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม  
(CSR in Process) ขององค์การจัดการน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
  - แผนพัฒนาด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การจัดการน้ำเสีย พ.ศ. 2566-2570 และแผนปฏิบัติการ  
ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การจัดการน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
  - แผนพัฒนาด้านลูกค้าและตลาดขององค์การจัดการน้ำเสีย พ.ศ. 2566-2570 และแผนปฏิบัติการ  
ด้านลูกค้าและตลาดขององค์การจัดการน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
  - แผนพัฒนา (ระยะยาว) พ.ศ. 2566 - 2570 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569  
ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ด้านการบริหารทุนมนุษย์ ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมขององค์การ  
จัดการน้ำเสีย
  - แผนการปรับปรุงผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ขององค์การจัดการน้ำเสีย
10. รายงานผลการติดตามการนำความรู้ที่ได้รับจากการอบรมไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงของกลุ่มผู้ปฏิบัติงาน  
ด้านการบำบัดน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

อัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการ  
องค์การบริหารน้ำเสียและกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ  
หรือคณะทำงานอื่น ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562

กลุ่มรัฐวิสาหกิจ	ค่าตอบแทนรายเดือน กรรมการรัฐวิสาหกิจ ไม่เกิน (บาท/เดือน)	เบี้ยประชุมกรรมการ รัฐวิสาหกิจ ไม่เกิน (บาท/เดือน)	หมายเหตุ
<b>คณะกรรมการองค์การบริหารน้ำเสีย</b>			
1. ประธานกรรมการ	12,000 บาท	15,000 บาท	* จ่ายเบี้ยประชุมให้กับ กรรมการที่เข้าร่วมประชุม
2. กรรมการ	6,000 บาท	12,000 บาท	* กรณีมีเหตุสมควรอาจ พิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้ เกินกว่า 1 ครั้ง/เดือน แต่ ต้องไม่เกิน 15 ครั้ง/ปี
<b>กรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น</b>			
1. ประธานอนุกรรมการ/ ประธานคณะทำงาน	-	7,500 บาท	* จ่ายเบี้ยประชุมให้กับ กรรมการที่เข้าร่วมประชุม
2. อนุกรรมการ/คณะทำงาน	-	6,000 บาท	รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน

**หมายเหตุ**

- อัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมนี้ใช้บังคับกับรัฐวิสาหกิจทุกแห่ง  
และให้มีผลใช้บังคับในเดือนถัดไป หลังจากวันที่คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ
- การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน จ่ายให้ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจในอัตรา 2 เท่าของค่าตอบแทน  
รายเดือนกรรมการรัฐวิสาหกิจ
- การจ่ายเบี้ยประชุม จ่ายให้ประธานในที่ประชุมในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุมกรรมการ
- กรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้ง/เดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้ง/ปี
- กรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นให้จ่ายเบี้ยประชุมให้กับกรรมการรัฐวิสาหกิจ  
และกรรมการอื่นที่ไม่ใช่บุคลากรของรัฐวิสาหกิจ ที่เข้าร่วมประชุม เป็นจำนวนเท่ากัน รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ  
คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน

คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การบริหารน้ำเสีย (Audit Committee) ให้ได้รับค่าตอบแทนในฐานะ  
คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การบริหารน้ำเสีย ในอัตราเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับค่าเบี้ยประชุม  
คณะกรรมการองค์การบริหารน้ำเสีย โดยให้ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 25  
ของค่าตอบแทน หากในเดือนใดไม่มีการประชุมให้จ่ายค่าตอบแทนด้วยในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือน  
จ่ายค่าตอบแทนตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ขององค์การบริหารน้ำเสีย เป็นคณะกรรมการตามกฎหมายว่าด้วยแรงงาน  
รัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ มีขอบเขตหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ได้รับเบี้ยประชุม  
เป็นรายครั้งเดือนละ 1 ครั้ง ในอัตราร้อยละ 0.5 เท่าของเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ

ค่าเบี้ยประชุม ประจำปี พ.ศ. 2568

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ	เบี้ยประชุม/ค่าตอบแทน คณะกรรมการชุดย่อย	รวม (บาท)
1 นายเชษฐา โมสิกรัตน์	ประธานกรรมการ องค์การเจ้าหน้าที่เสีย	80,200.00	120,000.00	-	200,200.00
2 นางวันทนี มณีศิลาสันต์	กรรมการ	44,600.00	96,000.00	12,000.00	152,600.00
3 นายสมเกียรติ ตันกิติวัฒน์	กรรมการ	103,100.00	96,000.00	30,000.00	229,100.00
4 นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์	กรรมการ	44,600.00	96,000.00	28,500.00	169,100.00
5 นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์	กรรมการ	44,600.00	96,000.00	64,500.00	205,100.00
6 นายณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา	กรรมการ	26,600.00	12,000.00	15,000.00	53,600.00
7 นายชจร ศรีชวโนทัย	กรรมการผู้แทน กระทรวงมหาดไทย	44,600.00	96,000.00	12,000.00	152,600.00
8 นายศุภกิจ บุญศิริ	กรรมการผู้แทน กระทรวงอุตสาหกรรม	44,600.00	96,000.00	18,000.00	158,600.00

ค่าเบี้ยประชุม ประจำปี พ.ศ. 2568 (ต่อ)

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ	เบี้ยประชุม/ค่าตอบแทน คณะกรรมการชุดย่อย	รวม (บาท)
9 นางสาวปริญญา สุวรรณเกษ	กรรมการผู้แทนกระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	44,600.00	108,000.00	15,000.00	167,600.00
10 นางจินดารัตน์ วิริยะทวีกุล	กรรมการผู้แทน กระทรวงการคลัง	44,600.00	96,000.00	39,000.00	179,600.00
11 นายยุทธนา สายโชคนกร	กรรมการผู้แทน สำนักงบประมาณ	44,600.00	108,000.00	19,500.00	172,100.00
12 นายรัชศักดิ์ สุริยหาร	กรรมการผู้แทน การประปานครหลวง	91,400.00	120,000.00	24,000.00	235,400.00
13 นายวิธร มาเอียด	กรรมการผู้แทน การประปาสวนภูมิภาค	91,400.00	96,000.00	24,000.00	211,400.00
14 นายธีระ วงศบูรณะ	กรรมการและเลขานุการ	32,600.00	132,000.00	30,000.00	194,600.00

คำเชิญประชุม/คำตอบแบบกรรมการชด้อย อจน. ประจำปี พ.ศ. 2568

ที่	ชื่อ สกุล	2567						2568						รวมทั้งสิ้น
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1	นายเชษฐา โมสิกรัตน์	-	-	-	-	-	-	20,200.00	57,000.00	-	27,000.00	54,000.00	42,000.00	200,200.00
2	นางวันทนีย์ มณีศิลาลักษณ์	-	-	-	-	-	-	14,600.00	42,000.00	-	18,000.00	36,000.00	42,000.00	152,600.00
3	นายสมเกียรติ ตันกิตติวัฒน์	-	-	-	-	-	-	14,600.00	55,500.00	15,000.00	33,000.00	51,000.00	60,000.00	229,100.00
4	นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์	-	-	-	-	-	-	14,600.00	42,000.00	7,500.00	18,000.00	43,500.00	43,500.00	169,100.00
5	นายบุญชอบ สุทมนต์สว่าง	-	-	-	-	-	-	14,600.00	55,500.00	6,000.00	25,500.00	58,500.00	45,000.00	205,100.00
6	นายณัฐกิตติ ตั้งพูลสินธนา	-	-	-	-	-	-	14,600.00	25,500.00	7,500.00	6,000.00	-	-	53,600.00
7	นายจจร ศรีชวโนทัย	-	-	-	-	-	-	14,600.00	42,000.00	-	18,000.00	36,000.00	42,000.00	152,600.00
8	นายศุภกิจ บุญศิริ	-	-	-	12,000.00	-	12,000.00	14,600.00	30,000.00	-	24,000.00	24,000.00	42,000.00	158,600.00
9	นางสาวปริญญา สุวรรณเกษ	-	-	-	12,000.00	-	12,000.00	14,600.00	30,000.00	-	25,500.00	36,000.00	37,500.00	167,600.00
10	นางจินดารัตน์ วิริยะทวีกุล	-	-	-	12,000.00	-	12,000.00	14,600.00	48,000.00	6,000.00	18,000.00	30,000.00	39,000.00	179,600.00
11	นายยุทธนา สายชนกร	-	-	-	12,000.00	-	12,000.00	14,600.00	42,000.00	6,000.00	18,000.00	42,000.00	25,500.00	172,100.00
12	นายรัชศักดิ์ สุริยหาร	-	-	-	12,000.00	-	12,000.00	14,600.00	52,800.00	12,000.00	30,000.00	48,000.00	54,000.00	235,400.00
13	นายวิธ มาเอียด	-	-	-	12,000.00	-	12,000.00	14,600.00	52,800.00	12,000.00	30,000.00	36,000.00	54,000.00	211,400.00
14	นายธีระ วงศบูรณะ	-	-	-	12,000.00	-	12,000.00	14,600.00	42,000.00	-	18,000.00	60,000.00	36,000.00	194,600.00
15	นางสาวสรพางดี ลำภิกษา	-	-	-	-	-	-	-	5,400.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	12,000.00	35,400.00
16	นายพิชญ์ ประสิทธิ์เสถียร	-	-	14,400.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,400.00
17	นายรัฐวุฒิ ทัพทอง	-	44,400.00	42,600.00	72,600.00	-	19,800.00	-	19,200.00	-	-	-	-	198,600.00
18	นายปณณพัฒน์ จันทร์เจริญสุข	-	3,000.00	6,000.00	3,000.00	-	-	-	-	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00	30,000.00
19	นางสาวรัชชณี รัตนฤฎา	-	28,800.00	16,800.00	36,000.00	-	2,400.00	-	6,000.00	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00	108,000.00

ค่าเบี้ยประชุม/ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย อจน. ประจำปี พ.ศ. 2568 (ต่อ)

ที่	ชื่อ สกุล	2567					2568							รวมทั้งสิ้น		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
20	นายอนุพันธ์ เตียวไพรัชกุลกิจ	-	-	18,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54,000.00
21	นางสาวศุภรณี ศิริยานนท์	-	17,400.00	10,800.00	35,400.00	-	-	-	-	19,200.00	-	-	-	-	-	109,800.00
22	นายรัฐพลช. ละเอียด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00	6,000.00
23	นายณวิน จิตรแก้ว	-	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00	-	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00	24,000.00
24	นางสาววรรณิสา วงษ์พยัคฆ์	-	-	-	-	-	24,000.00	-	-	24,000.00	-	-	-	-	-	48,000.00
25	นายธีรภัช บุปจันโท	-	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00	-	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00	24,000.00
26	นางสาวอภิญา จันทร์ทุ่ง	-	4,800.00	7,200.00	2,400.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,400.00
27	นายสุชัย เจนพจนารถ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00	-	6,000.00	12,000.00
28	นางสาวณัฐยา บุชการณ	-	2,400.00	-	2,400.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,800.00
29	นางสาวสารรัตน์ จันทร์พวง	-	-	14,400.00	3,000.00	-	-	-	-	28,800.00	-	-	-	-	-	46,200.00
30	นายปริญญา ยมะสมิต	-	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00	-	-	12,000.00	6,000.00	6,000.00	30,000.00
31	น.ส.ภาติรา ตลับเงิน	-	16,800.00	16,800.00	7,200.00	-	-	-	-	9,600.00	-	-	-	-	-	62,400.00
32	นายอนุชิต มธุรพจนางกูร	-	-	-	-	-	-	-	-	2,400.00	-	-	-	-	6,000.00	8,400.00
33	นางสาวรณันท์ จันทร์ตู่	-	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00	-	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00	24,000.00
34	จำสืบทองศ์พัฒน์ หนูขนาด	-	2,400.00	9,600.00	62,400.00	-	-	-	-	6,000.00	-	-	6,000.00	6,000.00	-	94,800.00
35	นางสาวรัฐา เรืองวงษ์ภักดี	-	9,600.00	12,000.00	26,400.00	-	-	-	-	6,000.00	-	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00	76,800.00
36	นายสันติ พุกท่าไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00	-	-	6,000.00	6,000.00	-	18,000.00
37	นางสาวชนิภาณต์ วงเวียน	-	31,200.00	19,200.00	9,600.00	-	-	-	-	19,200.00	-	-	19,200.00	-	-	98,400.00

ค่าเบี้ยประชุม/ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย อจน. ประจำปี พ.ศ. 2568 (ต่อ)

ที่	ชื่อ สกุล	2567					2568					รวมทั้งสิ้น			
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		ส.ค.	ก.ย.	
38	นางสาวพรพรรณ ยศแก้ว	-	16,800.00	19,200.00	19,200.00	-	4,800.00	-	-	-	-	-	-	-	60,000.00
39	นายบริศดิ์ สิริจรรยาพงศ์	-	19,200.00	9,600.00	9,600.00	-	14,400.00	-	9,600.00	-	-	-	-	-	62,400.00
40	นางสาววรรณภา วิเศษ	-	-	-	2,400.00	-	28,800.00	-	-	-	-	-	-	-	31,200.00
41	นางสาวประภาภรณ์ พลายไธ	-	-	-	2,400.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,400.00
42	ว่าที่ร้อยตรีพัฒน์ภูมิ อังศ์สิงห์	-	-	-	-	-	-	6,000.00	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	24,000.00
43	นายสัญญา นามิ	-	-	-	-	-	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00	12,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	30,000.00
44	นายปรนาคินทร์ กัญญาตานนท์	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	18,000.00
45	นางสิณี สังข์ขาว ภมรกุล	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	18,000.00
46	ดร.พัชฌา จิตรมเหิมา	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	18,000.00
47	นายอนวัช สุวรรณเดช	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	18,000.00
48	นายวีรวัฒน์ ยมจินดา	-	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00	12,000.00
49	นายไชยรัตน์ ธนอมวงษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00	12,000.00
50	ศาสตราจารย์ ดร.ธรรมรัตน์ ศุฑตะเทพ	-	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00	12,000.00
51	นายณพงศ์ ศิริชัยนิตย์กุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	12,000.00
52	นายอัคนิทัต บุญโย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,000.00	6,000.00	6,000.00
53	นายอภิรัฐ จตุปัญญาโชติกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,000.00	12,000.00	12,000.00
		-	196,800.00	216,600.00	378,000.00	-	298,800.00	210,000.00	783,300.00	114,000.00	393,000.00	669,000.00	712,500.00	3,972,000.00	

## การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย จำนวน 11 ครั้ง

1. นายเชษฐา	โมสิกรัตน์	ประธานกรรมการ	10/10
2. นางวันที	มณีศิลาสันต์	กรรมการ	10/10
3. นายสมเกียรติ	ตันกิตติวัฒน์	กรรมการ	10/10
4. นายบุญชัย	จรัสแสงสมบูรณ์	กรรมการ	10/10
5. นายบุญชอบ	สุทธมนัสวงษ์	กรรมการ	10/10
6. นายณัฐกิตติ์	ตั้งพูลสินธนา	กรรมการ	2/4
7. นายขจร	ศรีชวนนิตย์	กรรมการผู้แทนกระทรวงมหาดไทย รองปลัดกระทรวงมหาดไทย	11/11
8. นายศุภกิจ	บุญศิริ	กรรมการผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	9/11
9. นส.ปรีญาพร	สุวรรณเกษ	กรรมการผู้แทนกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อธิบดีกรมควบคุมมลพิษ	10/11
10. นางจินดารัตน์	วิริยะทวีกุล	กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง ที่ปรึกษาด้านหนี้สาธารณะ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	9/11
11. นายยุทธนา	สาโยชนกร	กรรมการผู้แทนสำนักงบประมาณ รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ	10/11
12. นายรักษัศักดิ์	สุรียหาร	กรรมการผู้แทนการประปานครหลวง รองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)	11/11
13. นายวิธร	มาเอียด	กรรมการผู้แทนการประปาส่วนภูมิภาค รองผู้ว่าการ (วิชาการ)	8/11
14. นายชีระ	วงศบูรณะ	กรรมการและเลขานุการ ผู้อำนวยการองค์การจัดการน้ำเสีย	11/11

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1-6 ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2568

: ลำดับที่ 6 นายณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา ได้ลาออก ซึ่งพ้นจากตำแหน่งในวันที่ 1 มิถุนายน 2568

## คณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม

1. นายณัฐกิตติ์	ตั้งพูลสินธนา	ประธานอนุกรรมการ	2/2
2. นายบุญชอบ	สุทธมนัสวงษ์	อนุกรรมการ/ประธานอนุกรรมการ	6/6
3. นางจินดารัตน์	วิริยะทวีกุล	อนุกรรมการ	5/6
4. นายปริญญา	ยมะสมิต	อนุกรรมการ	6/6
5. นายสัญญา	นามี	อนุกรรมการ	6/6
6. นายณพงศ์	ศิริชันทยกุล	อนุกรรมการ	3/3
7. ผู้อำนวยการองค์การจัดการน้ำเสีย		อนุกรรมการ	6/6

### หมายเหตุ

1. นายณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา (ประธานอนุกรรมการ) เข้าร่วมประชุมครั้งที่ 1/2568 และ 2/2568 และได้ลาออก
2. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์ จึงได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการ ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2568
3. นายณพงศ์ ศิริชันทยกุล ได้รับการแต่งตั้งเข้าคณะอนุกรรมการฯ และได้เริ่มประชุมในคราวประชุมครั้งที่ 4/2568

## คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

1. นางจินดารัตน์	วิริยะทวีกุล	ประธานกรรมการ	2/2
2. นางวันทนี	มณีศิลาสันต์	อนุกรรมการ	2/2
3. นายขจร	ศรีชวโนทัย	อนุกรรมการ	2/2
4. นายอัคนีทัต	บุญโญ	อนุกรรมการ	1/2
5. นายอภิรัฐ	จตุปัญญาโชติกุล	อนุกรรมการ	2/2

## คณะอนุกรรมการรสรรมากิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. นางสาวปรีญาพร	สุวรรณเกษ	ประธานอนุกรรมการ	2/2
2. นายศุภกิจ	บุญศิริ	อนุกรรมการ	2/2
3. นายวีรวัฒน์	ยมจินดา	อนุกรรมการ	2/2
4. นายสุชัย	เจนพจนารถ	อนุกรรมการ	2/2
5. นายไชยรัตน์	ถนนอมวงษ์	อนุกรรมการ	2/2
6. ศาสตราจารย์ ดร.ธรรมรัตน์ คุณตะเทพ		อนุกรรมการ	2/2
7. รองผู้อำนวยการปฏิบัติการ		อนุกรรมการ	2/2

## คณะอนุกรรมการกฎหมาย

1. นายบุญชัย	จรัสแสงสมบูรณ์	ประธานอนุกรรมการ	4/4
2. นายบุษนา	สาโยชนกร	อนุกรรมการ	3/4
3. นายปรนาคินทร์	กตัญญูตานนท์	อนุกรรมการ	4/4
4. นางสินี	สังข์ขาว ภมรกุล	อนุกรรมการ	4/4
5. ดร.พัชณา	จิตรมहिมา	อนุกรรมการ	4/4
6. นายอนวัช	สุวรรณเดช	อนุกรรมการ	4/4

## คณะอนุกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานผู้อำนวยการจัดการน้ำเสีย

1. นายบุษนา	สาโยชนกร	ประธานอนุกรรมการ	3/3
2. นายบุญชัย	จรัสแสงสมบูรณ์	อนุกรรมการ	3/3
3. นายศุภกิจ	บุญศิริ	อนุกรรมการ	3/3

## คณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายสมเกียรติ	ต้นกิตติวัฒน์	ประธานกรรมการ	6/6
2. นายรัชศักดิ์	สุริยหาร	กรรมการ	6/6
3. นายวิธร	มาเอียด	กรรมการ	6/6

## คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

1. นายบุญชอบ	สุทธมนัสวงษ์	ประธานกรรมการ	4/4
--------------	--------------	---------------	-----

## การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการองค์การจัดการน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ 2568

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2568														รวมทั้งสิ้น (ครั้ง)	
	ครั้งที่ 1 14 ต.ค.	ครั้งที่ 2 24 พ.ย.	ครั้งที่ 3 23 ธ.ค.	ครั้งที่ 4 31 ม.ค.	ครั้งที่ 5 24 ก.พ.	ครั้งที่ 6 26 มี.ค.	ครั้งที่ 7 27 เม.ย.	ครั้งที่ 8 26 พ.ค.	ครั้งที่ 9 15 มิ.ย.	ครั้งที่ 10 20 ก.ค.	ครั้งที่ 11 25 ส.ค.					
1 นายเชษฐา โมสิกรัตน์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/10
2 นางวันเพ็ญ มณีลาสันต์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/10
3 นายสมเกียรติ ตันกิตติวัฒน์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/10
4 นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/10
5 นายบุญชอบ สุทมนต์สงฆ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/10
6 นายณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา	✓	✓	✓	ลาออก	✓	ลาออก	ลาออก	ลาออก	ลาออก	ลาออก	ลาออก	ลาออก	ลาออก	ลาออก	ลาออก	2/4
7 นายชจร ศรีชวโนทัย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11/11
8 นายศุภกิจ บุญศิริ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9/11
9 นส.ปรีญาพร สุวรรณเกษ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/11
10 นางจินดารัตน์ วิริยะทวีกุล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9/11
11 นายยุทธนา สร้อยชนกร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/11
12 นายรัชชศักดิ์ ศรียหาร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11/11
13 นายวิจร มาเอียด	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/11
14 นายธีระ วงศบุรณะ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11/11

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1-6 ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2568

: ลำดับที่ 6 นายณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา ได้ลาออก ซึ่งพ้นจากตำแหน่งในวันที่ 1 มิถุนายน 2568

ลาการประชุม

ยังไม่ได้รับการแต่งตั้ง หรือลาออก

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ 2568

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2568						รวมทั้งสิ้น (ครั้ง)	หมายเหตุ
	ครั้งที่ 1 8 เม.ย. 68	ครั้งที่ 2 21 พ.ค. 68	ครั้งที่ 3 25 มิ.ย. 68	ครั้งที่ 4 16 ก.ค. 68	ครั้งที่ 5 13 ส.ค. 68	ครั้งที่ 6 17 ก.ย. 68		
1 นายณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา	✓	✓					2/2	ลาออก
2 นายบุญชอบ สุทธมนัสสงฆ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6	
3 นางจินดารัตน์ วิริยะทวีกุล	✓	✓		✓	✓	✓	5/6	ลาประชุมครั้งที่ 3/2568
4 นายปริญญา ยมะสมิต	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6	
5 นายสัญญา นามิ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6	
6 นายฉัตรชัย ศิริจันทร์กุล				✓	✓	✓	3/3	ได้รับการแต่งตั้งและเริ่มประชุมครั้งที่ 4/2568
7 ผู้อำนวยการจัดการน้ำเสีย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6	

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน  
ประจำปีงบประมาณ 2568

รายชื่อคณะกรรมการ			ปี 2568		รวมทั้งสิ้น (ครั้ง)
			ครั้งที่ 1 4 ส.ค. 68	ครั้งที่ 2 11 ก.ย. 68	
1	นางจินดารัตน์	วิริยะทวีกุล	√	√	2/2
2	นางวันทนี	มณีศิลาสันต์	√	√	2/2
3	นายขจร	ศรีชวโนทัย	√	√	2/2
4	นายอัคนิทัต	บุญโญ	X	√	1/2
5	นายอภิรัฐ	จตุปัญญาโชติกุล	√	√	2/2

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาล  
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ 2568

รายชื่อคณะกรรมการ			ปี 2568		รวมทั้งสิ้น (ครั้ง)
			ครั้งที่ 1 วันที่ 7 มิ.ย. 2568	ครั้งที่ 2 วันที่ 15 ก.ย. 2568	
1	นางสาวปรีญาพร	สุวรรณเกษ	√	√	2 / 2
2	นายศุภกิจ	บุญศิริ	√	√	2 / 2
3	นายวีรวัฒน์	ยมจินดา	√	√	2 / 2
4	นายสุชัย	เจนพจนารถ	√	√	2 / 2
5	นายไชยรัตน์	ถนอมวงษ์	√	√	2 / 2
6	ศาสตราจารย์ ดร.ธรรมรัตน์	คุตตะเทพ	√	√	2 / 2
7	รองผู้อำนวยการปฏิบัติการ		√	√	2 / 2

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกฎหมาย ประจำปีงบประมาณ 2568

รายชื่อคณะกรรมการ			ปี 2568				รวมทั้งสิ้น (ครั้ง)
			ครั้งที่ 1 16 พ.ค. 68	ครั้งที่ 2 15 ก.ค.68	ครั้งที่ 3 22 ส.ค.68	ครั้งที่ 4 22 ก.ย.68	
1	นายบุญชัย	จรัสแสงสมบูรณ์	√	√	√	√	4/4
2	นายยุทธนา	สาโยชนกร	√	√	X	√	3/4
3	นายปรนาคินทร์	กัตัญญตานนท์	√	√	√	√	4/4
4	นางสินี	สังข์ขาว ภมรกุล	√	√	√	√	4/4
5	ดร.พีชณา	จิตรมหีมา	√	√	√	√	4/4
6	นายอนวัช	สุวรรณเดช	√	√	√	√	4/4

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์  
และการประเมินผลการปฏิบัติงาน พอ.ออน. ประจำปีงบประมาณ 2568

รายชื่อคณะกรรมการ			ปี 2568		รวมทั้งสิ้น (ครั้ง)
			ครั้งที่ 1 26 ส.ค. 68	ครั้งที่ 2 22 ก.ย. 68	
1	นายยุทธนา	สาโยชนกร	√	√	2/2
2	นายบุญชัย	จรัสแสงสมบูรณ์	√	√	2/2
3	นายศุภกิจ	บุญศิริ	√	√	2/2

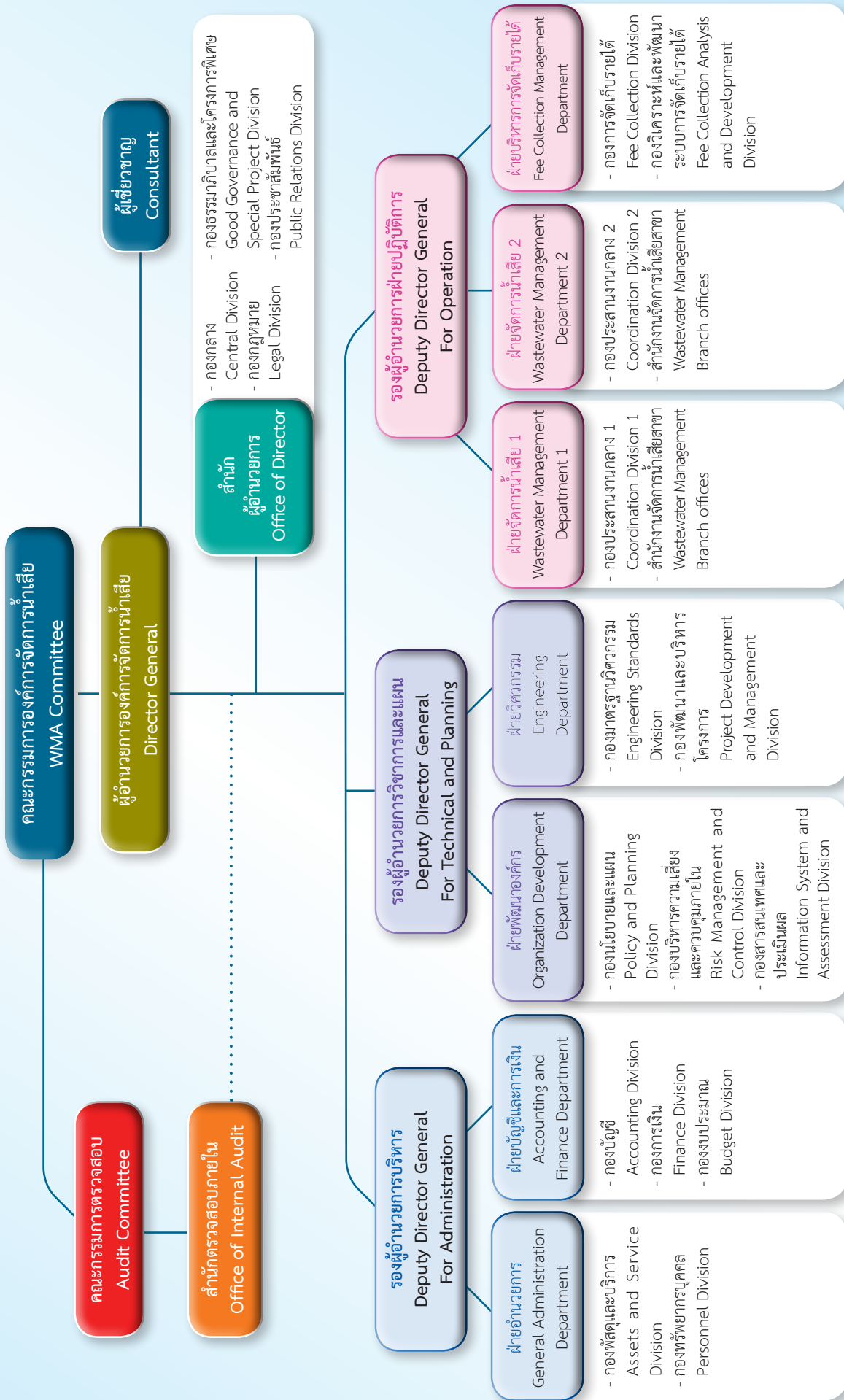
## การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ 2568

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2568						รวมทั้งสิ้น (ครั้ง)
	ครั้งที่ 1 8 เม.ย. 68	ครั้งที่ 2 20 พ.ค. 68	ครั้งที่ 3 19 มิ.ย. 68	ครั้งที่ 4 17 ก.ค. 68	ครั้งที่ 5 21 ส.ค. 68	ครั้งที่ 6 18 ก.ย. 68	
1 นายสมเกียรติ ตันกิติวัฒน์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
2 นายรัชศักดิ์ สุริยหาร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
3 นายวิธ มาเอียด	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6

## การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสัมพันธ ประจำปีงบประมาณ 2568

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2568				รวมทั้งสิ้น (ครั้ง)
	ครั้งที่ 1 6 พ.ค.68	ครั้งที่ 2 12 มิ.ย.68	ครั้งที่ 3 23 ก.ค.68	ครั้งที่ 4 18 ก.ย.68	
1. นายบุญชอบ สุทมนต์สงฆ์	✓	✓	✓	✓	4/4

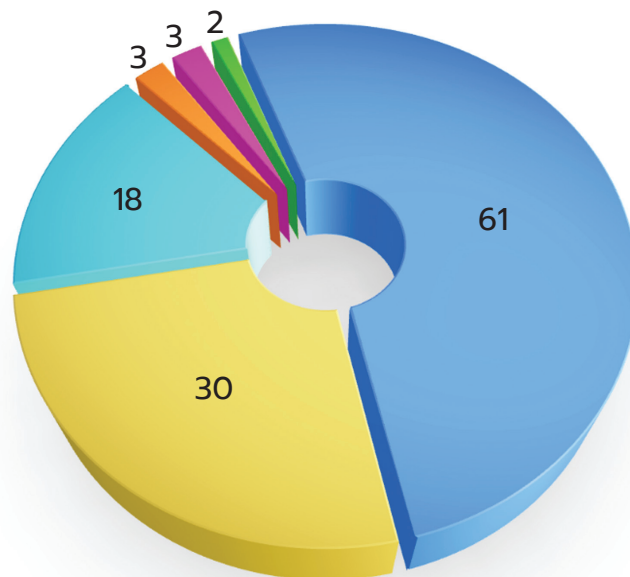
# แผนผังการจัดแบ่งส่วนงานของกรมจัดหาน้ำเสีย Wastewater Management Authority Organizational Chart





# สรุปอัตรากำลัง พนักงานองค์การจัดการน้ำเสีย ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

สายงาน	จำนวน/คน
รองผู้อำนวยการ (ระดับ 9)	3
ผู้อำนวยการฝ่าย/สำนัก/ผู้เชี่ยวชาญ (ระดับ 8)	3
ระดับ 7	30
ระดับ 6	18
ระดับ 3 – 5	61
ระดับ 1-2	2
รวม	117



- ระดับ 1-2
- ระดับ 3 – 5
- ระดับ 6
- ระดับ 7
- ผู้อำนวยการฝ่าย/สำนัก/ผู้เชี่ยวชาญ (ระดับ 8)
- รองผู้อำนวยการ (ระดับ 9)



# ผู้บริหาร องค์การจัดการน้ำเสีย

**นายธีระ วงศบุรณะ**  
**ตำแหน่ง ผู้อำนวยการองค์การจัดการน้ำเสีย**  
อายุ 57 ปี



**ประวัติการศึกษา**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาโท Master of Engineering , Environmental Engineering and Management  
(Water and Wastewater Engineering) Asian Institute of Technology (AIT)

ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม ภาควิชาวิศวกรรมสุขาภิบาล  
มหาวิทยาลัยมหิดล

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทเวศร์

**ประวัติการทำงาน**

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 15 มกราคม 2562 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการองค์การจัดการน้ำเสีย   |
| 1 ตุลาคม 2559             | รองผู้อำนวยการวิชาการและแผน<br>รักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การจัดการน้ำเสีย |
| 18 กรกฎาคม 2556           | รองผู้อำนวยการวิชาการและแผน   |
| 22 พฤษภาคม 2556           | รองผู้อำนวยการปฏิบัติการ  |

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร นักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 6 สำนักงานงบประมาณ
- หลักสูตร ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (Chief Information Officer : CIO) รุ่นที่ 28 กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- หลักสูตร Leadership Succession Program ,LSP รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชนรุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- การบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการสำหรับผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 1 สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย
- Development of greenhouse gas reduction in domestic wastewater and on climate finance readiness (CLiFiT), GIZ, ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน

ชื่อ นางสาววรณันท์ จันทรด์บุญ  
ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการบริหาร  
อายุ 53 ปี



### ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการบริหาร
3 ตุลาคม 2565	รองผู้อำนวยการบริหาร รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
1 ตุลาคม 2565	รองผู้อำนวยการบริหาร
24 มกราคม 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน รักษาการหัวหน้ากองงบประมาณ รักษาการหัวหน้ากองการเงิน
24 มกราคม 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน รักษาการหัวหน้ากองงบประมาณ
22 มกราคม 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
1 เมษายน 2559	หัวหน้ากองงบประมาณ รักษาการหัวหน้ากองการเงิน
12 มิถุนายน 2555	หัวหน้ากองงบประมาณ

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร ทันสมัยกับกฎหมายการเงินการคลังภาครัฐ รุ่นที่ 1 มุขนิธิวิจัยและพัฒนากาการเงินการคลัง
- หลักสูตร นักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 8 สำนักงบประมาณ
- หลักสูตร รัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (รอส.) รุ่นที่ 9 (e-Government Program for Chief Executive Officer : e-GCEO#9) สถาบันพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ด้านดิจิทัล

ชื่อ นายปณณพัฒน์ จันทรเจริญสุข  
ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการวิชาการและแผน  
อายุ 55 ปี



### ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการวิชาการและแผน  
1 มีนาคม 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์กร  
1 มิถุนายน 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการน้ำเสีย 2

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร การเขียนข้อกำหนดโครงการ (Terms of Reference) องค์กรจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร วิธีการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี องค์กรจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร การทำงานเป็นทีม องค์กรจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร เทคนิคการนำเสนองาน องค์กรจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร เทคนิคการเขียนหนังสือราชการ องค์กรจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร การจัดทำขอบเขตงานและราคากลางสำหรับพื้นที่จัดการน้ำเสียขององค์กรจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร การออกแบบระบบบำบัดน้ำเสียแบบเครื่องจักรกลและระบบบำบัดน้ำเสียแบบธรรมชาติ องค์กรจัดการน้ำเสีย ร่วมกับ Environment and Energy International Co.,Ltd. (ประเทศไทย)
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน องค์กรจัดการน้ำเสีย ร่วมกับ สำนักงานตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร การเพิ่มศักยภาพ และประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน องค์กรจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร การบูรณาการระหว่างหน่วยงานภารกิจด้านสิ่งแวดล้อม สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- หลักสูตร การบริหารสัญญาจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ องค์กรจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานภาครัฐ องค์กรจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร การคิดอย่างเป็นระบบ องค์กรจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร การบริหารพัสดุภาครัฐ องค์กรจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ องค์กรจัดการน้ำเสีย

- หลักสูตร Operation and Maintenance of Collection Systems and Pumping Stations องค์การ  
จัดการน้ำเสีย ร่วมกับ ผู้เชี่ยวชาญจาก COWI ในนามของสำนักงานเพื่อพัฒนาระหว่างประเทศแห่งเดนมาร์ก  
(Danish International Development Assistance หรือ DANIDA) ภายใต้โครงการ Capacity of  
Wastewater Management Authority (CD-WMA)
- หลักสูตร การบริหารจัดการโรงบำบัดน้ำเสียระบบคลองวนเวียน พร้อมแนวทางการประหยัดต้นทุนและพลังงาน  
องค์การจัดการน้ำเสีย ร่วมกับ ผู้เชี่ยวชาญจาก Sewerage Business Management Center (SBMC) ในนามของ  
องค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (Japan International Cooperation Agency หรือ JICA) ภายใต้  
โครงการ The Improvement of Sewage Treatment Plant Management in Thailand (IST Project)
- หลักสูตร การรักษาความปลอดภัย รุ่นที่ 89 สำนักข่าวกรองแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี
- หลักสูตร Workshop on Developing Sustainable Operations for Thailand's Wastewater  
Treatment Plants องค์การจัดการน้ำเสีย ร่วมกับ ผู้เชี่ยวชาญจาก King County และผู้เชี่ยวชาญจาก  
Environmental Cooperation-Asia (ECO-Asia) ภายใต้โครงการเพื่อการพัฒนาประเทศไทยของ  
สหรัฐอเมริกา (United States Agency for International Development หรือ USAID)
- หลักสูตร การบริหารจัดการน้ำเสียสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มูลนิธิอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติ  
สิรินธรฯ ร่วมกับองค์การจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร กลยุทธ์การพัฒนาความคิดเชิงระบบและความคิดสร้างสรรค์สำหรับองค์กรสมัยใหม่ รุ่นที่ 10  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Data Collection of Wastewater Utilities for Greenhouse Gas Calculation องค์การจัดการ  
น้ำเสีย ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญจากองค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศของเยอรมัน (Deutsche Gesellschaft  
für Internationale Zusammenarbeit : GIZ) ภายใต้โครงการ Water and Wastewater Companies for  
Climate Mitigation (WaCCLiM-Thailand)
- หลักสูตร เครือข่ายภาครัฐต่อต้านการทุจริตโครงการข้าราชการไทยไร้ทุจริต สำนักงานคณะกรรมการป้องกัน  
และปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ
- หลักสูตร การจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ  
พ.ศ.2560 และกฎกระทรวง องค์การจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร การบริหารจัดการลูกค้า (การมุ่งเน้นลูกค้า) ขององค์การจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร การประยุกต์ใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) องค์การจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร การประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร เพื่อจัดทำแนวทางมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน  
องค์การจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร การใช้งานโปรแกรม iDoxcons องค์การจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร การใช้งานระบบโต้ตอบอัตโนมัติ (Chatbot) และระบบตอบกลับโดยผู้ดูแล (Admin) องค์การจัดการน้ำเสีย
- หลักสูตร Sewage Works Engineering and Stormwater Drainage Technology ผู้เชี่ยวชาญจาก Sewerage  
Business Management Center (SBMC) และผู้เชี่ยวชาญ จาก Environment and Sewerage Bureau, Osaka  
City ในนามขององค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (Japan International Cooperation Agency หรือ  
JICA) ภายใต้โครงการ The Improvement of Sewage Treatment Plant Management in Thailand
- หลักสูตร พัฒนาทักษะด้านการเดินระบบ และบำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสีย ภายใต้โครงการ Technical  
Assistance of Sewage Technology in Collaboration with Public and Private Sectors in Thailand  
โดยความร่วมมือระหว่างองค์การจัดการน้ำเสีย กับ Saitama Prefectural Government (SAITAMA)

ชื่อ นายอริรักษ์ บุพจันโท  
ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการปฏิบัติการ  
อายุ 60 ปี



### ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการสาธารณสุข) มหาวิทยาลัยบูรพา  
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหกรรม) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทเวศร์

### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการปฏิบัติการ
3 ตุลาคม 2565	รองผู้อำนวยการปฏิบัติการ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายจัดการน้ำเสีย 1
1 ตุลาคม 2565	รองผู้อำนวยการปฏิบัติการ
28 กุมภาพันธ์ 2565	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการน้ำเสีย 1
20 ตุลาคม 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์กร
6 ตุลาคม 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์กร
5 กรกฎาคม 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
9 กุมภาพันธ์ 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการน้ำเสีย 1 รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายจัดการน้ำเสีย 2
9 กุมภาพันธ์ 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการน้ำเสีย 1
10 เมษายน 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการน้ำเสียภูมิภาค
1 กันยายน 2557	หัวหน้ากองประสานงานกลาง
11 มิถุนายน 2551	หัวหน้ากองน้ำทิ้งชุมชน
4 กุมภาพันธ์ 2551	รักษาการหัวหน้ากองน้ำทิ้งชุมชน
1 สิงหาคม 2548	รักษาการหัวหน้ากองจัดการน้ำเสียมหานครตอนเหนือ

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณสุขสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร นักปกครองระดับสูง (นปส.) สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตร Sewage Works Engineering and Stormwater Drainage Technology ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร พัฒนาทักษะด้านการควบคุมและบำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสีย ประเทศญี่ปุ่น

## นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุด

การกำหนดค่าตอบแทนและการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารองค์การการนํ้าเสียพิจารณาตามมติ คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2543 เรื่อง หลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุด ตามสัญญาจ้าง โดยกระทรวงการคลังมีส่วนร่วมในการกำหนดผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้าง สำหรับเกณฑ์ในการพิจารณาผลตอบแทนจะเป็นไปตามผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารองค์การการนํ้าเสีย ประกอบไปด้วยหลักเกณฑ์ดังนี้ 1) การดำเนินงานตามนโยบายของ กระทรวงมหาดไทย 2) ผลการดำเนินงานของ อจน. และ 3) การบริหารจัดการองค์การซึ่งผ่านความเห็นชอบจาก คณะกรรมการองค์การการนํ้าเสีย

รองผู้อำนวยการองค์การการนํ้าเสียและผู้อำนวยการสำนัก/ฝ่าย เป็นไปตามบัญชีโครงสร้างอัตราเงินเดือนซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการองค์การการนํ้าเสีย นอกจากนี้ ยังมีค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ว่าเงินได้แก่ เงินเดือน โบนัส รถยนต์ประจำตำแหน่ง สิทธิประโยชน์และสวัสดิการอื่นๆ ตามระเบียบ ข้อบังคับขององค์การการนํ้าเสีย

## ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงขององค์การการนํ้าเสีย ประจำปีงบประมาณ 2568

หน่วย : ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง	จำนวนเงิน
เงินเดือน	8.32
เงินโบนัส	0.32
เบี้ยประชุม	0.07
ค่าตอบแทนเรื่องรถ	1.01
รวมทั้งสิ้น	9.72

ค่าตอบแทนผู้บริหารย้อนหลัง 3 ปี

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	2566		2567		2568	
		เบี้ยประชุม คณะกรรมการ กิจการสัมพันธ์	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ กิจการสัมพันธ์	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ กิจการสัมพันธ์	ค่าตอบแทน
1	นายธีระ วงศบุรณะ	-	381,600	-	381,600	-	381,600
2	นายสุชัย เจนพจนารถ	42,000	304,800	-	-	-	-
3	นายปิ่นณพัฒน์ จันทร์เจริญสุข	48,000	-	-	-	18,000	23,706.67
4	นางสาววรรนันท์ จันทร์ดนู	36,000	304,800	-	304,800	24,000	304,800
5	นายอิทธิรักษ์ บุพจันโท	36,000	304,800	-	304,800	24,000	304,800

## ผู้บริหารระดับ 8 ขององค์การจัดการน้ำเสีย



นางสาวสรรพางดี ล่ามกิจจา  
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน



นางดวงแข ยงสุวรรณ  
ผู้อำนวยการสำนักผู้อำนวยการ



ว่าที่ร้อยตรีพัฒนภูมิ อังศุสิงห์  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการจัดเก็บรายได้



นายอนุกุล แหลมปัญญา  
หัวหน้ากองพิสดุและบริการ  
รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ  
รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

## ผู้บริหารระดับ 8 ขององค์การจัดการน้ำเสีย



**นางสาววรรณนิสา วงษ์พยัคฆ์**  
หัวหน้ากองนโยบายและแผน  
รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์กร



**นางสาวสุกรวดี ศิริยานนท์**  
หัวหน้ากองบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน  
รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายจัดการน้ำเสีย 1  
รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายจัดการน้ำเสีย 2



**นางสาวสการัตน์ จันทรพิวง**  
หัวหน้ากองมาตรฐานวิศวกรรม  
รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม



## สรุปผลการดำเนินงาน ขององค์การจัดการน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

องค์การจัดการน้ำเสียมีภารกิจในการจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียรวมทั้งประเทศและการให้บริการ รับผิดชอบต่อระบบบำบัดน้ำเสียทั้งในและนอกเขตพื้นที่จัดการน้ำเสีย รวมทั้งให้บริการหรือกิจการต่อเนื่อง ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพในเชิงเศรษฐกิจ

### เป้าหมายการดำเนินงาน

**เชิงปริมาณ** ปริมาณน้ำเสียที่ได้รับการบำบัดได้คุณภาพตามมาตรฐานน้ำทิ้งจากระบบบำบัดน้ำเสียชุมชน จำนวน 92 ล้านลูกบาศก์เมตร

**เชิงคุณภาพ** น้ำเสียหลังการบำบัดได้คุณภาพตามมาตรฐานน้ำทิ้งจากระบบบำบัดน้ำเสียชุมชนที่กำหนด ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99

### สรุปผลการดำเนินงาน

**เชิงปริมาณ** ปริมาณน้ำเสียที่ได้รับการบำบัดได้คุณภาพตามมาตรฐานน้ำทิ้งจากระบบบำบัดน้ำเสียชุมชน จำนวน 101 ล้านลูกบาศก์เมตร เทียบกับค่าเป้าหมาย เท่ากับร้อยละ 109

**เชิงคุณภาพ** น้ำเสียหลังการบำบัดได้คุณภาพตามมาตรฐานน้ำทิ้งจากระบบบำบัดน้ำเสียชุมชนตามที่กำหนด

- โครงการก่อสร้างและบริหารจัดการศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ ร้อยละ 95
- โครงการปรับปรุงฟื้นฟูระบบบำบัดน้ำเสียชุมชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ร้อยละ 100
- โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ร้อยละ 100

### รายชื่อระบบบำบัดน้ำเสียที่องค์การจัดการน้ำเสียบริหารจัดการ

#### ระบบบำบัดน้ำเสียชุมชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน 24 ระบบ

- 1) เทศบาลเมืองพะเยา จังหวัดพะเยา
- 2) เทศบาลนครลำปาง จังหวัดลำปาง
- 3) เทศบาลเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร
- 4) เทศบาลนครแม่สอด จังหวัดตาก
- 5) เทศบาลนครอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี
- 6) เทศบาลเมืองกำแพงเพชร จังหวัดกำแพงเพชร
- 7) เทศบาลเมืองอำนาจเจริญ จังหวัดอำนาจเจริญ
- 8) เทศบาลเมืองบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี

- 9) เทศบาลเมืองสิงห์บุรี จังหวัดสิงห์บุรี
- 10) เทศบาลตำบลบางเสา จังหวัดชลบุรี
- 11) เทศบาลเมืองประจวบคีรีขันธ์ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- 12) เทศบาลนครสงขลา จังหวัดสงขลา
- 13) เทศบาลเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่
- 14) เทศบาลนครเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
- 15) เทศบาลเมืองปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
- 16) เทศบาลนครมาบตาพุด จังหวัดระยอง
- 17) เทศบาลนครบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์
- 18) เทศบาลเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์
- 19) เทศบาลเมืองชะอำ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- 20) เทศบาลตำบลบ้านแพะ จังหวัดชลบุรี
- 21) เทศบาลเมืองศรีราชา จังหวัดชลบุรี
- 22) เทศบาลเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี
- 23) องค์การบริหารส่วนตำบลอ่าวนาง (เกาะพีพี) จังหวัดกระบี่
- 24) เทศบาลนครพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก

## ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ จำนวน 29 ระบบ

- 1) เทศบาลตำบลบางปลา จังหวัดสมุทรสาคร
- 2) เทศบาลตำบลนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม
- 3) เทศบาลตำบลบางหญ้าแพรก จังหวัดสมุทรสาคร
- 4) เทศบาลตำบลท่าจีน จังหวัดสมุทรสาคร
- 5) เทศบาลเมืองไร่ขิง จังหวัดนครปฐม
- 6) เทศบาลตำบลบางเลน จังหวัดนครปฐม
- 7) เทศบาลเมืองสามกวางเือก จังหวัดนครปฐม
- 8) เทศบาลตำบลวิเชียร จังหวัดภูเก็ต
- 9) เทศบาลตำบลราไวย์ จังหวัดภูเก็ต
- 10) เทศบาลตำบลปากน้ำปราณ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- 11) เทศบาลตำบลพรหมโลก จังหวัดนครศรีธรรมราช
- 12) เทศบาลเมืองใหม่บางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี
- 13) เทศบาลตำบลบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
- 14) เทศบาลนครระยอง จังหวัดระยอง
- 15) องค์การบริหารส่วนตำบลกมลา จังหวัดภูเก็ต
- 16) เทศบาลตำบลฉลอง จังหวัดภูเก็ต
- 17) เทศบาลเมืองสามพราน จังหวัดนครปฐม

- 18) เทศบาลเมืองปู่เจ้าสมิงพราย จังหวัดสมุทรปราการ
- 19) เทศบาลตำบลบางปลา (แห่งที่ 2) จังหวัดสมุทรสาคร
- 20) เทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ จังหวัดนครปฐม
- 21) เทศบาลเมืองแพรกษา จังหวัดสมุทรปราการ
- 22) เทศบาลเมืองลำโพ จังหวัดนนทบุรี
- 23) เทศบาลตำบลกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม
- 24) เทศบาลตำบลเขาน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- 25) เทศบาลเมืองปลายบาง จังหวัดนนทบุรี
- 26) เทศบาลตำบลบ้านฉาง จังหวัดระยอง
- 27) เทศบาลเมืองบางคูรัด จังหวัดนนทบุรี
- 28) เทศบาลตำบลวัดสิงห์ จังหวัดชัยนาท
- 29) เทศบาลเมืองบางแม่นาง จังหวัดนนทบุรี

## โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จำนวน 7 พื้นที่

- 1) เทศบาลเมืองปากพนัง (บริเวณหลังเรือนจำ) จังหวัดนครศรีธรรมราช
- 2) เทศบาลเมืองปากพนัง (บริเวณวัดนาควารี) จังหวัดนครศรีธรรมราช
- 3) เทศบาลตำบลหัวไทร (ถนนสุขาภิบาล 1) จังหวัดนครศรีธรรมราช
- 4) เทศบาลตำบลหัวไทร (หลังตลาดสด ถนนบางแค) จังหวัดนครศรีธรรมราช
- 5) เทศบาลตำบลชะอวด (วัดศรีมาประสิทธิ์) จังหวัดนครศรีธรรมราช
- 6) องค์การบริหารส่วนตำบลหูล่อง (ชุมชนหอยราก - ศรีสมบูรณ์) จังหวัดนครศรีธรรมราช
- 7) อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร จังหวัดเพชรบุรี

## แผนการดำเนินงานขององค์การจัดการน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

องค์การจัดการน้ำเสีย มีภารกิจและความรับผิดชอบในการบริหารจัดการน้ำเสียชุมชน พร้อมทั้งได้ผลักดันและดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อการแก้ไขปัญหาคุณภาพน้ำ โดยได้มีการกำหนดแผนและเป้าหมายการดำเนินงานจำนวน 4 แผนงาน ดังนี้

### 1) การก่อสร้างและบริหารจัดการศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ

องค์การจัดการน้ำเสียดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำในพื้นที่เป้าหมายตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดการน้ำเสียชุมชน ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) ซึ่งจัดทำโดยองค์การจัดการน้ำเสีย โดยมีลักษณะการออกแบบให้พื้นที่ใต้ดินใช้เป็นระบบบำบัดน้ำเสียและทำการปรับปรุงทัศนทัศน์ด้านบนของพื้นที่ให้เป็นพื้นที่สาธารณะประโยชน์หรือเป็นพื้นที่สีเขียวให้ชุมชนสามารถใช้ประโยชน์ร่วมกันได้ มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นที่ยอมรับของประชาชนและสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนได้

## 2) การก่อสร้างและเพิ่มประสิทธิภาพระบบบำบัดน้ำเสียชุมชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

องค์กรจัดการน้ำเสียดำเนินการก่อสร้างและเพิ่มประสิทธิภาพระบบรวบรวมและระบบบำบัดน้ำเสียชุมชนเดิมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ก่อสร้างไว้แล้ว จำนวน 23 ระบบ จากทั้งหมดจำนวน 119 ระบบ ทั่วประเทศ เพื่อให้ระบบบำบัดน้ำเสียสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 3) การบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียชุมชน

องค์กรจัดการน้ำเสียดำเนินการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียชุมชน จำนวน 60 ระบบ โดยมีการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วได้คุณภาพตามมาตรฐานกลับมาใช้ประโยชน์ในด้านการเกษตรกรรมในช่วงขาดแคลนน้ำ รวมทั้งได้มีการนำพลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์ หรือ Solar Cell) มาใช้ในระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อเป็นการลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ ออกสู่ชั้นบรรยากาศโลก

## 4) การพัฒนาองค์กรและสมรรถนะของบุคลากร

องค์กรจัดการน้ำเสียได้มีแนวทางการพัฒนาและบริหารจัดการองค์กรอย่างครบถ้วนทุกมิติ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและแผนงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นการสนับสนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินงานขององค์กร โดยมีแนวทางดังต่อไปนี้

- 4.1) การพัฒนาการจัดการองค์ความรู้
- 4.2) การพัฒนานวัตกรรมขององค์กร
- 4.3) การพัฒนาและจัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการองค์กร
- 4.4) การสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างบูรณาการ
- 4.5) การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กร
- 4.6) การนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่
- 4.7) การนำพลังงานทดแทนมาใช้ในระบบบำบัดน้ำเสีย
- 4.8) การส่งเสริมธรรมาภิบาล (Corporate Governance)
- 4.9) การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร (8 Enablers)
- 4.10) การเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร
- 4.11) การสร้างความผูกพันขององค์กร



## สภาพธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจและกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

สถานการณ์ด้านทรัพยากรน้ำ เป็นประเด็นสำคัญที่หลายฝ่ายต่างให้ความสนใจ เนื่องจากในระยะเวลาหลายสิบปีที่ผ่านมา ประเทศไทยได้เผชิญปัญหาเกี่ยวกับน้ำอย่างต่อเนื่อง อาทิ สถานการณ์ภัยแล้งที่รุนแรง ปริมาณน้ำสำรองในเขื่อนหรืออ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ไม่เพียงพอ ปัญหาแหล่งน้ำเสื่อมโทรม และปนเปื้อนสารพิษอันมีสาเหตุมาจากชุมชนเมือง ภาคอุตสาหกรรมและเกษตรกรรม รวมทั้งอุทกภัยรุนแรงที่เกิดขึ้น ซึ่งวิกฤตน้ำดังกล่าวที่เกิดขึ้นได้สร้างความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และการดำรงวิถีชีวิตของประชาชนอย่างมหาศาล และมีแนวโน้มความรุนแรงเพิ่มขึ้น โดยสาเหตุดังกล่าวนี้เกิดจากหลายปัจจัยร่วมกัน ทั้งขาดการบริหารจัดการน้ำที่มีประสิทธิภาพ ปริมาณความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้น พฤติกรรมการใช้น้ำ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อน

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ มีแนวทางการพัฒนาและให้ความสำคัญกับการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ อนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ และรักษาสมดุลของระบบนิเวศท้องถิ่น เพื่อให้เป็นรากฐานสำคัญในการดำรงชีวิตและเพิ่มขีดความสามารถของพื้นที่และชุมชนท้องถิ่นในการจัดการสิ่งแวดล้อมและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับศักยภาพของ ลุ่มน้ำและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ พื้นฟู และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน รวมทั้งสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์ พื้นฟู และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ข้อมูลจากรายงานสถานการณ์มลพิษประเทศไทยปี 2567 โดยกรมควบคุมมลพิษ พบว่า คุณภาพน้ำแม่น้ำสายหลักของประเทศ จำนวน 61 แหล่งน้ำ และแหล่งน้ำนิ่ง 9 แหล่งมีคุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์ดี ร้อยละ 50 คุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์พอใช้ ร้อยละ 30 และคุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์เสื่อมโทรม ร้อยละ 20 ดังนั้น การดำเนินการเพื่อการแก้ไขปัญหาคูณภาพน้ำจึงเป็นภารกิจสำคัญเร่งด่วนที่ต้องรีบดำเนินการ กระทรวงมหาดไทย ได้มีนโยบายเรื่องการแก้ไขปัญหาน้ำและน้ำเสียมาเป็นลำดับอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการลดการปล่อยน้ำทิ้งจากแหล่งกำเนิดและการควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งจากแหล่งกำเนิดให้เป็นไปตามมาตรฐานน้ำทิ้งชุมชนก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ และได้มอบหมายให้องค์การจัดการน้ำเสีย ดำเนินการการบริหารจัดการน้ำเสียและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการจัดการน้ำเสียร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยการจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสีย รวมทั้งการปรับปรุงพื้นฟูและบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียชุมชนรวมให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2563 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบการกำหนดเขตพื้นที่จัดการน้ำเสียขององค์การจัดการน้ำเสียให้ครอบคลุมทุกจังหวัดของประเทศไทย ซึ่งจะช่วยสนับสนุนภารกิจขององค์กรในการแก้ไขปัญหามลพิษทางน้ำร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกพื้นที่ทั่วประเทศ ซึ่งจะมีส่วนสำคัญในการเร่งรัดการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการน้ำเสียของประเทศให้ดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากข้อมูลปริมาณน้ำเสียชุมชนที่เกิดขึ้นทั่วประเทศ มีปริมาณ 11 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยมีปริมาณน้ำเสีย จำนวน 6.60 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 60 ของปริมาณน้ำเสียชุมชนที่เกิดขึ้นทั้งหมด ที่ผ่านการบำบัดโดยระบบบำบัดน้ำเสียขั้นต้นที่ติดตั้งตามกฎหมายควบคุมอาคาร แหล่งรองรับน้ำสามารถฟื้นฟูตัวเองตามกระบวนการตามธรรมชาติ ส่งผลกระทบต่อคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำเล็กน้อย และปริมาณน้ำเสียอีก จำนวน 2.70 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 24.50 ของปริมาณน้ำเสียชุมชนที่เกิดขึ้นทั้งหมด จะถูกบำบัดโดยระบบบำบัดน้ำเสียชุมชนรวมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน 119 ระบบคงเหลือปริมาณน้ำเสีย จำนวน 1.70 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 15.50 ของปริมาณน้ำเสียชุมชนที่เกิดขึ้นทั้งหมด ส่งผลกระทบต่อคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำมีผลทำให้คุณภาพน้ำในแหล่งน้ำอยู่ในเกณฑ์เสื่อมโทรม ซึ่งจำเป็นต้องรวบรวมและส่งไปบำบัดก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ องค์กรจัดการน้ำเสียจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านการจัดการน้ำเสียชุมชนระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติและดำเนินการจัดการและแก้ไขปัญหาน้ำเสียของประเทศให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ แผนปฏิบัติการฯ ดังกล่าว ได้มีการจัดลำดับความสำคัญของพื้นที่เป้าหมายสำหรับการจัดการน้ำเสียชุมชนในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน 464 แห่ง และเป้าหมายการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียชุมชน จำนวน 780 ระบบ โดยมีความสามารถในการบำบัดน้ำเสียรวม จำนวน 1.70 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งจะสามารถช่วยให้คุณภาพน้ำในแหล่งน้ำที่มีคุณภาพเสื่อมโทรมและพอใช้ให้มีคุณภาพดี โดยมีจำนวนประชาชนที่ได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ นี้ จำนวน 10,000,000 คน ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจและภาพลักษณ์การท่องเที่ยวในพื้นที่ รวมทั้งสุขอนามัยที่ดีขึ้นจากคุณภาพน้ำของแหล่งน้ำที่สะอาด ปลอดภัยและมีคุณภาพได้มาตรฐาน



## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ ขององค์การจัดการน้ำเสีย

องค์การจัดการน้ำเสีย (อจน.) ตระหนักถึงการดำเนินการกิจขององค์กรควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อมเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด จึงได้กำหนดการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการของ อจน. ซึ่งสอดคล้องตามภารกิจความสามารถของ อจน. ดังนี้

1. มุ่งมั่นพัฒนาการให้บริการงานด้านการบริหารจัดการน้ำเสีย ตามภารกิจหลักขององค์กรโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรม ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ ยึดหลักนิติธรรม ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานในการมีคุณภาพชีวิตที่ดีจากแหล่งน้ำที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

2. ปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกพนักงานทุกระดับ ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จนเป็นวัฒนธรรมองค์กร เป็นองค์กรที่โปร่งใส มีคุณธรรมและจริยธรรม รวมถึงพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงาน ส่งเสริมบรรยากาศและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพตอบสนองต่อเป้าหมายองค์กร

3. สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในกระบวนการหลักของกิจการ (CSR in Process) การบำบัดน้ำเสียให้ได้คุณภาพก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระบบบำบัดน้ำเสีย โดยคำนึงถึงการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานขององค์กรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยนำมาตราฐาน ISO 26000 มาตราฐานแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ CSR in Process มาเป็นแนวทางในการตัดสินใจและดำเนินกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร ประกอบด้วย 7 หลักการ (Principles) (ความรับผิดชอบต่อสังคม ความโปร่งใส การปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม การเคารพต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเคารพต่อหลักนิติธรรม การเคารพต่อการปฏิบัติตามแนวทางสากล การเคารพต่อสิทธิมนุษยชน) และ 7 หัวข้อ ธรรมชาติ สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงาน สิ่งแวดล้อม การปฏิบัติที่เป็นธรรม ประเด็นด้านผู้บริโภค และการมีส่วนร่วมของชุมชนและการพัฒนาชุมชน

4. ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยอาศัยกรอบการรายงานแห่งความยั่งยืนตามแนวทาง Global Reporting Initiative (GRI) ในการดำเนินงานขององค์กรและรายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ครอบคลุมทั้งในมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพิ่มความน่าเชื่อถือในการรายงานให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

5. สร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วมระหว่าง อจน.และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการร่วมขับเคลื่อนและ การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ อจน.เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนตาม ความต้องการของชุมชนเป็นสำคัญ โดยมุ่งเน้นการนำความเชี่ยวชาญขององค์กรมาดำเนินงาน CSR ของ อจน.

6. ให้สำนักผู้อำนวยการ กองประชาสัมพันธ์ เป็นหน่วยงานทำหน้าที่ส่งเสริม สนับสนุนการดำเนินงาน ขององค์กรด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม CSR in Process ให้เกิดประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพสูงสุด มีการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน และรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้อำนวยการองค์การ จัดการน้ำเสีย และคณะกรรมการองค์การการจัดการน้ำเสียรายไตรมาส

## การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

องค์การการจัดการน้ำเสียดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง โดยนำมาตรฐานว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 ขององค์การระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization: ISO) มาเป็นแนวทางในการดำเนินงาน และได้กำหนดเป็น นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (WMA CSR Policy) เพื่อให้องค์การการจัดการน้ำเสียดำเนิน ภารกิจหลักขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ด้วยการแก้ไขปัญหาน้ำเสียของประเทศ และเพื่อให้ก้าวสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) ภาควิชาเครือข่ายมีส่วนร่วม ในการสนับสนุนการดำเนินงานซึ่งกันและกัน เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อเผยแพร่และสื่อสารแนวทางการบริหารจัดการความยั่งยืนและ เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานกรอบการรายงานสากลของ Global Reporting initiative (GRI Standard) ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดได้ทางเว็บไซต์องค์การการจัดการน้ำเสีย (<http://www.wma.or.th>)

### 1. การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในมิติเศรษฐกิจ

องค์การการจัดการน้ำเสียยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสาธารณะ สร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยี รวมทั้งเน้นให้ บุคลากรขององค์กรเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า ที่ช่วยพัฒนาและผลักดันให้องค์กรมีความมั่นคงทางเศรษฐกิจ มีการ บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบด้าน และยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม เพื่อให้การดำเนินงานมีความ โปร่งใสและความซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลขององค์การการจัดการน้ำเสีย การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การบริหาร ห่วงโซ่อุปทานและการจัดซื้อจัดจ้าง

## 2. การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในมิติด้านสังคม

องค์การจัดการน้ำเสียคำนึงถึงการบริหารจัดการน้ำเสียชุมชนให้ได้มาตรฐานและยั่งยืน รวมถึงการนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ และน้ำที่ปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ต้องได้มาตรฐานตามที่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมกำหนด นอกจากนี้องค์การจัดการน้ำเสียมีการจัดตั้งศูนย์ติดตามและรายงานสถานการณ์น้ำเสียประเทศไทย โดยมีการแสดงผลการรายงานคุณภาพน้ำแบบอัตโนมัติและควบคุมการทำงานของเครื่องจักร ให้มีความสำคัญต่อชีวนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคลให้มีทักษะและความรู้ในการบริหารจัดการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งสิทธิประโยชน์และสวัสดิการพนักงาน มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และการเตรียมความพร้อมสู่วัยเกษียณ นอกจากนี้ยังปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรในการร่วมมือและประสานงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อขยายผลในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในสังคมให้อยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

### การนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่



### ศูนย์ติดตามและรายงานสถานการณ์น้ำเสียประเทศไทย



### 3. การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในมิติด้านสิ่งแวดล้อม

องค์การจัดการน้ำเสียดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ฟื้นฟู พัฒนา และบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) และก่อสร้างและบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย ตลอดจนสร้างความตระหนักรู้ถึงการมีส่วนร่วมในการลดปัญหาน้ำเสียชุมชนผ่านโครงการส่งเสริมความรู้ด้านการจัดการน้ำเสีย ชุมชนให้กับผู้นำชุมชน ประชาชน และเยาวชนในพื้นที่จัดการน้ำเสีย และพื้นที่เป้าหมายในการเข้าบริหารจัดการดูแลระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนผู้นำชุมชน เยาวชน นักเรียน ในพื้นที่จัดการน้ำเสียของ องค์การจัดการน้ำเสียให้ใส่ใจสิ่งแวดล้อมด้านน้ำเสียเพิ่มมากขึ้น และเป็นการขยายเครือข่ายในการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้านน้ำเสียให้เพิ่มมากขึ้น





นอกจากนี้ องค์การจัดการน้ำเสียยังได้มีการดำเนินงานก่อสร้างศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำด้วยนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ประสบความสำเร็จอย่างเป็นเลิศ และเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานภายนอก และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำเทศบาลเมืองลำโพง อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี และศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำองค์การบริหารส่วนตำบลอ่าวนาง (เกาะพีพี) จังหวัดกระบี่

## 1. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำเทศบาลเมืองลำโพง อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี

องค์การจัดการน้ำเสียได้ดำเนินการก่อสร้างศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำเทศบาลเมืองลำโพง ที่มีลักษณะเป็นโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็กแบบก่อสร้างใต้ดิน โดยติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์เพื่อทำการบำบัดน้ำเสียและใช้พื้นที่ส่วนใต้ดินเป็นที่จัดแสดงพันธุ์ปลาน้ำจืดในรูปแบบพิพิธภัณฑ์สัตว์น้ำ (Aquarium) รวมทั้งสามารถมองเห็นกระบวนการบำบัดน้ำเสียผ่านผนังอะคริลิกแบบใส เพื่อเป็นแหล่งการเรียนรู้สำหรับประชาชนและเยาวชนในพื้นที่และบริเวณใกล้เคียง ดังนั้น ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำเทศบาลเมืองลำโพง จึงเป็นการพัฒนารูปแบบระบบบำบัดน้ำเสียให้อยู่ร่วมกับประชาชนได้เป็นอย่างดีและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม





## 2. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ องค์การบริหารส่วนตำบลอ่าวนาง (เกาะพีพี) จังหวัดกระบี่

องค์การบริหารส่วนตำบลอ่าวนางได้ดำเนินการก่อสร้างศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำองค์การบริหารส่วนตำบลอ่าวนาง (เกาะพีพี) หมู่ที่ 7 โดยเป็นระบบบำบัดน้ำเสียที่มีส่วนการบำบัดน้ำเสียอยู่ใต้ดิน ขนาด 2,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ประเภทเติมอากาศ แบบ Fixed Film Aeration ประกอบด้วยสถานีสูบน้ำเสีย 14 แห่ง รองรับน้ำเสียจากบ้านเรือน ตลาด ร้านอาหาร โรงแรม พื้นที่หมู่ที่ 7 บ้านเกาะพีพี ตำบลอ่าวนาง อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ เป็นระบบท่อระบายแยก (Separated Sewer System) ประกอบด้วยท่อระบายน้ำฝนและท่อรวบรวมน้ำเสีย ทำหน้าที่รวบรวมน้ำเสียเข้าสู่สถานีสูบน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียที่ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำองค์การบริหารส่วนตำบลอ่าวนาง (เกาะพีพี) ใช้พื้นที่ด้านบนสำหรับใช้ประโยชน์ให้กับชุมชน เพื่อเป็นการลดปริมาณความสกปรกที่ระบายลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะและมีระบบผลิตน้ำสะอาด (Reuse Water Treatment) เพื่อนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ มีการใช้การควบคุมทางไกลในการบำบัดน้ำเสีย (Scada Control) ซึ่งจะทำให้การบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้มลพิษทางน้ำลดลง และคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำดีขึ้นตามลำดับ





## ธรรมาภิบาลขององค์การจัดการน้ำเสีย

องค์การจัดการน้ำเสียได้ให้ความสำคัญกับหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความยั่งยืนและเสริมสร้างประสิทธิภาพขององค์กร โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ การกำกับ การติดตาม การควบคุม และการดูแลผู้ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ไปทำหน้าที่ทางการบริหารเพื่อให้ทรัพยากรขององค์กรได้นำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตรงตามเป้าหมาย ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

องค์การจัดการน้ำเสีย ได้ตระหนักถึงความสำคัญของกลไกภายใต้หลักการกำกับดูแลที่ดี (Good Corporate Governance) เป็นอย่างยิ่ง จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานขององค์การจัดการน้ำเสียให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลมีการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กรขององค์การจัดการน้ำเสียขึ้น เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติ ให้มีความชัดเจน และสอดคล้องกับหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่กำหนดในหมวด บทบาทของภาครัฐ สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความยั่งยืนและนวัตกรรม การเปิดเผยข้อมูล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จรรยาบรรณ และหมวดการติดตามผลการดำเนินงาน โดยวางหลักสำคัญสำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เพื่อเป็นการนำนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กรขององค์การจัดการน้ำเสีย ไปใช้ในการดำเนินการอย่างเป็นระบบ ภายใต้มาตรฐานเดียวกัน องค์การจัดการน้ำเสียได้จัดทำแผนพัฒนาธรรมาภิบาลและการป้องกันการทุจริตขององค์การจัดการน้ำเสีย พ.ศ. 2566 – 2570 (ฉบับทบทวนปี 2568) และแผนปฏิบัติการธรรมาภิบาลและการป้องกันการทุจริตขององค์การจัดการน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ขึ้น เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานที่กำหนดให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนนโยบายไปสู่เป้าหมายตามแนวทางปฏิบัติที่ได้วางไว้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความตระหนักรู้ในการเข้ามามีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนองค์กรที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการสร้างองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้กรอบวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : พัฒนางค์กรสู่ความยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเสริมสร้างธรรมาภิบาลสู่ความยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรตามหลักธรรมาภิบาล ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ 10 โครงการ/กิจกรรม สามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด คิดเป็นร้อยละ 100 เพื่อยกระดับธรรมาภิบาลในการบริหารงานและการป้องกันการทุจริตให้มีประสิทธิภาพ

# รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการธรรมาภิบาล และการป้องกันการทุจริตขององค์การการนํ้าเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ไตรมาสที่ 4 (ร้อยละ 100)



## 1. โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน (ITA) ร้อยละ 100

จัดกิจกรรม “ความดีที่อยากทำ” ครั้งที่ 1 วันที่ 21 มกราคม 2568 ครั้งที่ 2 วันที่ 28 มกราคม 2568 ณ ท้องสนามหลวง ผู้บริหารและพนักงาน เข้าร่วมสักการะพระบรมสารีริกธาตุ (พระเขี้ยวแก้ว) พิธีเจริญพระพุทธรูป พิธีเจริญจิตตภาวนา และพิธีแสดงธรรมเทศนา รวมทั้งชมนิทรรศการ เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



สำนักงาน ป.ป.ช. ประกาศผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 อจน. ได้ระดับคะแนน 93.68 ระดับผลการประเมิน ผ่านดี

## 2. โครงการ “ความดีที่อยากทำ” ร้อยละ 100



มีการประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงาน โดย ผอ.อจน. ซึ่งพนักงานรับรู้ถึงบทบาทการแสดงเจตจำนงสุจริตในการบริหารงาน อย่างครบถ้วนร้อยละ 100



## 3. การแสดงเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานของผู้บริหารระดับสูง ร้อยละ 100

เผยแพร่/ประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน เข้าเรียนรู้หลักสูตรด้านทุจริตศึกษาออนไลน์หรือ E-learningผ่านระบบแพลตฟอร์มด้านทุจริตศึกษา (Anti-Corruption Education Platform)



## 4. กิจกรรมให้ความรู้ หลักสูตร “ต้านทุจริตศึกษา” ร้อยละ 100



- ส่งเสริม/เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานองค์การการนํ้าเสีย ผ่านสื่อออนไลน์
- เผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ แบบปฏิบัติ Do & Don't เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติตนทางจริยธรรม



## 5.โครงการ “ส่งเสริมธรรมาภิบาลคุณธรรมจริยธรรมออนไลน์” ร้อยละ 100

- ดำเนินการจัดทำรายงานการประเมินพร้อมเอกสาร/หลักฐานประกอบการประเมินและแบบ สรุปการดำเนินงานองค์กรคุณธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 แล้วเสร็จส่งกระทรวงมหาดไทย

## 6. โครงการส่งเสริมชุมชนองค์กร อำเภอ และจังหวัดคุณธรรม ร้อยละ 100



ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง อจน. เข้าร่วมกิจกรรมวันสำคัญทางศาสนา/กิจกรรมสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมที่งดงามของไทย และกิจกรรมจิตอาสา สูงกว่าเป้าหมาย 10 ครั้ง/ปี



## 7.ส่งเสริมการเข้าร่วมกิจกรรมวันสำคัญทางศาสนา/กิจกรรมสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมที่งดงามของไทย และกิจกรรมจิตอาสา ร้อยละ 100

- จัดทำประกาศเจตนารมณ์นโยบาย No Gift Policy จากการปฏิบัติหน้าที่ และรายงานผลตามนโยบายฯ รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน พร้อม และจัดกิจกรรมประกาศนโยบายงดรับงดให้ ของขวัญ ของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy) ปีงบประมาณ พ.ศ.2568

## 8.การปฏิบัติตามนโยบายไม่รับของขวัญของกำนัลจากการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานรัฐวิสาหกิจประจำปี (No Gift Policy) ร้อยละ 100



สำนักตรวจสอบภายในเปิดตรวจความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง (วิธีเฉพาะเจาะจง) และตรวจสอบการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน อย่างครบถ้วนตามตัวชี้วัด 3 เรื่อง/ปี



## 9. การตรวจสอบการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ร้อยละ 100

จัดทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริตและการจัดการความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 และรายงานผลการดำเนินการรอบ 6 เดือน และ 12 เดือน ต่อสำนักงาน ป.ป.ท.

## 10.การประเมินความเสี่ยงการทุจริต และการจัดการความเสี่ยงการทุจริต ร้อยละ 100

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตประเมินความเสี่ยงขององค์การการนํ้าเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

# กิจกรรมส่งเสริมการปฏิบัติงานตามแนวทางกำกับดูแลที่ดี



## อน. ขับเคลื่อนองค์กรคุณธรรม จัดกิจกรรม “ความดีที่อยากทำ”

วันที่ 21 มกราคม 2568 องค์การการน้ำเสียจัดกิจกรรม “ความดีที่อยากทำ” ภายใต้โครงการส่งเสริมการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของพนักงานและลูกจ้างองค์การการน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ครั้งที่ 1 และวันที่ 28 มกราคม 2568 จัดกิจกรรมฯ ครั้งที่ 2 ณ ท้องสนามหลวง ซึ่งภายในกิจกรรมผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างองค์การการน้ำเสียเข้าร่วมสักการะพระบรมสารีริกธาตุ (พระเขี้ยวแก้ว) เข้าร่วมพิธีเจริญพระพุทธมนต์ช่วงเช้า เวลา 10.00 น. - 12.00 น. พิธีเจริญจิตตภาวนา และพิธีแสดงธรรมเทศนา รวมทั้งชมนิทรรศการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 6 รอบ 28 กรกฎาคม 2567 โดยมีวัตถุประสงค์มุ่งส่งเสริมให้พนักงานขององค์การการน้ำเสีย ยึดมั่นในการดำเนินชีวิตตามหลักคุณธรรมเป้าหมาย 5 ประการ ได้แก่ พอเพียง วินัย สุจริต จิตอาสา กตัญญู สู้งานเป็นองค์กรที่มีเป้าหมายที่จะสร้างสมดุลและปรับระบบบริหารจัดการภายในภาครัฐให้เกิดประสิทธิภาพ ความคุ้มค่า และผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจรัฐ เพื่อให้องค์กรมีบทบาทและสามารถสร้างคนดีเพื่อสังคมที่ดี ส่งเสริมให้พนักงานในองค์กรมีทัศนคติ วิธีคิด และการปฏิบัติที่สะท้อนการมีคุณธรรมจริยธรรมและค่านิยมที่ดีเหมาะสมกับสังคมไทย





## อน. ขับเคลื่อนองค์กรคุณธรรม

### ประกาศนโยบาย จดรับ จดให้ ของขวัญ ของกำนัล ทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 เวลา 10.00 น. ณ ศูนย์ติดตามและรายงานสถานการณ์น้ำเสียประเทศ อาคารเล่าเป้งจั่น 1 กรุงเทพมหานคร องค์การการจัดการน้ำเสียจัดกิจกรรมประกาศนโยบาย จดรับ จดให้ ของขวัญ ของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อปลูกจิตสำนึกหรือสร้างวัฒนธรรมให้ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างองค์การการจัดการน้ำเสียในการปฏิเสธการรับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ โดยมี นายชรัส วงศบุรณะ ผู้อำนวยการองค์การการจัดการน้ำเสีย พร้อมด้วยผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างองค์การการจัดการน้ำเสีย เข้าร่วมกิจกรรม ทั้งนี้ เพื่อแสดงเจตนาธรรมให้สาธารณชนรับทราบว่าองค์การการจัดการน้ำเสียเป็นหน่วยงานที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนไม่รับของขวัญ และของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ทั้งก่อนขณะ และหลังการปฏิบัติหน้าที่เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำอันอาจมีผลต่อการตัดสินใจหรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งสร้างทัศนคติที่ถูกต้องให้แก่บุคลากร





## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ขององค์การจ้ดการน้ำเสี

องค์การจ้ดการน้ำเสีตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลที่ดี (Corporate Governance) ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมและมุ่งเน้นให้พนักงานปฏิบัติงานโดยยึดหลักการปฏิบัติงานด้วยความถูกต้อง รอบคอบ มุ่งประโยชน์ส่วนรวม โดยได้กำหนดให้มีการควบคุมดูแลและป้องกันเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of interest) ซึ่งเป็นจรรยาบรรณสำคัญที่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานองค์การจ้ดการน้ำเสีต้องยึดถือและปฏิบัติ โดยเคร่งครัด เพื่อให้เป็นที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

องค์การจ้ดการน้ำเสี กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ขัดต่อผลประโยชน์ขององค์การจ้ดการน้ำเสี โดยได้กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of interest) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือและปฏิบัติตาม ซึ่งกำหนดให้ทุกคนต้องรับรองรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี รวมทั้งกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการสอบทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงานด้วย

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ได้มีการปฏิบัติเกี่ยวกับการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการองค์การจ้ดการน้ำเสี เรื่อง นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล พนักงานและลูกจ้างองค์การจ้ดการน้ำเสี ได้มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามคู่มือการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขององค์การจ้ดการน้ำเสี ประกอบคำสั่งองค์การจ้ดการน้ำเสี เรื่องหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ปรากฏว่าในปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ไม่พบกรณีมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในองค์กรแต่อย่างใด



# การบริหารความเสี่ยง ขององค์การจัดการน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

องค์การจัดการน้ำเสีย (อจน.) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในฐานะเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ที่สนับสนุนการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร ซึ่ง อจน. มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยยึดหลักการบริหารความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง ควบคู่ไปกับการประยุกต์ใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงสากล COSO Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance 2017 (COSO 2017) ให้เหมาะสมกับบริบทขององค์กร

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 อจน. ได้ดำเนินการทบทวนและพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทั้งในระดับกลยุทธ์และระดับปฏิบัติการ โดยบูรณาการเข้ากับแผนวิสาหกิจองค์กร และระบบบริหารจัดการอื่นๆ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน

แนวทางการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์การจัดการน้ำเสีย

อจน. ได้จัดวางระบบการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกระดับขององค์กรผ่านการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. การวิเคราะห์และประเมินปัจจัยเสี่ยง (Risk Assessment) ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรอย่างเป็นระบบ โดยเฉพาะความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) และความเสี่ยงในระดับองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน
2. การกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite: RA) และช่วงเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance: RT) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการตัดสินใจและบริหารจัดการความเสี่ยงครบทุกมิติ
3. การพัฒนาดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRI) เพื่อใช้ในการติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
4. การพัฒนาแผนจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินงานจริงในแต่ละสายงาน
5. การกำหนดมาตรการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) ที่มีความเหมาะสม
6. การติดตาม ทบทวนและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ อจน. ให้ความสำคัญต่อการสร้างและพัฒนา “วัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร” ให้หยั่งรากลึกในทุกระดับขององค์กร โดยยึดมั่นในหลักการที่ว่า การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะเกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่อบุคลากรทุกคนตระหนักในบทบาทและความรับผิดชอบของตนเองอย่างชัดเจน และมีส่วนร่วมอย่างจริงจังในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรจึงได้ดำเนินการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ

และการสร้างทัศนคติที่ถูกต้องเกี่ยวกับความเสี่ยงให้กับพนักงานทุกระดับผ่านการอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดกิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วม การสื่อสารภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง และการให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงในรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อกระตุ้นให้บุคลากรสามารถรับรู้ความเสี่ยงได้อย่างทันทั่วทั้งที่ และนำแนวคิดด้านการบริหารความเสี่ยงไปใช้ประกอบการตัดสินใจและปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ อจน. ได้บูรณาการแนวทางการบริหารความเสี่ยงเข้ากับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) และการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบขององค์กรจัดการน้ำเสีย (Governance Risk Management and Compliance : GRC) ซึ่งช่วยเสริมสร้างระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ลดโอกาสการเกิดความเสี่ยงเชิงระบบและส่งเสริมให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับกรอบกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องนี้เป็นหนึ่งในกลยุทธ์สำคัญที่ อจน. มุ่งหวังให้เกิดความยั่งยืนในการบริหารจัดการองค์กร โดยทำให้การบริหารความเสี่ยงไม่ใช่เป็นเพียงภารกิจของฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง แต่เป็น "ความรับผิดชอบร่วมกัน" ของทุกหน่วยงานและบุคลากรในองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานสามารถบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ขององค์กรได้อย่างมั่นคงในระยะยาว

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

อจน. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ โดยบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการจัดทำแผนวิสาหกิจขององค์กร เพื่อให้การดำเนินงานมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงให้มีความครอบคลุมครบทุกทั้งด้านปัจจัยภายในและภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเชิงนโยบาย เทคโนโลยี และความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อปรับกลยุทธ์ให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน พร้อมส่งเสริมการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นพัฒนากระบวนการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียบนพื้นฐานของการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชนอย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

อจน. ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและรอบด้าน โดยดำเนินการวิเคราะห์ ประเมิน และกำหนดแนวทางรับมือกับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในทุกมิติ เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนด ทั้งนี้ อจน. กำหนดให้มีกระบวนการในการทบทวนแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plans: BCP) เป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมและซักซ้อมแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นหนึ่งในกระบวนการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้นได้ อีกทั้งเพื่อเป็นการยกระดับความพร้อมขององค์กรในการรับมือกับวิกฤตการณ์หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ได้อย่างทันทั่วทั้งที่ นอกจากนี้ยังมุ่งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัย รองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และให้ความสำคัญกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Security) อย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

อจน. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน ในฐานะปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อเสถียรภาพทางการดำเนินงาน และความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว โดยได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินอย่างรอบคอบภายใต้กรอบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลทางการเงินที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีกระบวนการควบคุมภายในด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเน้นการดำเนินงานที่เป็นระบบ มีความชัดเจนของอำนาจหน้าที่ มีการแยกหน้าที่ในการอนุมัติ ควบคุม และตรวจสอบอย่างเหมาะสมตามหลักการตรวจสอบภายใน (Internal Control Principles)

นอกจากนี้ อจน. ยังดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการทางการเงินอย่างสม่ำเสมอผ่านกลไกของคณะกรรมการตรวจสอบ และสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถลดความเสี่ยงจากคามผิดพลาดการทุจริตหรือความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งให้การรับรองว่าการดำเนินงานด้านการเงินขององค์กรมีความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน อีกทั้งมุ่งมั่นสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ด้วยระบบการเงินที่มีความมั่นคง โปร่งใส ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญของการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ที่วางไว้ได้อย่างยั่งยืน

## ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk)

อจน. ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงและความซับซ้อนของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ทั้งในระดับนโยบายภาครัฐและกฎหมายเฉพาะด้าน อจน. จึงได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านกฎระเบียบอย่างรอบด้าน โดยบูรณาการเข้ากับการกำกับดูแลองค์กร การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC) เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล รวมถึงการติดตาม วิเคราะห์และประเมินผลกระทบจากกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำหนดมาตรการรองรับผ่านกลไกการตรวจสอบภายในและการกำกับติดตามของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และรักษาความน่าเชื่อถือขององค์กรอย่างต่อเนื่อง



# การควบคุมภายใน ขององค์การจัดการน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

องค์การจัดการน้ำเสีย (อจน.) ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในซึ่งเป็นกลไกหลักในการช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างครบถ้วน และมีการดำเนินการจัดวางระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามแนวทาง COSO Internal Control – Integrated Framework 2013 ตลอดจนเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การควบคุมภายใน 3 ด้าน ได้แก่

- วัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน (Operation Objectives)
- วัตถุประสงค์ด้านความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน (Reporting Objectives)
- วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objectives)

ทั้งนี้ อจน. มุ่งเน้นการบูรณาการระบบควบคุมภายในเข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความถูกต้อง โปร่งใส และมีจริยธรรม โดยส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับตระหนักในบทบาทและความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน อันเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยมีผลการประเมินองค์ประกอบ การควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ สรุปได้ดังนี้:

## 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

อจน. มีการกำหนดทิศทางนโยบายและวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการ อจน. และฝ่ายบริหารมีบทบาทในการสนับสนุนและกำกับดูแลให้การควบคุมภายในดำเนินไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และตรวจสอบได้ กำหนดให้บุคลากรทุกระดับต้องยึดมั่นในจริยธรรม คุณธรรม และการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ยังมีการปลูกฝังค่านิยมหลักขององค์กร (Core Values) ให้เชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ ความรับผิดชอบ และการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกคนในการควบคุมภายในอย่างแท้จริง

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

อจน. ตระหนักว่าการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างครอบคลุมทุกมิติ ตามแนวทาง COSO ERM เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยมีคณะกรรมการ

บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การจําน้ำเสีย ทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงาน กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งปัจจัยภายในและภายนอกเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ โดยมีการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกไตรมาส

### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

อจน. ได้พัฒนาและจัดวางกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยมีการจัดทําระเบียบ คำสั่ง และคู่มือปฏิบัติงานที่ชัดเจน พร้อมทั้งมีการแบ่งอำนาจหน้าที่อย่างเหมาะสมระหว่างฝ่ายบริหารและสายงาน นอกจากนี้ยังมีการดำเนินการสอบทานตรวจสอบ กระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีระบบควบคุมที่เพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ระบุไว้ พร้อมทั้งสามารถป้องกันความผิดพลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรได้

### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

อจน. ให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และทันเวลาในทุกระดับขององค์กร มีการใช้ช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้บุคลากรได้รับข้อมูลข่าวสารด้านการควบคุมภายในอย่างทั่วถึง องค์กรยังให้ความสำคัญต่อการจัดเก็บ รักษา และบริหารจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบ มีการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลสำคัญและดำเนินการให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศขององค์กรมีความปลอดภัย เชื่อถือได้และสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 5. กิจกรรมการติดตามผล (Monitoring Activities)

อจน. มีกระบวนการติดตามและประเมินผลระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานภายในดำเนินการประเมินตนเองด้านการควบคุมภายใน (Control Self-Assessment: CSA) อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อประเมินความเพียงพอของกิจกรรมควบคุม พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการปรับปรุงแก้ไข และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ทั้งนี้ อจน. มีการสรุปผลการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในในระดับองค์กร รายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และคณะกรรมการองค์การจําน้ำเสียเป็นประจำทุกไตรมาส

## ผลการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในขององค์การจําน้ำเสีย

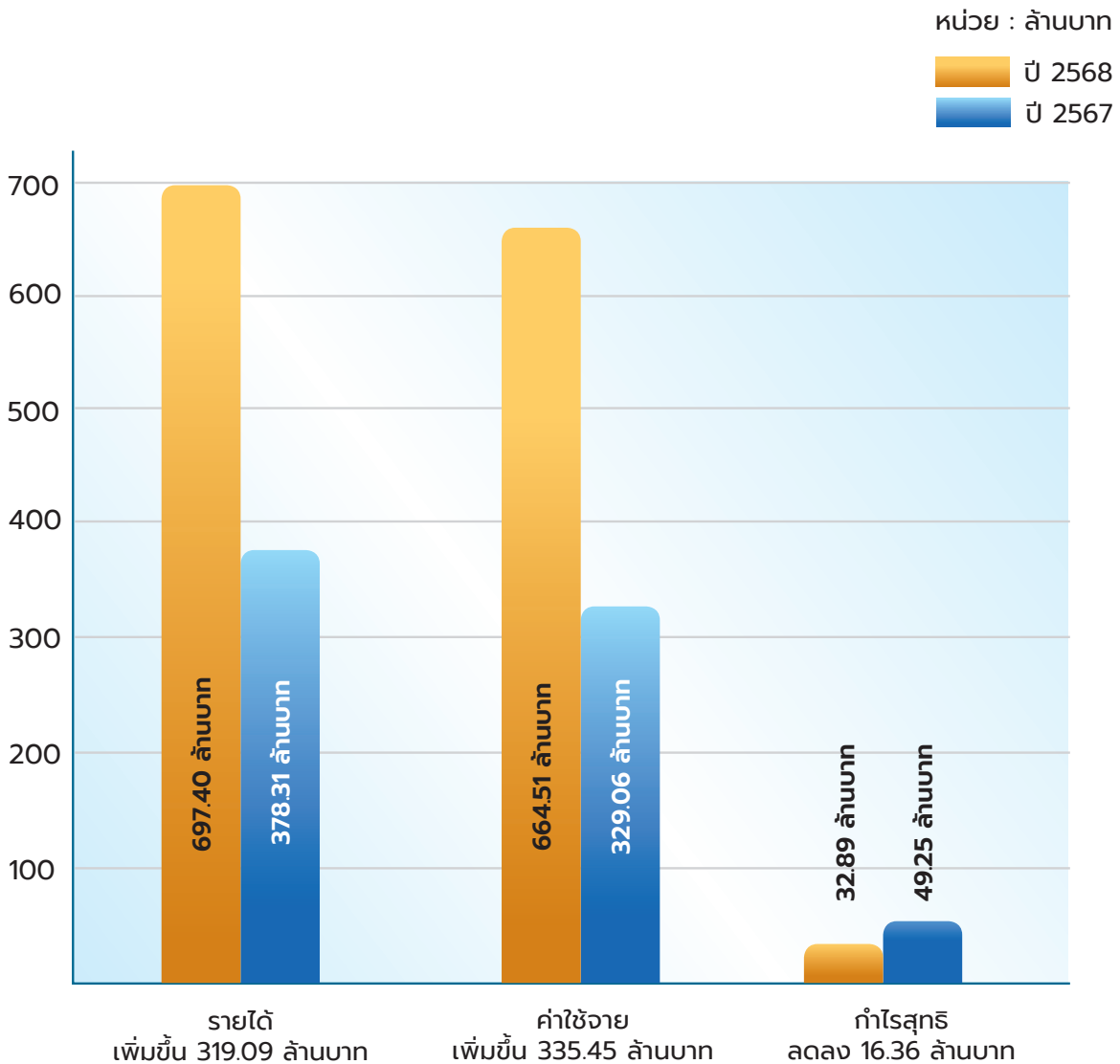
จากการประเมินผลการควบคุมภายในภาพรวมขององค์การจําน้ำเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 พบว่าระบบควบคุมภายในขององค์กรมีความเพียงพอ เหมาะสม และดำเนินการอย่างเป็นระบบ ในทุกองค์ประกอบ ตามกรอบมาตรฐานที่กำหนดไว้ สามารถสร้างความมั่นใจในระดับสมเหตุสมผลว่า จะสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามพันธกิจขององค์กรได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน



# ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อสถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

## รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

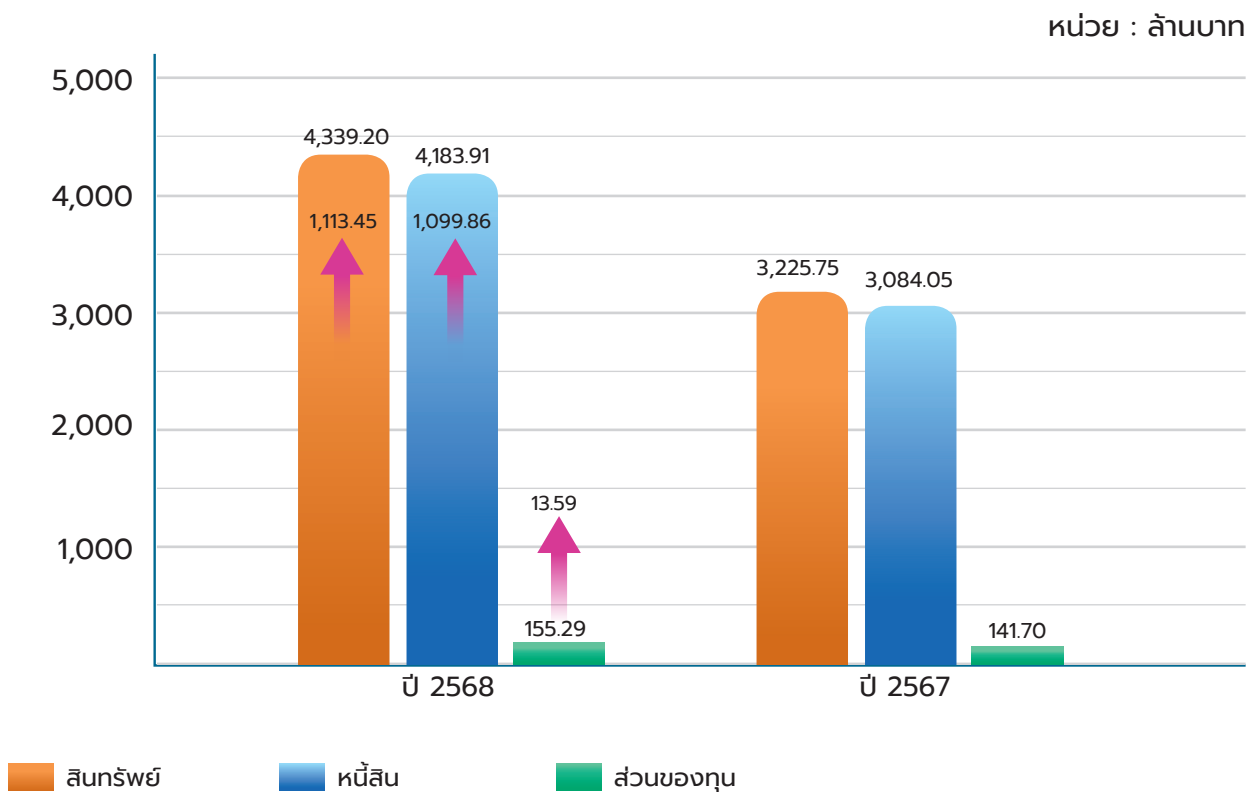
ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 319.08 ล้านบาท จากการได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลในโครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียรวม และค่าบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียรวมที่เพิ่มขึ้น พร้อมทั้งยังมีปัจจัยจากการที่องค์การจัดการน้ำเสียมีข้อตกลงร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการเข้าร่วมดำเนินการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียรวม โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสนับสนุนเงินสมทบโดยถือเป็นรายได้จากการดำเนินงานขององค์การ ส่งผลให้ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีกำไรสุทธิ จำนวน 32.89 ล้านบาท



## ผลการดำเนินงาน ด้านรายได้



## ฐานะการเงิน



**สินทรัพย์รวม** 4,339.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 1,113.45 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับรายการงานระหว่างก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียเพิ่มขึ้น และทรัพย์สินงานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่แล้วเสร็จ

**หนี้สินรวม** 4,183.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 1,099.86 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับรายการรายได้รอการรับรู้จากงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรโครงการก่อสร้างควบคู่กับงานระหว่างทำ และเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะมีการรับรู้เป็นทรัพย์สินโดยสัมพันธ์กับการทยอยตัดค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินของงานก่อสร้าง

**ส่วนของผู้ถือหุ้น** 155.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 13.59 ล้านบาท เกิดจากรายการกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567	เพิ่ม (ลด)
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio)	1.93 เท่า	1.20 เท่า	0.73 เท่า
อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio)	0.46 เท่า	0.28 เท่า	0.30 เท่า

- **อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio)** คือ อัตราส่วนที่แสดงถึงสภาพคล่องหรือความสามารถในการชำระหนี้สินระยะสั้นขององค์กร โดยปกติแล้ว Current Ratio ควรมีค่ามากกว่า 1 เท่าขึ้นไป โดยองค์การจัดการน้ำเสีย มีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน เท่ากับ 1.93 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยเมื่อสังเกตองค์การการดำเนินการน้ำเสียมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น แสดงว่ามีสภาพคล่องทางการเงินในการชำระหนี้ระยะสั้นได้ดี และมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพียงพอต่อการจ่ายคืนภาระทางการเงิน

- **อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio)** คือ อัตราส่วนที่แสดงถึงความสามารถในการชำระหนี้สินระยะสั้นได้ โดยพิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งองค์การการดำเนินการน้ำเสียได้นำรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดกับเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนมาคำนวณ ซึ่งถ้าอัตราส่วนเงินสดและเงินเทียบเท่าเงินสดสูงเท่าใด แสดงถึงความสามารถในการชำระหนี้สินระยะสั้นขององค์การดีตามไปด้วย ซึ่งในส่วนขององค์การการดำเนินการน้ำเสีย มีอัตราส่วนเงินสดและเงินเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 0.71 เท่า แสดงว่า องค์การการดำเนินการน้ำเสีย สามารถจ่ายชำระหนี้สินระยะสั้นได้แต่หากองค์การการดำเนินการน้ำเสีย สามารถเรียกเก็บเงินสมทบค่าบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียได้ตามแผนการดำเนินงานก็จะทำให้องค์การการดำเนินการน้ำเสียมีสภาพคล่องเพิ่มมากขึ้นอีก

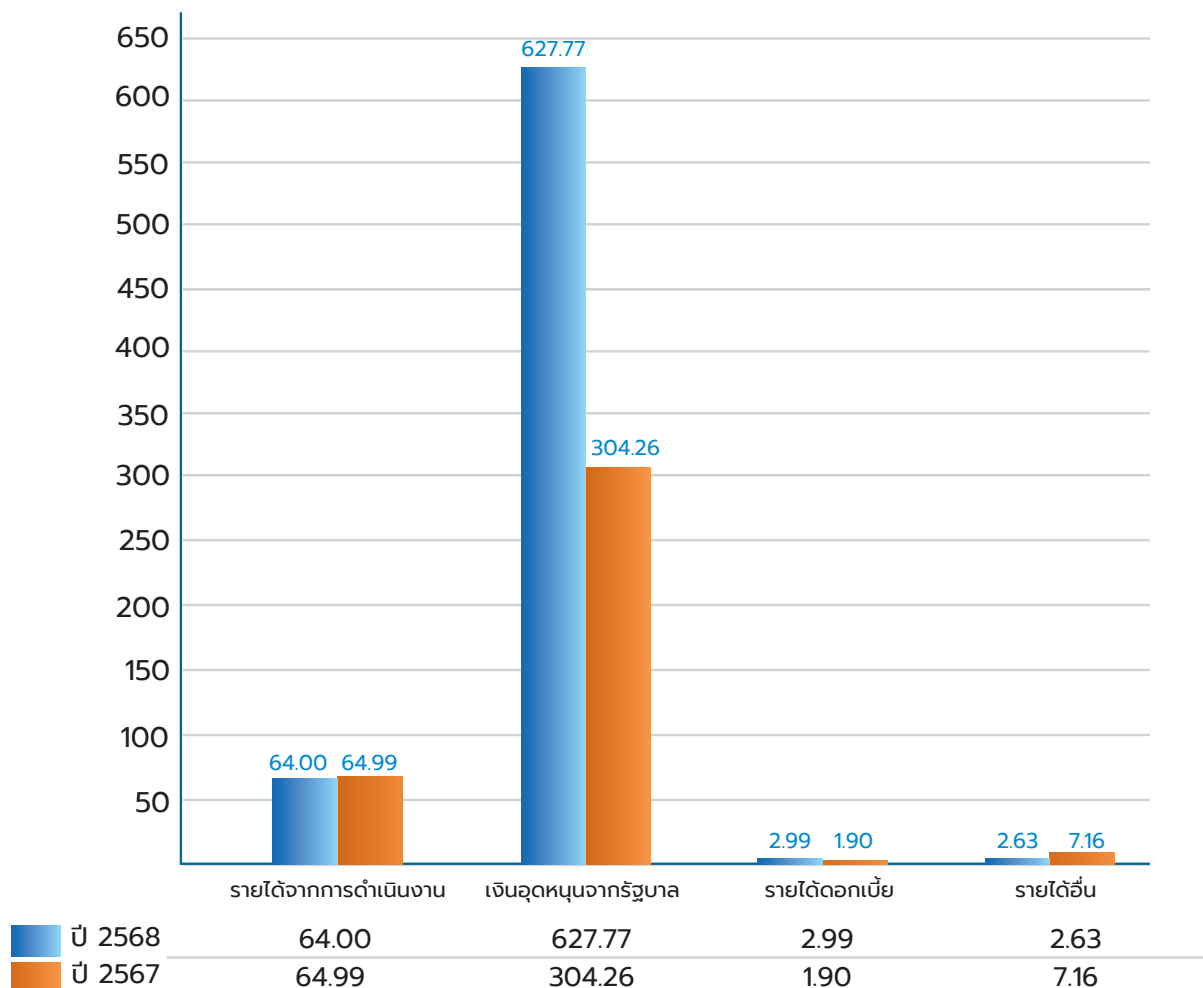
## ด้านรายได้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567	เพิ่ม (ลด)
รายได้			
รายได้จากการดำเนินงาน	64.00	64.99	(0.99)
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	627.77	304.26	323.51
รายได้ดอกเบี้ย	2.99	1.90	1.09
รายได้อื่น	2.63	7.16	(4.53)
รวมรายได้	697.39	378.31	319.08

## ด้านรายได้

หน่วย : ล้านบาท



องค์กรจัดการน้ำเสียมีรายได้รวม 697.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 319.08 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 45.73 โดยเมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ 2567 เห็นได้ชัดว่าองค์กรจัดการน้ำเสียได้รับการจัดสรรงบประมาณในการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย และโครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียรวมเพิ่มขึ้นในหลายพื้นที่ที่องค์กรจัดการน้ำเสีย ได้มีการทำข้อตกลงร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

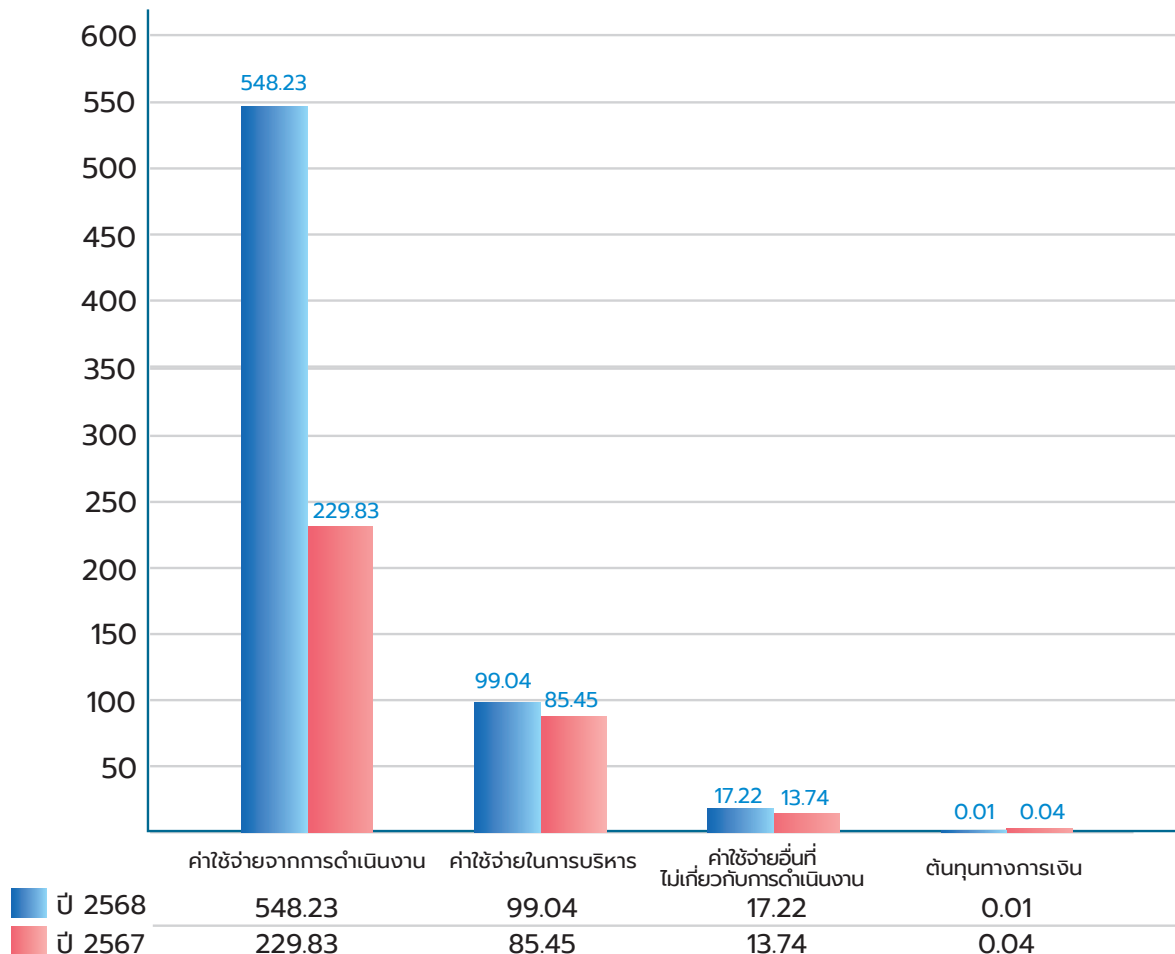
## ด้านค่าใช้จ่าย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567	เพิ่ม (ลด)
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	548.23	229.83	318.40
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	99.04	85.45	13.59
ค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน	17.22	13.74	3.48
ต้นทุนทางการเงิน	0.01	0.04	(0.03)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>664.50</b>	<b>329.06</b>	<b>335.44</b>

## ด้านค่าใช้จ่าย

หน่วย : ล้านบาท



องค์กรจัดการน้ำเสียมีค่าใช้จ่ายรวม 664.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 335.44 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 50.48 เกิดจากค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานโครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียระหว่างปี และค่าบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย จำนวน 60 พันที่ โดยเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 5 พันที่



## รายงานผลการดำเนินงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ 2568

คณะกรรมการตรวจสอบขององค์การกิจการน้ำเสีย ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการองค์การกิจการน้ำเสีย ตามคำสั่งคณะกรรมการองค์การกิจการน้ำเสีย ที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568 ประกอบด้วย

1. นายสมเกียรติ ตันกิตติวัฒน์ เป็นประธานกรรมการ
  2. นายรักษัศศักดิ์ สุริยหาร เป็นกรรมการ
  3. นายวิธร มาเอียด เป็นกรรมการ
- โดยให้ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

ในปีงบประมาณ 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม 6 ครั้ง คือ

1. ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันอังคารที่ 8 เมษายน พ.ศ.2568
2. ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันอังคารที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ.2568
3. ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 19 มิถุนายน พ.ศ.2568
4. ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ.2568
5. ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 21 สิงหาคม พ.ศ.2568
6. ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 18 กันยายน พ.ศ.2568

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการองค์การกิจการน้ำเสีย ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2555 คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับรัฐวิสาหกิจ ปี 2566 หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 และฉบับที่ 2 พ.ศ.2562 หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 คู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2567 ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ State Enterprise Assessment Model: SE-AM) และหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2567) โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการป้องกันการทุจริต เพื่อให้องค์การกิจการน้ำเสีย ดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายด้วยความโปร่งใส ในปีงบประมาณ 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน 6 ครั้ง ซึ่งมีการประชุมร่วมกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักตรวจเงินแผ่นดินที่ 6 ผู้อำนวยการองค์การกิจการน้ำเสีย และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเยี่ยมชมการปฏิบัติงานขององค์การกิจการน้ำเสีย เพื่อรับทราบข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ รวม 1 ครั้ง ตลอดจนได้นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการองค์การกิจการน้ำเสีย สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## 1. การประชุมหารือกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมหารือเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้แทนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักตรวจเงินแผ่นดินที่ 6 เกี่ยวกับขอบเขตและแนวทางการปฏิบัติงาน ผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี เพื่อให้เกิดการประสานงานที่ดี และลดความซ้ำซ้อนของการทำงาน

ประกอบกับการประชุมหารือเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้อำนวยการและผู้บริหารระดับสูงขององค์การ จัดการน้ำเสียทุกสายงาน รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารเทคโนโลยีและสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินขององค์การ จัดการน้ำเสีย ได้จัดทำขึ้นตาม หลักการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งพิจารณาผลการสอบทานความถูกต้องของข้อมูลและตัวเลขต่าง ๆ ทางการเงิน การบัญชี โดยครอบคลุมถึงการป้องกันดูแลทรัพย์สิน หรือเพียงพอที่จะป้องกันการรั่วไหล สูญหายของทรัพย์สินต่าง ๆ เพื่อให้ทราบว่าได้มีการ ดำเนินการเป็นไปตามข้อบังคับขององค์การ จัดการน้ำเสีย

## 2. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายเดือน รายไตรมาสและประจำปี วิเคราะห์ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจ ว่าการจัดทำรายงานทางการเงินขององค์การ จัดการน้ำเสียจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและทันเวลา เป็นไปตาม ข้อกำหนดของกฎหมาย หลักการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูล ในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ

## 3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานตามประมวลจริยธรรมของ องค์การ จัดการน้ำเสีย สอบทานการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงานขององค์การ จัดการน้ำเสีย เพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยเน้นการสร้างตระหนักรู้ ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณพนักงานและการป้องกันการทุจริต การติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงาน รับทราบ การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การ จัดการน้ำเสีย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งสอบถามและมีข้อเสนอแนะให้สำนักตรวจสอบภายในดำเนินการ

## 4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการดำเนินการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหาร ความเสี่ยงเป็นไปตามหลักการที่เป็นมาตรฐานสากล ครอบคลุม ปัจจัยเสี่ยงสำคัญทั้งภายในและภายนอก มีแผนงานและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สามารถควบคุมหรือลดผลกระทบที่อาจมีต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์การ จัดการน้ำเสียให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งพิจารณาสอบทานประสิทธิภาพ ความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอขององค์การ จัดการน้ำเสีย

## 5. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและติดตามกำกับดูแลการดำเนินงานขององค์การจํานวน้ำเสียให้มีความเพียงพอ มีประสิทธิผล และเป็นไปตามมาตรฐานของระบบควบคุมภายใน เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ามีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการวางระบบการควบคุมภายในและกิจกรรมควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมของฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายใน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 แนวปฏิบัติ และมาตรฐาน COSO 2013

## 6. การสอบทานรายงานผลการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ และรายงานการติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบภายใน ในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยในปีงบประมาณ 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการดำเนินงาน Enabler ขององค์การจํานวน้ำเสียตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจใหม่ (SE-AM)

## 7. การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานให้สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ ดำเนินงานด้วยความเที่ยงตรง ผู้ตรวจสอบภายในไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในงานที่ตรวจสอบ พิจารณาการรายงานความเป็นอิสระของผู้อํานวยการสำนักตรวจสอบภายใน และความเที่ยงธรรมของสำนักตรวจสอบภายใน พัฒนางานตรวจสอบภายในไปสู่มาตรฐานสากล รวมทั้งสนับสนุนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิผลในงานตรวจสอบ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบสากล และได้รับการพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเกี่ยวเนื่องและเทคโนโลยีสารสนเทศ

## 8. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ คู่มือของคณะกรรมการตรวจสอบ และทบทวนให้มีความสอดคล้องกับระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติและคู่มือที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการประเมินตนเองรายบุคคลและรายคณะประจำปีงบประมาณ 2568 และจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ


ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะหรือข้อสังเกตที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานขององค์การจํานวน้ำเสีย ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานและระบบการติดตามป้องกัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์การจํานวน้ำเสีย

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่าในปีงบประมาณ 2568 องค์การจัดการน้ำเสีย ได้จัดทำรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักตรวจเงินแผ่นดินที่ 6 เป็นผู้สอบบัญชี มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและมีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ฝ่ายบริหารมีการติดตาม กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่และผลการตรวจสอบภายใน โดยรวมมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระจากคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารองค์การจัดการน้ำเสีย รวมทั้งได้รับข้อมูลและความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและผู้เข้าร่วมประชุมอย่างตรงไปตรงมาเพื่อมุ่งเน้นประโยชน์ขององค์การจัดการน้ำเสียเป็นสำคัญ



(นายสมเกียรติ ตันกิติวัฒน์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



โครงสร้างเงินทุน (Capital Structure)  
ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น  
องค์การจัดการน้ำเสีย  
มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการองค์การจ้การน้้ำเสียเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน โดยได้กำกับให้จัดทำงบการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมทั้งได้ผ่านการตรวจรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

คณะกรรมการองค์การจ้การน้้ำเสีย ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิผลเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกตได้อย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการองค์การจ้การน้้ำเสียมีความเห็นว่า งบการเงินขององค์การจ้การน้้ำเสียแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงในส่วนกองทุนและกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปแล้ว



(นายเชษฐา โมสิกรัตน์)

ประธานกรรมการองค์การจ้การน้้ำเสีย

รายงานของ  
ผู้สอบบัญชีและงบการเงิน  
ขององค์การจัดการน้ำเสีย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
30 กันยายน 2568





## รายงานของผู้สอบบัญชี

### เสนอ คณะกรรมการองค์การจ้การน้ำเสีย ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินขององค์การจ้การน้ำเสีย (กิจการ) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลง ส่วนของเจ้าของ และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินขององค์การจ้การน้ำเสีย ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกิจการตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินคาดว่า สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้บริหาร

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริต

อาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่  
ที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบ  
วิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพ  
ของการควบคุมภายในของกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของ  
ประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของ  
ผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์  
หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการในการดำเนินงาน  
ต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงาน  
การตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกต  
ถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของ  
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐาน  
การสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม  
เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล  
ว่างการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้บริหารในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและ  
ช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มี  
นัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของ  
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

(นายรัฐธรรม ชวนเชย)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจเงินแผ่นดินที่ 6

(นางสาวสาธิตา จันทรประสิทธิ์)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

24 มีนาคม 2569

# องค์การจัดการน้ำเสีย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568



หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.1	199,120,750.99	90,808,173.77
ลูกหนี้กรรมสรรพากร		116,250,027.95	146,137,078.09
วัสดุคงเหลือ		1,218,355.25	1,495,547.06
รายได้ค้างรับ	5.2	309,334,383.80	90,797,557.56
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	5.3	169,827,238.46	77,831,636.01
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5.4	330,256,243.97	130,657,103.44
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,126,007,000.42</b>	<b>537,727,095.93</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินประกันการใช้สินทรัพย์		1,133,235.00	1,133,235.00
อาคารและอุปกรณ์	5.5	3,189,117,393.64	2,675,708,334.83
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5.6	-	537,517.40
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.7	22,940,523.79	10,642,438.54
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,213,191,152.43</b>	<b>2,688,021,525.77</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,339,198,152.85</b>	<b>3,225,748,621.70</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# องค์การจัดการน้ำเสีย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้ใบสำคัญจ่าย		361,259,698.72	85,816,346.51
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		26,370,985.08	27,700,143.28
รายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง		10,600,000.00	-
เงินค้ำประกัน		118,081,823.49	207,072,911.48
หนี้สินตามสัญญาเช่า			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.8	-	580,530.62
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,983,370.27	3,986,875.61
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>523,295,877.56</b>	<b>325,156,807.50</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้เงินประกันตัวพนักงาน		270,689.76	225,888.92
ประมาณการหนี้สินระยะยาว		4,733,101.86	4,655,382.37
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	5.9	30,091,094.20	29,133,350.80
รายได้รอการรับรู้	5.10	3,625,518,608.84	2,724,879,558.58
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,660,613,494.66</b>	<b>2,758,894,180.67</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>4,183,909,372.22</b>	<b>3,084,050,988.17</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
กำไรสะสม		155,288,780.63	141,697,633.53
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>155,288,780.63</b>	<b>141,697,633.53</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,339,198,152.85</b>	<b>3,225,748,621.70</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายชীরะ วงศ์บุรณะ)

ผู้อำนวยการองค์การจัดการน้ำเสีย

(นางสาววรรณัท จันทร์ตनु)

รองผู้อำนวยการบริหาร

# องค์การจัดการน้ำเสีย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568



หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการดำเนินงาน	5.11	64,000,908.41	64,994,079.92
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	5.12	627,772,866.80	304,263,468.99
รายได้ดอกเบี้ย		2,994,587.86	1,898,149.74
รายได้อื่น		2,628,316.85	7,157,299.82
<b>รวมรายได้</b>		<b>697,396,679.92</b>	<b>378,312,998.47</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	5.13	548,231,831.08	229,831,541.66
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.14	99,044,651.63	85,451,946.17
ค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน	5.15	17,216,060.73	13,743,526.92
ต้นทุนทางการเงิน		12,989.38	36,298.88
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>664,505,532.82</b>	<b>329,063,313.63</b>
<b>กำไรสำหรับปี</b>	5.16	<b>32,891,147.10</b>	<b>49,249,684.84</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>32,891,147.10</b>	<b>49,249,684.84</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# องค์การจัดการน้ำเสีย

## งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : บาท

	กำไรสะสม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 (ตามที่เสนอรายงานไว้)	100,349,118.89
การแก้ไขข้อผิดพลาด	(569,919.20)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - หลังปรับปรุง	99,779,199.69
ปรับกระทบผล (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(7,331,251.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 - หลังปรับปรุง	92,447,948.69
กำไรสำหรับปี	49,249,684.84
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	141,697,633.53
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567	141,697,633.53
สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง	(19,300,000.00)
กำไรสำหรับปี	32,891,147.10
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	155,288,780.63

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# องค์การจัดการน้ำเสีย งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568



หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	32,891,147.10	49,249,684.84
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็น		
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	141,091,285.83	110,952,673.18
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	537,517.40	537,517.20
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,337,510.35	5,562,876.84
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	2,779,187.00	2,779,158.00
ประมาณการหนี้สิน	77,719.49	77,932.42
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(62,290.29)	(1,018.69)
ดอกเบี้ยรับ	(2,994,587.86)	(1,898,149.74)
ต้นทุนทางการเงิน	12,989.38	36,298.88
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	(627,772,866.80)	(304,263,468.99)
<b>ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>		
<b>    ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>(448,102,388.40)</b>	<b>(136,966,496.06)</b>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้กรมสรรพากร	29,887,050.14	(42,172,139.76)
วัสดุคงเหลือ	277,191.81	71,507.87
รายได้ค้างรับ	(218,433,844.81)	(36,696,916.08)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(199,599,140.53)	(11,811,663.59)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# องค์การจัดการน้ำเสีย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้ใบสำคัญจ่าย	275,492,812.21	1,186,703.92
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(1,329,158.20)	(8,303,736.24)
เงินค้ำประกัน	(88,991,087.99)	64,779,710.78
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,996,494.66	591,311.28
เจ้าหนี้เงินประกันตัวพนักงาน	44,800.84	164,888.92
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	(1,821,443.60)	(1,002,146.20)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(649,578,713.87)</b>	<b>(170,158,975.16)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	(91,995,602.45)	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุน	2,891,606.43	1,872,805.39
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์	(654,500,364.64)	(702,504,027.19)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(17,635,595.60)	(3,246,060.52)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	62,310.29	1,018.69
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(761,177,645.97)</b>	<b>(703,876,263.63)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดรับจากรัฐบาล	1,528,411,917.06	901,422,263.83
เงินสดจ่ายคืนคลัง	(8,700,000.00)	-
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(623,569.27)	(407,518.05)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า	(19,410.73)	(37,621.95)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>1,519,068,937.06</b>	<b>900,977,123.83</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>108,312,577.22</b>	<b>26,941,885.04</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด</b>	<b>90,808,173.77</b>	<b>63,866,288.73</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>199,120,750.99</b>	<b>90,808,173.77</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# องค์การจัดการน้ำเสีย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568



## 1. ข้อมูลทั่วไป

องค์การจัดการน้ำเสียจัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การจัดการน้ำเสีย พ.ศ. 2538 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2540 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2548 (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2558 และ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2561 มีวัตถุประสงค์ในการจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียรวมสำหรับการบำบัดน้ำเสียภายในเขตพื้นที่จัดการน้ำเสีย และการให้บริการรับบริหารหรือจัดการระบบบำบัดน้ำเสียทั้งในและนอกเขตพื้นที่จัดการน้ำเสีย โดยเรียกเก็บค่าตอบแทนได้ รวมทั้งบริการหรือกิจการต่อเนื่องที่เกี่ยวกับการจัดการน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพในเชิงเศรษฐกิจ

องค์การจัดการน้ำเสียมีอำนาจกระทำการสำรวจ วางแผนปฏิบัติการ ออกแบบก่อสร้าง ดำเนินการ จัดการ และบำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสียและระบบบำบัดน้ำเสียรวม รวมทั้งติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการ ของระบบบำบัดน้ำเสียทั้งในและนอกเขตพื้นที่จัดการน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียรวมในเขตพื้นที่จัดการน้ำเสีย การจัดตั้งบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดเพื่อประกอบกิจการจัดการน้ำเสียในเขตพื้นที่จัดการน้ำเสีย การเข้าร่วมกิจการกับหน่วยงานอื่น ไม่ว่าจะ เป็นของเอกชนหรือของรัฐทั้งในและนอกราชอาณาจักรหรือกับ องค์การระหว่างประเทศ หรือถือหุ้นในบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดเพื่อประโยชน์แก่กิจการอันอยู่ใน วัตถุประสงค์ขององค์การจัดการน้ำเสีย ทั้งนี้ ห้ามมิให้องค์การจัดการน้ำเสียถือหุ้นเกินกว่าร้อยละสามสิบ

สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 333 อาคารเล่าเป้งจวน 1 ชั้น 23 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

## 2. เกณฑ์การวัดค่าและนำเสนองบการเงิน

2.1 งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 ซึ่งหมายรวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งสอดคล้องกับการจัดรายการในงบการเงินที่เป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566 ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2566

2.2 ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลของรายการที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ได้ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในอนาคตที่ได้รับผลกระทบ ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีที่มีผลกระทบต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

องค์การจัดการน้ำเสียได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติแล้ว ฝ่ายบริหารขององค์การจัดการน้ำเสียพิจารณาแล้วว่า ไม่มีผลกระทบต่อรายงานการเงินขององค์การจัดการน้ำเสีย

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

ในระหว่างงวด สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐานและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรน ในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ฝ่ายบริหารขององค์การจัดการน้ำเสียอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อรายงานการเงินของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### 4.1 รายได้เงินงบประมาณค้างรับ

รายได้เงินงบประมาณค้างรับ เป็นรายได้จากเงินงบประมาณที่เกิดขึ้นแล้ว แต่ยังไม่ได้รับเงินจะบันทึก ณ วันสิ้นปีงบประมาณด้วยจำนวนหนี้สินที่บันทึกบัญชีตามเกณฑ์คงค้างไว้ และจะต้องเบิกเงินงบประมาณมาเพื่อจ่ายชำระหนี้

#### 4.2 อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จหักค่าเสื่อมราคาสะสม โดยจะแสดงต้นทุนของสินทรัพย์แยกส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญและมีอายุการใช้งานไม่เท่ากันตามราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ ดังนี้

4.2.1 สินทรัพย์ที่มีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 30,000 บาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงวดที่ได้มา ส่วนสินทรัพย์ที่มีราคาทุนต่อหน่วยตั้งแต่ 30,000 บาทขึ้นไป รับรู้เป็นสินทรัพย์ทั้งจำนวน ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค 0511/ว. 51 ลงวันที่ 3 เมษายน 2534 เรื่อง การกำหนดวงเงินขั้นต่ำสำหรับทรัพย์สินที่สามารถตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในปีบัญชีที่ซื้อมาหมดทั้งจำนวน โดยจัดทำทะเบียนคุมสินทรัพย์ไว้เพื่อประโยชน์ด้านการควบคุม

4.2.2 ค่าเสื่อมราคา คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานหรือให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

## 4.2 อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	อายุการให้ประโยชน์
อาคารสำนักงาน	5 - 20 ปี
อาคารโรงบำบัด	5 - 30 ปี
บ่อสูบล/สถานีสูบล	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
ระบบท่อรวม/ท่อส่งน้ำเสีย	5 - 10 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	5 - 10 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
งานภูมิทัศน์	5 ปี

4.2.3 งานระหว่างทำหรืองานระหว่างก่อสร้าง บันทึกบัญชีคู่กับรายได้รอการรับรู้จากงบประมาณตามราคาทุนที่ใช้ในการก่อสร้าง

## 4.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงด้วยราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือดำเนินการแล้วเสร็จหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์โดยประมาณ 5 ปี

## 4.4 ภาวะผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

องค์การจัดการน้ำเสียจัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยผลประโยชน์ของโครงการที่พนักงานจะได้รับ คือ เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน ภาวะผูกพันตามข้อกำหนด ซึ่งเป็นผลจากผลประโยชน์ของโครงการ คำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันจากโครงการกำหนดจากการคิดลดและกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของโครงการจะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

## 4.5 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้และค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.6 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

4.6.1 เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ บันทึกเป็นรายได้รอการรับรู้และทยอยรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดอายุการใช้งานหรือให้ประโยชน์ของสินทรัพย์

4.6.2 เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้ บันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

#### 4.7 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

องค์การการนํ้าเสียและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยใช้ชื่อว่า “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยมั่นคงซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยมั่นคง มาสเตอร์ พูล ฟินด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” พนักงานขององค์การการนํ้าเสียที่เป็นสมาชิกจะต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 3 - 15 ของค่าจ้างแต่ละเดือน และองค์การการนํ้าเสียจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำหรับสมาชิกแต่ละคนในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้างแต่ละเดือนนับตั้งแต่เดือนที่เป็นสมาชิกตลอดอายุการทำงาน กรณีที่สมาชิกมีอายุงานเกินกว่า 20 ปีขึ้นไป องค์การการนํ้าเสียต้องจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำหรับสมาชิกในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้างแต่ละเดือน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประเภทค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 4.8 โบนัสกรรมการและพนักงาน

องค์การการนํ้าเสียได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจให้อยู่ในกลุ่มรัฐวิสาหกิจประเภทที่มีวัตถุประสงค์ในการให้การส่งเสริมกิจกรรมด้านต่าง ๆ โดยไม่มุ่งเน้นกำไร และดำเนินการโดยได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นหลัก (กลุ่มที่ 4) ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค 0804.1/3570 ลงวันที่ 16 กันยายน 2557 และมีผลการประเมินผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ได้รับการจัดสรรโบนัส โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.9 สัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

องค์การการนํ้าเสียรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล องค์การการนํ้าเสียรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มขององค์การการนํ้าเสีย หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

##### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่า 12 เดือน หรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.10 เครื่องมือทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงิน วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม โดยขึ้นอยู่กับรูปแบบการดำเนินงานธุรกิจขององค์การการันน้ำเสีย ในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

หนี้สินทางการเงิน องค์การการันน้ำเสีย เลือกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการ และรับรู้ดอกเบี้ยจ่ายและตัดจำหน่ายหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

##### การตัดย้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

องค์การการันน้ำเสียรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยวิธีทั่วไปสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

## 5. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
เงินสด	15,000.00	15,000.00
เงินฝากกระแสรายวัน	1,000.00	1,000.00
เงินฝากออมทรัพย์	198,834,061.23	90,566,284.85
เงินฝากออมทรัพย์ (ประกันตัวพนักงาน)	270,689.76	225,888.92
<b>รวม</b>	<b>199,120,750.99</b>	<b>90,808,173.77</b>

### 5.2 รายได้ค้างรับ

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
เงินสมทบจากการให้บริการฯ ค้างรับ	67,790,373.16	53,114,747.97
ดอกเบี้ยค้างรับ	298,361.75	195,380.32
เงินอุดหนุนงบประมาณค้างรับ	241,245,648.89	37,487,429.27
<b>รวม</b>	<b>309,334,383.80</b>	<b>90,797,557.56</b>

เงินสมทบจากการให้บริการฯ ค้างรับ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 67,790,373.16 บาท มีส่วนหนึ่งจำนวน 11,539,000.00 บาท อยู่ระหว่างการพิจารณาข้อพิพาทของสำนักงานอัยการสูงสุด

### 5.3 เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 30 กันยายน 2567 จำนวน 169,827,238.46 บาท และ 77,831,636.01 บาท เป็นเงินฝากประจำประเภท 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 1.150 - 1.875 และ 1.600 - 2.250 ตามลำดับ

### 5.4 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	หน่วย : บาท	
	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
ลูกหนี้อื่น	1,413.25	12,897.00
ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง	188,592.75	744,792.43
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	311,843,782.69	107,183,110.20
ภาษีซื้อไม่ถึงกำหนด	16,700,199.53	3,537,328.35
บัญชีตั้งพักรอการโอน (เงินประกันผลงานงานก่อสร้าง, เงินยืมโดยตรง)	1,522,255.75	19,178,975.46
<b>รวม</b>	<b>330,256,243.97</b>	<b>130,657,103.44</b>

### 5.5 อาคารและอุปกรณ์

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567	30 กันยายน 2568		คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568
		รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>อาคาร - ราคาทุน</b>				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	65,215,277.32	20,228,515.03	-	85,443,792.35
อาคารโรงบำบัด	166,938,087.64	64,509,783.39	-	231,447,871.03
	<b>232,153,364.96</b>	<b>84,738,298.42</b>	<b>-</b>	<b>316,891,663.38</b>
<b>อาคาร - ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(24,935,607.35)	(5,763,834.48)	-	(30,699,441.83)
อาคารโรงบำบัด	(48,139,874.03)	(10,965,772.18)	-	(59,105,646.21)
	<b>(73,075,481.38)</b>	<b>(16,729,606.66)</b>	<b>-</b>	<b>(89,805,088.04)</b>
<b>อาคาร - สุทธิ</b>	<b>159,077,883.58</b>	<b>68,008,691.76</b>	<b>-</b>	<b>227,086,575.34</b>

5.5 อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : บาท

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567	30 กันยายน 2568		คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568
		รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>อุปกรณ์ - ราคาทุน</b>				
ระบบท่อรวม/ท่อส่งน้ำเสีย	187,998,996.83	469,316,366.32	-	657,315,363.15
บ่อสูบ/สถานีสูบ	393,364,856.80	322,346,011.45	-	715,710,868.25
ระบบสาธารณสุขโรค	215,455,110.51	161,915,786.56	-	377,370,897.07
งานภูมิทัศน์	139,354,244.84	108,582,273.13	-	247,936,517.97
เครื่องจักรและอุปกรณ์	318,359,581.86	294,256,610.46	(730,607.14)	611,885,585.18
เครื่องมือและอุปกรณ์	55,083,416.10	37,314,414.24	(3,991,392.76)	88,406,437.58
เครื่องใช้สำนักงาน	35,343,680.14	11,691,653.66	(360,525.43)	46,674,808.37
ยานพาหนะ	3,627,771.00	-	-	3,627,771.00
	<b>1,348,587,658.08</b>	<b>1,405,423,115.82</b>	<b>(5,082,525.33)</b>	<b>2,748,928,248.57</b>
<b>อุปกรณ์ - ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ระบบท่อรวม/ท่อส่งน้ำเสีย	(69,136,208.30)	(13,867,049.66)	-	(83,003,257.96)
บ่อสูบ/สถานีสูบ	(104,700,389.48)	(30,871,813.39)	-	(135,572,202.87)
ระบบสาธารณสุขโรค	(101,333,201.20)	(17,252,264.78)	-	(118,585,465.98)
งานภูมิทัศน์	(80,740,407.86)	(11,818,698.03)	-	(92,559,105.89)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(232,164,582.14)	(39,511,520.09)	730,602.14	(270,945,500.09)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(38,800,537.37)	(5,699,804.42)	3,991,386.76	(40,508,955.03)
เครื่องใช้สำนักงาน	(21,273,007.78)	(5,340,528.80)	360,516.43	(26,253,020.15)
ยานพาหนะ	(3,627,769.00)	-	-	(3,627,769.00)
	<b>(651,776,103.13)</b>	<b>(124,361,679.17)</b>	<b>5,082,505.33</b>	<b>(771,055,276.97)</b>
<b>อุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b>696,811,554.95</b>	<b>1,281,061,436.65</b>	<b>(20.00)</b>	<b>1,977,872,971.60</b>
งานระหว่างก่อสร้าง	1,819,818,896.30	922,580,367.02	(1,758,241,416.62)	984,157,846.70
<b>อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b>2,675,708,334.83</b>	<b>2,271,650,495.43</b>	<b>(1,758,241,436.62)</b>	<b>3,189,117,393.64</b>

5.5 อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : บาท

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566	30 กันยายน 2567		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
		รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>อาคาร - ราคาทุน</b>				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	50,173,997.36	15,041,279.96	-	65,215,277.32
อาคารโรงบำบัด	158,606,537.94	8,331,549.70	-	166,938,087.64
	<b>208,780,535.30</b>	<b>23,372,829.66</b>	<b>-</b>	<b>232,153,364.96</b>
<b>อาคาร - ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(20,625,088.77)	(4,310,518.58)	-	(24,935,607.35)
อาคารโรงบำบัด	(38,461,939.78)	(9,677,934.25)	-	(48,139,874.03)
	<b>(59,087,028.55)</b>	<b>(13,988,452.83)</b>	<b>-</b>	<b>(73,075,481.38)</b>
<b>อาคาร - สุทธิ</b>	<b>149,693,506.75</b>	<b>9,384,376.83</b>	<b>-</b>	<b>159,077,883.58</b>
<b>อุปกรณ์ - ราคาทุน</b>				
ระบบท่อรวม/ท่อส่งน้ำเสีย	138,042,502.22	49,956,494.61	-	187,998,996.83
บ่อสูบ/สถานีสูบ	363,229,069.17	30,135,787.63	-	393,364,856.80
ระบบสาธารณูปโภค	171,153,148.69	44,301,961.82	-	215,455,110.51
งานภูมิทัศน์	121,742,446.57	17,611,798.27	-	139,354,244.84
เครื่องจักรและอุปกรณ์	277,492,193.80	40,867,388.06	-	318,359,581.86
เครื่องมือและอุปกรณ์	41,495,609.75	13,587,806.35	-	55,083,416.10
เครื่องใช้สำนักงาน	22,801,038.25	12,542,641.89	-	35,343,680.14
ยานพาหนะ	3,627,771.00	-	-	3,627,771.00
	<b>1,139,583,779.45</b>	<b>209,003,878.63</b>	<b>-</b>	<b>1,348,587,658.08</b>

## 5.5 อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : บาท

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566	30 กันยายน 2567		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
		รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>อุปกรณ์ - ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ระบบท่อรวม/ท่อส่งน้ำเสีย	(57,016,544.09)	(12,119,664.21)	-	(69,136,208.30)
บ่อสูบ/สถานีสูบ	(79,715,575.66)	(24,984,813.82)	-	(104,700,389.48)
ระบบสาธารณสุขโรค	(86,541,684.87)	(14,791,516.33)	-	(101,333,201.20)
งานภูมิทัศน์	(68,950,493.64)	(11,789,914.22)	-	(80,740,407.86)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(204,390,134.47)	(27,774,447.67)	-	(232,164,582.14)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(36,364,326.15)	(2,436,211.22)	-	(38,800,537.37)
เครื่องใช้สำนักงาน	(18,205,354.90)	(3,067,652.88)	-	(21,273,007.78)
ยานพาหนะ	(3,627,769.00)	-	-	(3,627,769.00)
	<b>(554,811,882.78)</b>	<b>(96,964,220.35)</b>	<b>-</b>	<b>(651,776,103.13)</b>
<b>อุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b>584,771,896.67</b>	<b>112,039,658.28</b>	<b>-</b>	<b>696,811,554.95</b>
งานระหว่างก่อสร้าง	1,349,691,577.40	707,977,723.75	(237,850,404.85)	1,819,818,896.30
<b>อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b>2,084,156,980.82</b>	<b>829,401,758.86</b>	<b>(237,850,404.85)</b>	<b>2,675,708,334.83</b>

## 5.6 สินทรัพย์สิทธิการใช้

หน่วย : บาท

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567	30 กันยายน 2568		คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568
		รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ยานพาหนะ - ราคาทุน	2,598,000.00	-	-	2,598,000.00
ยานพาหนะ - ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,060,482.60)	(537,517.40)	-	(2,598,000.00)
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ</b>	<b>537,517.40</b>	<b>(537,517.40)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 5.6 สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ต่อ)

หน่วย : บาท

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566	30 กันยายน 2567		คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
		รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ยานพาหนะ - ราคาทุน	2,598,000.00	-	-	2,598,000.00
ยานพาหนะ - ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,522,965.40)	(537,517.20)	-	(2,060,482.60)
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ</b>	<b>1,075,034.60</b>	<b>(537,517.20)</b>	<b>-</b>	<b>537,517.40</b>

## 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : บาท

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567	30 กันยายน 2568		คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568
		รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน	61,402,825.02	17,635,595.60	-	79,038,420.62
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(50,760,386.48)	(5,337,510.35)	-	(56,097,896.83)
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ</b>	<b>10,642,438.54</b>	<b>12,298,085.25</b>	<b>-</b>	<b>22,940,523.79</b>

หน่วย : บาท

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566	30 กันยายน 2567		คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
		รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน	58,156,764.50	3,246,060.52	-	61,402,825.02
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(45,197,509.64)	(5,562,876.84)	-	(50,760,386.48)
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ</b>	<b>12,959,254.86</b>	<b>(2,316,816.32)</b>	<b>-</b>	<b>10,642,438.54</b>

## 5.8 หนี้สินตามสัญญาเช่า

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
หนี้สินสัญญาเช่า ณ วันต้นงวด	580,530.62	1,137,751.74
จ่ายชำระระหว่างงวด	(580,530.62)	(557,221.12)
	-	580,530.62
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(580,530.62)
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า มีดังนี้

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568			30 กันยายน 2567		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	-	-	-	593,520.00	(12,989.38)	580,530.62
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>593,520.00</b>	<b>(12,989.38)</b>	<b>580,530.62</b>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มีดังนี้

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	537,517.40	537,517.20
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินสัญญาเช่า	12,989.38	36,298.88
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น		
- อาคารสำนักงาน	12,642,000.00	12,389,160.00
- รถกระบะเช่าสำนักงานสาขา	3,023,498.80	787,593.14
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	369,792.00	369,792.00

## 5.9 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน

องค์การจัดการน้ำเสียจะทบทวนสมมติฐานสำหรับการประเมินภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ของพนักงานทุก 3 ปี การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน มีดังนี้

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันต้นงวด	29,133,350.80	27,356,339.00
ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน	1,694,519.00	1,739,502.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,084,668.00	1,039,656.00
จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานระหว่างปี	(1,821,443.60)	(1,002,146.20)
<b>ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>30,091,094.20</b>	<b>29,133,350.80</b>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มีดังนี้

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน	1,694,519.00	1,739,502.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,084,668.00	1,039,656.00
<b>ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>2,779,187.00</b>	<b>2,779,158.00</b>

### ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial basis)

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	6.50	6.50
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	3.62	3.62
อายุครบเกษียณ (ปี)	60	60
อัตราการระงับประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)	ปี 2560	ปี 2560

### 5.9 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หน่วย : บาท

	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐาน		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	ร้อยละ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน		การลดลงของข้อสมมติฐาน	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	0.50	0.50	28,219,019	27,350,363	30,788,501	29,930,232
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.50	0.50	31,034,326	30,026,734	27,981,321	27,248,858
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.50	0.50	27,826,440	27,108,200	31,188,872	30,166,276

### 5.10 รายได้รอการรับรู้

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
รายได้รอการรับรู้ - จากงบประมาณ		
เงินอุดหนุนที่รับรู้เป็นสินทรัพย์สุทธิ	2,335,694,750.87	878,981,565.25
เงินอุดหนุน - งานระหว่างทำ	836,239,091.97	1,627,443,701.48
เงินอุดหนุน - เงินจ่ายล่วงหน้า	453,584,766.00	218,454,291.85
<b>รวม</b>	<b>3,625,518,608.84</b>	<b>2,724,879,558.58</b>

## 5.11 รายได้จากการดำเนินงาน

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
รายได้เงินสมทบ		
เทศบาลเมืองพะเยา	1,121,495.33	1,121,495.33
เทศบาลนครลำปาง	1,121,495.33	1,121,495.33
เทศบาลเมืองมุกดาหาร	1,843,819.42	2,250,459.72
เทศบาลนครแม่สอด	1,383,284.94	1,497,223.34
เทศบาลนครอุตรธานี	3,260,388.61	2,289,540.10
เทศบาลเมืองกำแพงเพชร	1,401,869.16	1,401,869.16
เทศบาลเมืองอำนาจเจริญ	785,046.72	785,046.72
เทศบาลเมืองสิงห์บุรี	1,121,495.32	1,121,495.32
เทศบาลเมืองปากช่อง	4,205,607.48	4,205,605.48
เทศบาลเมืองกาฬสินธุ์	1,763,027.72	2,570,224.67
เทศบาลเมืองบุรีรัมย์	3,120,632.07	2,062,843.89
เทศบาลเมืองศรีราชา	3,011,011.89	2,695,407.96
เทศบาลตำบลบางเสิร์ฟ	1,723,109.53	1,862,633.62
เทศบาลตำบลบ้านแพ	813,757.78	766,219.02
เทศบาลเมืองบ้านโป่ง	-	678,504.68
เทศบาลเมืองกาญจนบุรี	2,678,461.17	1,994,436.02
เทศบาลเมืองประจวบคีรีขันธ์	3,597,729.16	2,500,829.85
เทศบาลนครสงขลา	465,774.67	1,725,645.50
เทศบาลเมืองกระบี่	2,247,878.13	1,890,137.81
เทศบาลเมืองชะอำ	2,706,143.02	2,787,974.03
เทศบาลตำบลปากน้ำปราณ	822,429.90	793,879.01
เทศบาลเมืองปู่เจ้าสมิงพราย	1,727,102.80	1,727,102.80
เทศบาลนครระยอง	1,869,158.88	1,864,485.97
เทศบาลตำบลบางปลา	373,831.76	373,831.76
เทศบาลตำบลบางปลา แห่งที่ 2	471,028.04	471,028.04
เทศบาลเมืองแพรกษา	1,718,996.33	1,570,093.45
เทศบาลเมืองลำโพง	2,045,825.54	1,906,542.04
เทศบาลเมืองใหม่บางบัวทอง	1,187,538.94	1,121,495.32
เทศบาลตำบลวิเชียร	1,233,644.86	1,121,495.33
เทศบาลตำบลฉลอง	1,121,495.32	1,671,456.82
เทศบาลตำบลปลายบาง	1,906,542.04	1,906,542.04

### 5.11 รายได้จากการดำเนินงาน (ต่อ)

	หน่วย : บาท	
	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
องค์การบริหารส่วนตำบลกำแพงแสน	-	1,570,093.44
เทศบาลตำบลอ้อมใหญ่	-	1,570,093.44
เทศบาลตำบลราไวย์	1,121,495.32	1,377,546.76
องค์การบริหารส่วนตำบลกมลา	-	1,869,158.88
เทศบาลตำบลเขาน้อย	1,906,542.06	1,906,542.06
เทศบาลตำบลบ้านฉาง	1,570,093.45	1,570,093.45
เทศบาลตำบลพรหมโลก	93,457.94	93,457.94
เทศบาลเมืองไร่ขิง	1,121,495.33	-
เทศบาลเมืองบางคูรัด	1,954,828.66	-
รายได้จากการจัดเก็บค่าบำบัดน้ำเสีย		
เทศบาลเมืองกระบี่	1,666,551.40	1,480,988.41
รายได้จากการฝึกอบรม		
รายได้จากการฝึกอบรม	1,716,822.39	1,699,065.41
<b>รวม</b>	<b>64,000,908.41</b>	<b>64,994,079.92</b>

### 5.12 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

	หน่วย : บาท	
	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
<b>งบเงินอุดหนุน</b>		
เงินอุดหนุนทั่วไปเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร	81,241,300.00	79,655,100.00
บันทึกรายได้รอการรับรู้เป็นรายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	450,640,364.06	141,954,179.54
	<b>531,881,664.06</b>	<b>221,609,279.54</b>
งบรายจ่ายอื่น	95,891,202.74	82,654,189.45
<b>รวม</b>	<b>627,772,866.80</b>	<b>304,263,468.99</b>

## 5.13 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน

### 5.13.1 แบ่งตามลักษณะค่าใช้จ่าย

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
<b>ค่าใช้จ่ายดำเนินงานเชิงสังคม (โรงบำบัด)</b>		
ค่าจ้างซ่อมและปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสีย (Rehab)	23,230,649.81	14,644,146.91
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานจากงานก่อสร้าง	118,301,015.68	8,534,671.32
ค่าบริหารจัดการ (O&M)	2,444,859.80	-
ค่าครุภัณฑ์	3,087,393.93	1,223,052.31
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	107,058,243.90	2,964,749.97
ค่าจ้างเหมาและบริการ	2,243,613.41	2,038,535.87
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	29,932,057.57	25,138,496.53
ค่าวัสดุ	1,910,267.84	194,101.05
ค่าเสื่อมราคา	129,961,313.22	103,384,426.22
ค่าตัดจำหน่าย	4,294,852.50	4,248,672.09
<b>ค่าใช้จ่ายดำเนินงานเชิงสังคม (สำนักงานสาขา)</b>		
เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทน	22,713,002.67	19,630,941.53
ค่าสวัสดิการ	4,076,078.49	1,577,944.75
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,960,560.84	1,711,961.40
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางชั่วคราว/ประจำ	4,051,477.34	4,491,620.99
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกจ้างสาขา/โครงการ	27,799,576.49	21,384,799.53
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	9,352,256.20	3,433,101.84
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	40,554,758.05	5,622,874.79
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	1,616,750.51	1,486,914.84
ค่าวัสดุ	4,334,427.24	1,866,954.25
ค่าใช้จ่ายอื่น	27,933.98	4,515.28
ค่าเสื่อมราคา	9,255,132.28	6,214,820.60
<b>รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงานเชิงสังคม</b>	<b>548,206,221.75</b>	<b>229,797,302.07</b>
<b>ค่าใช้จ่ายดำเนินงานศูนย์เรียนรู้ (โรงบำบัด)</b>		
ค่าเสื่อมราคา	25,609.33	34,239.59
<b>ค่าใช้จ่ายดำเนินงานศูนย์เรียนรู้ (สำนักงานสาขา)</b>		
ค่าเสื่อมราคา	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงานศูนย์เรียนรู้</b>	<b>25,609.33</b>	<b>34,239.59</b>
<b>รวม</b>	<b>548,231,831.08</b>	<b>229,831,541.66</b>

### 5.13.2 แบ่งตามสำนักงานจัดการน้ำเสีย

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
<b>ค่าจ้างซ่อมและปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสีย (Rehab) - เชียงสังคม</b>		
ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลบางปลา	-	1,346,218.49
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาเชียงใหม่	-	94,000.00
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขามุกดาหาร	-	578,707.28
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาแม่สอด	655,542.10	321,008.32
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาอุดรธานี	2,950,320.17	512,572.80
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขากำแพงเพชร	1,412,149.54	-
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาอำนาจเจริญ	915,000.00	-
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาสิงห์บุรี	1,978,912.85	-
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาปากช่อง	1,374,615.46	-
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขากาฬสินธุ์	-	486,850.00
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลนครบุรีรัมย์	-	807,274.47
ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลบางหญ้าแพรก	-	2,672,493.84
ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลไร่เชิง	-	248,305.06
ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลบางเลน	-	82,715.78
ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลท่าจีน	312,631.91	2,466,828.52
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองใหม่บางบัวทอง	-	23,647.00
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาศรีราชา	4,980,484.38	258,940.00
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาบ้านโป่ง	385,139.01	-
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขากาญจนบุรี	2,389,403.98	2,397,857.87
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาประจวบคีรีขันธ์	1,340,747.66	949,405.50
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขากระบี่	228,263.73	873,438.78
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองปู่เจ้าสมิงพราย	-	351,072.35
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลบางพลี	-	172,810.85
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาชะอำ	480,023.00	-
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลปากน้ำปราณ	1,001,252.70	-
ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลนครชัยศรี	214,295.92	-
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองลำโพ	265,788.00	-
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองสามพราน	497,800.87	-
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลอ้อมใหญ่	152,969.63	-
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาบ้านแพ	441,910.00	-
โรงปรับปรุงคุณภาพน้ำอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร	224,092.38	-
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลฉลอง	15,648.75	-
ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลวิเชียร	350,494.55	-
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลพรหมโลก	663,163.22	-

### 5.13.2 แบ่งตามสำนักงานจัดการน้ำเสีย (ต่อ)

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
<b>ค่าควบคุมระบบบำบัดน้ำเสีย (Operation Management) - เชียงสังคม</b>		
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาเชียงใหม่	369,111.62	905,652.87
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาพะเยา	18,273,475.15	13,603,283.55
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาลำปาง	3,038,899.76	1,978,821.99
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาแม่สอด	6,787,104.41	2,906,699.46
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขากำแพงเพชร	2,318,929.09	1,926,369.38
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาสิงห์บุรี	2,919,668.61	1,979,166.20
ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลนครชัยศรี	1,953,622.23	1,942,290.17
ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลบางปลา	2,355,155.88	988,728.00
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาปากช่อง	23,093,625.46	3,532,677.47
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาอุดรธานี	4,916,087.56	3,691,307.02
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขามุกดาหาร	3,186,462.68	2,130,594.17
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาอำนาจเจริญ	1,987,432.80	1,755,665.61
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาศรีราชา	7,350,127.76	2,864,758.19
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาบางเสา	3,146,251.95	2,166,577.85
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาบ้านเพ	4,273,105.39	1,495,484.18
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาบ้านโป่ง	1,501,461.50	3,978,115.01
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาประจวบคีรีขันธ์	8,999,810.00	3,711,106.89
โรงปรับปรุงคุณภาพน้ำอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร	2,000,274.13	1,110,237.09
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาสงขลา	88,308,404.47	680,042.42
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขากระบี่	10,916,195.54	4,250,659.55
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขานครศรีธรรมราช		
- เทศบาลเมืองปากพอง (หลังเรือนจำ)	1,564,150.07	1,709,345.89
- เทศบาลเมืองปากพอง (โรงเรียนวัดนาคาวรี)	9,426,195.57	8,154,630.94
- เทศบาลตำบลหัวไทร (ถนนสุขาภิบาล 1)	644,134.54	397,612.81
- เทศบาลตำบลหัวไทร (หลังตลาดสด)	806,438.23	554,716.23
- เทศบาลตำบลชะอวด (วัดศรีมาประสิทธิ์)	844,540.67	126,224.00
- องค์การบริหารส่วนตำบลหูล่อง (บริเวณชุมชน หอยรอก - ศรีสมบูรณ์)	2,689,576.00	3,754,171.41

### 5.13.2 แบ่งตามสำนักงานจัดการน้ำเสีย (ต่อ)

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
<b>ค่าควบคุมระบบบำบัดน้ำเสีย (Operation Management) - เชิงสังคม (ต่อ)</b>		
ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลบางหญ้าแพรก	2,717,438.03	1,529,086.20
ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลท่าจีน	2,636,266.57	1,684,922.19
ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลไร่ขิง	2,264,583.42	2,355,627.06
ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลบางเลน	1,897,818.30	2,535,271.78
ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลวิเชียร	2,523,803.90	1,781,419.86
ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก องค์การบริหารส่วนตำบลสามควายเผือก	2,065,698.21	2,366,484.31
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองใหม่บางบัวทอง	3,839,566.74	5,664,314.89
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขามอบตาพูด	351,077.40	488,981.29
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขากาญจนบุรี	5,428,232.63	2,073,177.14
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาภาชี	3,122,014.13	4,518,900.80
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลนครบุรีรัมย์	12,115,022.82	3,729,746.26
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาชะอำ	6,326,963.78	5,700,150.53
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลปากน้ำปราณ	4,591,049.17	2,289,932.15
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลพรหมโลก	3,493,095.01	2,286,462.85
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลฉลอง	7,004,542.90	7,195,842.16
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลนครระยอง	5,599,137.51	8,693,711.26
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ องค์การบริหารส่วนตำบลกมลา	6,800,734.21	7,788,770.61
ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลกรวย	2,684,142.78	2,304,242.46
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลบางพลี	2,473,548.05	5,628,270.03
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองสามพราน	4,448,652.83	5,719,314.87
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลบางปลา แห่งที่ 2	6,468,549.26	6,153,058.87
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองปู่เจ้าสมิงพราย	10,127,650.34	7,020,595.14
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลอ้อมใหญ่	6,708,917.51	6,565,175.97
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองแพรกษา	7,748,985.39	6,941,198.13
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองปลายบาง	7,298,623.03	7,309,119.93
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ องค์การบริหารส่วนตำบลกำแพงแสน	6,732,899.65	6,400,192.35
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองลำโพง	8,699,958.59	8,537,588.94
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลเขาน้อย	9,000,279.94	8,800,714.77
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองบางคูรัด	9,459,262.15	-
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลวัดสิงห์	4,958,044.86	-
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลบางแม่ฉาง	4,966,680.52	-
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาพิษณุโลก	75,411,799.96	-
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลอ่าวนาง (เกาะพีพี)	62,153,718.34	-

### 5.13.2 แบ่งตามสำนักงานจัดการน้ำเสีย (ต่อ)

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
<b>ค่าควบคุมระบบบำบัดน้ำเสีย (Operation Management) - เขิงสังคม (ต่อ)</b>		
ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลบ้านฉาง	6,626,386.17	6,578,656.27
สำนักงานใหญ่	2,551,719.58	2,217,287.74
<b>ค่าควบคุมระบบบำบัดน้ำเสีย (Operation Management) - ศูนย์เรียนรู้</b>		
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาศรีราชา	14,337.80	14,337.78
สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาบ้านเพ	19,738.72	19,901.81
<b>รวม</b>	<b>548,231,831.08</b>	<b>229,831,541.66</b>

### 5.14 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทน	43,054,492.48	37,320,484.26
ค่าสวัสดิการ	3,123,655.43	7,440,614.45
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,876,938.40	2,569,717.88
ค่าอบรมสัมมนา	3,075,919.58	2,491,144.80
ค่าเบี้ยประชุม	3,850,500.00	796,200.00
โบนัส	3,094,567.97	3,396,124.71
ค่าใช้จ่ายในการติดต่อสื่อสาร	6,690,522.34	2,374,589.11
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	1,227,908.82	1,077,752.69
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	4,487,863.30	3,975,779.00
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	3,308,823.12	2,856,633.55
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	1,811,955.89	1,786,296.41
ค่าวัสดุ	963,490.56	674,661.63
ค่าครุภัณฑ์	2,467,646.51	301,968.56
ค่าเช่าสำนักงาน	12,642,000.00	12,389,160.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	159,773.98	50,752.40
ค่าเสื่อมราคา	1,849,231.00	1,319,186.77
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้	537,517.40	537,517.20
ค่าตัดจำหน่าย	1,042,657.85	1,314,204.75
ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	2,779,187.00	2,779,158.00
<b>รวม</b>	<b>99,044,651.63</b>	<b>85,451,946.17</b>

### 5.15 ค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
ค่าจ้างที่ปรึกษา	1,280,401.00	1,936,385.00
ค่าประเมินผล	969,000.00	966,000.00
ค่าสอบบัญชี	1,830,000.00	1,830,000.00
ค่าเบิกเกินส่งคืนกรมบัญชีกลาง	11,252,484.31	2,094,489.50
ค่าปรับคืนกรมบัญชีกลาง	1,806,455.93	6,838,720.00
ค่าปรับจากการดำเนินคดี	77,719.49	77,932.42
<b>รวม</b>	<b>17,216,060.73</b>	<b>13,743,526.92</b>

### 5.16 ผลการดำเนินงาน

หน่วย : บาท

	30 กันยายน 2568	30 กันยายน 2567
รายได้	697,396,679.92	378,312,998.47
รายจ่าย	664,505,532.82	329,063,313.63
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>32,891,147.10</b>	<b>49,249,684.84</b>

ในปี 2568 องค์การจัดการน้ำเสียมีรายได้จำนวน 697,396,679.92 บาท ส่วนใหญ่เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และรายได้จากการดำเนินงาน และมีค่าใช้จ่ายจำนวน 664,505,532.82 บาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายโครงการบำบัดน้ำเสีย และค่าใช้จ่ายดำเนินงาน โดยในปีนี้อองค์การจัดการน้ำเสียบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียภายในเขตพื้นที่จัดการน้ำเสียรวม 60 พื้นที่ ได้แก่

1. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาเชียงใหม่
2. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาพะเยา
3. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาลำปาง
4. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาแม่สอด
5. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขากำแพงเพชร
6. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาสิงห์บุรี
7. ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลนครชัยศรี
8. ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลบางปลา
9. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาปากช่อง
10. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาอุดรธานี
11. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขามุกดาหาร
12. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาอำนาจเจริญ
13. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาศรีราชา
14. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาบางเสา
15. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาบ้านเพ

## 5.16 ผลการดำเนินงาน (ต่อ)

16. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาบ้านโป่ง
17. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาประจวบคีรีขันธ์
18. โรงปรับปรุงคุณภาพน้ำอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร
19. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาสงขลา
20. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขากระบี่
21. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขานครศรีธรรมราช - เทศบาลเมืองปากพ่อง (หลังเรือนจำ)
22. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขานครศรีธรรมราช - เทศบาลเมืองปากพ่อง (โรงเรียนวัดนาควารี)
23. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขานครศรีธรรมราช - เทศบาลตำบลหัวไทร (ถนนสุขาภิบาล 1)
24. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขานครศรีธรรมราช - เทศบาลตำบลหัวไทร (หลังตลาดสด)
25. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขานครศรีธรรมราช - เทศบาลตำบลชะอวด (วัดศรีมาประสิทธิ์)
26. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขานครศรีธรรมราช - องค์การบริหารส่วนตำบลลู่ออง  
(บริเวณชุมชนหอยรอก - ศรีสมบูรณ์)
27. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขามาทาพุด
28. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขากาญจนบุรี
29. ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลบางหญ้าแพรก
30. ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลท่าจีน
31. ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลไร่ขิง
32. ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลบางเลน
33. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขากาฬสินธุ์
34. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลนครบุรีรัมย์
35. ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลวิเชียร
36. ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก องค์การบริหารส่วนตำบลสามควายเผือก
37. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาพะเยา
38. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลนครระยอง
39. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ องค์การบริหารส่วนตำบลกมลา
40. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองสามพราน
41. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลฉลอง
42. ระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็ก เทศบาลตำบลราไวย์
43. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลปากน้ำปราณ
44. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลพรหมโลก
45. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองใหม่บางบัวทอง
46. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลบางพลี
47. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลบางปลา แห่งที่ 2
48. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองปู่เจ้าสมิงพราย
49. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลอ้อมใหญ่
50. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองแพรกษา

### 5.16 ผลการดำเนินงาน (ต่อ)

51. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองลำโพ
52. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ องค์การบริหารส่วนตำบลกำแพงแสน
53. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลเขาน้อย
54. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองปลายบาง
55. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลบ้านฉาง
56. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลเมืองบางคูรัด
57. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลอ่าวนาง (เกาะพีพี)
58. สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาพิษณุโลก
59. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลบางแม่นาง
60. ศูนย์บริหารจัดการคุณภาพน้ำ เทศบาลตำบลวัดสิงห์

## 6. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### 6.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์การจําการน้ำเสีย และอาจมีความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา ซึ่งส่งผลให้องค์การจําการน้ำเสียไม่ได้รับชำระเงินจากคู่สัญญาเต็มจำนวนตามสัญญา

ในกรณีของการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ซึ่งบันทึกในงบฐานะการเงิน ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

### 6.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดขององค์การจําการน้ำเสีย โดยองค์การจําการน้ำเสียมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ดังนั้นองค์การจําการน้ำเสียคาดว่าไม่เกิดผลขาดทุนทางการเงิน

### 6.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

องค์การจําการน้ำเสียมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องที่เกิดจากเจ้าหนี้ และสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 องค์การจําการน้ำเสียได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสัญญาและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

### 6.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 30 กันยายน 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 30 กันยายน 2568					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	11,909,489.65	14,238,162.07	223,333.36	26,370,985.08
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	-
รวม	-	11,909,489.65	14,238,162.07	223,333.36	26,370,985.08

หน่วย : บาท

	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 30 กันยายน 2567					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	16,218,972.99	11,257,836.93	223,333.36	27,700,143.28
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	580,530.62	-	-	580,530.62
รวม	-	16,799,503.61	11,257,836.93	223,333.36	28,280,673.90

### 6.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ขององค์การจัดการน้ำเสียจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด องค์การจัดการน้ำเสียจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

## 7. ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายกุบ

องค์การจัดการน้ำเสียมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการคุณภาพน้ำในเขตพื้นที่จัดการน้ำเสีย ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงิน 1,804,396,840.73 บาท และ 1,217,030,013.52 บาท ตามลำดับ

## 8. การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการองค์การจัดการน้ำเสียให้ออกงบการเงิน เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2569